

## INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA DE SOCIOS

De conformidad con lo establecido en la Ley de Compañías y en los Reglamentos Internos de la Empresa presento y pongo a consideración de la Junta General de Socios, el Informe Anual de ROSADEx CIA. LTDA correspondiente al ejercicio del periodo 2.012.

1. Todos los objetivos planteados por la Junta para el 2012 se los cumplieron. Los objetivos planteados para el periodo fueron: producción de tallos, ventas, utilidades, crecimiento, y renovación de variedades, entre otros.
2. La Junta General dispuso que parte de la reinversión se utilice para renovación de variedades, mejora de instalaciones y en adquisición de bienes inmuebles. Todos estos puntos fueron tomados en cuenta por la administración y se realizaron las siguientes inversiones: Compra de Terreno de 6.82 ha para futuro crecimiento, cambio de casi 100 mil plantas para contar con variedades más rentables, mejora de las instalaciones en el área del comedor y la cocina, ampliación de la post-cosecha, entre otros.
3. Durante el 2012 se obtuvo la re-certificación de todos los sellos de seguridad y ambientales que mantenemos (BASC, FLOR ECUADOR, RAINFOREST ALLIANCE). En lo laboral se establecieron parámetros de control y pago por cumplimientos de metas para el personal, se realizaron ajustes con el afán de suavizar el impacto de la subida del costo de mano de obra. Con respecto a proveedores se hizo un análisis exhaustivo de calidad y precios, nos reunimos con cada uno de ellos para lograr descuentos por pronto pago y así apaciguar el impacto de la subida de costos en insumos.
4. Durante el año 2.012 se hizo algunos cambios en la parte productiva y comercial de la finca, los cuales detallamos a continuación:
  - a. Se realizó viajes a Estados Unidos, Rusia (Moscú y Siberia), y Brasil. En cada uno de los destinos se logró conseguir clientes nuevos en especial en Rusia y Brasil, lo cual provocó un cambio en el esquema comercial de Rosadex como se detalla a continuación:

### % DE TALLOS ENVIADOS A CADA MERCADO

<u>ITEM</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>VARIACION</u>
RUSIA	36%	45%	11%
EUROPA	11%	10%	-1%
USA	47%	37%	-10%
OTROS	6%	8%	2%

- b. Gracias a la reinversión del 2011 se hizo cambios importantes en las variedades sembradas, no solo para mejorar su densidad, sino buscando contar con variedades más productivas y rentables, logrando así mejores resultados tanto en volumen de flores exportadas como en sus precios.

### # TALLOS EXPORTADOS Y USD VENTAS

<u>ITEM</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>VARIACION</u>
# TALLOS	12.344.752,00	13.574.097,00	10.0%
USD	\$ 4.323.729,10	\$ 5.270.049,80	21.9%
PRECIO PROMEDIO	0.35	0.39	10.8%

2. En la parte contable cabe señalar que cumplimos con las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptados bajo NIIFS; se la maneja en partida doble y en moneda dólares, cumpliendo con las disposiciones de los reglamentos de rentas. Cumpliendo las Normativas NIIFS, los Aportes de Futuras Capitalizaciones, al no haber escriturado, se registran desde este año como Pasivo a Largo Plazo.

### 3. Comparación de las siguientes cuentas entre los ejercicios de 2011 y 2012:

	<u>2.011</u>	<u>2.012</u>	<u>VARIACION (%)</u>
Activos Corrientes	1.137m	1.276m	12.2%
Pasivos Corrientes	956m	653m	-31.7%
Patrimonio	1.690m	2.751m	62.8%
Utilidad (Pérdida)	388m	502m	29.4%

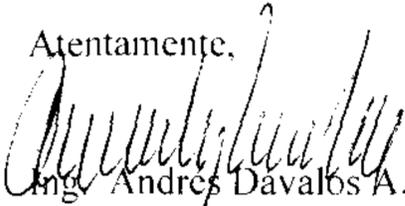
### ÍNDICES FINANCIEROS

<u>ÍNDICES</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>
Liquidez	1.19	1.95
Capital de Trabajo	181.m	622.m

5. Los resultados del ejercicio del 2012 fueron positivos como lo demuestran las cifras antes mencionadas, esto se debió al gran esfuerzo que se realizó, tanto por parte de la gerencia como todo el equipo financiero, recursos humanos, producción y comercialización. Cabe resaltar que gran parte de este cambio se ha dado gracias al apoyo de los accionistas que han puesto su confianza en el negocio, reinvertiendo no solo para mejoras de los activos sino para el crecimiento del mismo.
6. Entre las recomendaciones por parte de la gerencia se solicita a la Junta dejar las utilidades generadas en el periodo para capitalizar la empresa y para mantener su buen desempeño, así como para mantener una posición sólida para los próximos dos años en los cuales tenemos retos comerciales muy duros considerando que la ATPDA no será renovada y por la amenaza que representa el África como gran productor de flores. Al capitalizar y estar financieramente sólidos podremos estar ubicados entre las fincas que pasarán esta crisis, siempre manteniéndonos frente a nuestros clientes como una empresa muy fiable y de excelente Calidad. Una vez superada la crisis quedaremos únicamente los mejores.
7. Se propone utilizar las utilidades generadas en el periodo, para Capitalizar la empresa, y para los siguientes proyectos:
  - Cambio de Variedades en aproximadamente 150.000 plantas
  - Inversiones por 150.000 en Maquinaria y Equipo, con esto se cambiará el sistema de riego de la finca, se creará 2 Bloques (invernaderos). Con estos proyectos esperamos mejorar la producción de la finca con lo cual tendremos un crecimiento importante para el último trimestre del 2013.
8. En cumplimiento a la resolución No. 04.Q.I.J.001 expedida el 27 de febrero del 2004 por la Superintendencia de Compañías debo informar a ustedes, señores socios, que la Compañía durante el año 2011 adquirió nuevo software de contabilidad, inventario, bancos y personal a la Empresa ADS software Cía. Ltda. (preparándose para NIFFS). Durante el año 2012 se mantuvo el mismo software.

Es cuanto puedo certificar de mis gestiones gerenciales, poniéndome a sus enteras órdenes en caso de requerir cualquier información adicional.

Atentamente,

  
 Ing. Andrés Dávalos A.  
**GERENTE GENERAL**