

## INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA DE SOCIOS

De conformidad con lo establecido en la Ley de Compañías y en los Reglamentos Internos de la Empresa presento y pongo a consideración de la Junta General de Socios, el Informe Anual de ROSADIX CIA. LTDA correspondiente al ejercicio del periodo 2.013.

1. Los objetivos planteados para el 2013 por la Junta General de Accionistas General de Accionistas fueron cumplidos en su mayoría; entre ellos podemos citar: producción de tallos, ventas, utilidades, crecimiento, renovación de variedades, entre otros. El objetivo que no logró alcanzarse fue el de ventas del periodo, y este no logró cumplirse debido a elementos externos no contemplados, principalmente fue la pérdida de preferencias arancelarias, ATPDA, lo cual nos restó competitividad en el mercado americano afectando así nuestras ventas en ese destino.
2. La Junta General dispuso una reinversión de \$150 000, de los cuales un porcentaje debía utilizarse para renovación de variedades, mejora de instalaciones y en adquisición de bienes inmuebles. Todos estos puntos fueron tomados en cuenta por la administración y se realizaron las siguientes inversiones: Construcción de nuevas Baterías Sanitarias Administrativas, siembra de 90 mil plantas para reemplazar variedades poco rentables por variedades nuevas más atractivas para los compradores y que nos permiten ser más competitivos, compra de computador de riego y cambio general del riego principal, construcción de caseta, bodegas y oficinas en el lote nuevo, Construcción de 2 invernaderos nuevos, entre las más importantes.
3. Durante el 2013 se obtuvo la re-certificación de todos los sellos de seguridad y ambientales que mantiene la compañía (BASC, FLOR ECUADOR, RAINFOREST ALLIANCE). Entre los objetivos planteados se propuso mejorar las calificaciones obtenidas en los sellos durante el 2012, objetivo que fue cumplido. En lo laboral se establecieron parámetros adicionales de control y pago por cumplimiento de metas, y se logró una mejora en casi todos los parámetros medidos. Con respecto a proveedores se hizo un análisis exhaustivo de calidad y precios; nos reunimos con cada uno de ellos para lograr descuentos por pronto pago y así apaciguar el impacto de la subida de costos en insumos. En este año se logró un ahorro de aproximadamente \$50 000.
4. Durante el año 2.013 se hizo algunos cambios en la parte comercial y productiva de la finca, los cuales detallamos a continuación:
  - a. Se realizó un viaje a Rusia (Moscú), en el cual estuvimos presentes como expositores durante la feria lo cual logró afianzar las relaciones con los clientes de este mercado. La composición por mercado quedó así:

### % DE TALLOS ENVIADOS A CADA MERCADO

<u>ITEM</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>
RUSIA	45%	50%
EUROPA	10%	8%
USA	37%	33%
OTROS	8%	9%

- b. Durante el año 2012 y principios del 2013 se realizaron cambios importantes en cuanto a variedades sembradas, lo cual ocasionó una baja en ventas (En su primer año las plantas tienen baja productividad y no son suficientemente largas). En el corto plazo el efecto es una baja en ventas y tallos producidos, sin embargo al mediano y largo plazo será beneficioso. Esto afectó a los volúmenes de ventas de la siguiente manera.



### # TALLOS EXPORTADOS Y USD VENTAS

ITEM	2012	2013	VARIACIÓN
# TALLOS	13.574.097,00	13.333.300,00	(1.77%)
USD	\$ 5.270.049,80	\$ 5.266.751,58	(0.06%)
PRECIO PROMEDIO	0.39	0.395	1.28%

5. En la parte contable cabe señalar que cumplimos con las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptados bajo NIIFs; se la maneja en partida doble y en moneda dólares, cumpliendo con las disposiciones de los reglamentos de rentas.

6. Comparación de las siguientes cuentas entre los ejercicios de 2.012 y 2.013:

	<u>2.012</u>	<u>2013</u>	<u>VARIACION (%)</u>
Activos Corrientes	1.276m	1.135m	(11.05%)
Pasivos Corrientes	653m	605m	(7.3%)
Patrimonio	2.758m	3.139m	13.8%
Utilidad (Perdida)	502m	380m	(24.3%)

### ÍNDICES FINANCIEROS

<u>INDICES</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>
Liquidez	1.95	1.87
Capital de Trabajo	622m	530m

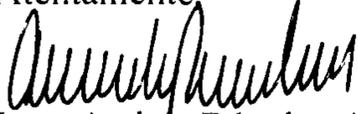
7. Los resultados del ejercicio del 2.013 fueron positivos como lo demuestran las cifras antes mencionadas, esto se debió al gran esfuerzo que se realizó, tanto por parte de la gerencia como todo el equipo: Financiero, Recursos Humanos, Producción y Comercialización. Cabe resaltar que gran parte de este cambio se ha dado gracias al apoyo de los accionistas que han puesto su confianza en el negocio, reinvertiendo no solo para mejoras de activos sino para el crecimiento del mismo.

8. Entre las recomendaciones por parte de la gerencia se solicita a la Junta no retirar las utilidades generadas en el periodo para capitalizar la empresa y mantener su buen desempeño, así como para mantener una posición sólida para los próximos dos años en los cuales tenemos retos comerciales muy duros considerando que el Tratado de Libre Comercio con Europa está en riesgo de no ser renovado y por la amenaza que representa el África como gran productor de flores. Al capitalizar y estar financieramente sólidos podremos estar ubicados entre las fincas que pasarán esta crisis, siempre manteniéndonos frente a nuestros clientes como una empresa muy fiable y de excelente Calidad. Una vez superada la crisis quedaremos únicamente los mejores.

9. Se propone utilizar las utilidades generadas en el periodo, para Capitalizar la empresa, y para los siguientes proyectos:
  - Cambio de Variedades en aproximadamente 100.000 plantas
  - Inversiones por 50.000 en Maquinaria y Equipo, con esto se mejorara maquinaria obsoleta y equipo de computación, se crecera 2 Bloques (invernaderos). Con estos proyectos esperamos mejorar la produccion de la finca con lo cual tendremos un crecimiento importante para el ultimo trimestre del 2014.
  
8. En cumplimiento a la resolucion No. 04.Q.I.J.001 expedida el 27 de febrero del 2004 por la Superintendencia de Companias debo informar a ustedes, señores socios, que la Compania durante el año 2011 adquirio nuevo software de contabilidad, inventario, bancos y personal a la Empresa ADS software Cía. Ltda. (preparándose para NIFFS). Durante el año 2012 se mantuvo el mismo software. En el año 2013 no se adquirio ningun software adicional sin embargo se realizaron actualizaciones en los software que veniamos manejando.

Es cuanto puedo certificar de mis gestiones gerenciales, poniéndome a sus enteras ordenes en caso de requerir cualquier informacion adicional.

Atentamente



Ing. Andres Dávalos A.  
**GERENTE GENERAL**