

# COMERCIO & ASESORIA COMASE CIA. LTDA.

Monitores LCD y Plasma • Projectores Multimedia • Pantallas de Proyección • Pizarras Interactivas  
Redes Eléctricas y de Datos • Switches • Routers • UPS • Baterías • Reguladores de Voltaje • Discos Portables

## INFORME DE GESTION

COMERCIO & ASESORIA COMASE Cía. Ltda.

Econ. Jimmy Antonio Rivadeneira Flor  
GERENTE GENERAL

PERIODO: 1ro de Enero - 31 de Diciembre de 2010

Señores Socios:

### ANTECEDENTES

Hace dieciséis años COMASE Cía Ltda inició sus actividades y ha comenzado a caminar su décimo séptimo año que se cumplió en Febrero/2011. Como siempre han sido años de trabajo arduo, que como en toda actividad se deben superar varias dificultades propias de la actividad y de la competencia desleal que siempre existe.

Una vez más reiteramos nuestro permanente decisión de mantener nuestros principios empresariales, éticos y morales como el sustento de COMERCIO & ASESORIA COMASE Cía. Ltda. Hoy renovamos nuestra compromiso de no claudicar en nuestros principios y guiar nuestras acciones personales y empresariales respetando el marco jurídico ecuatoriano.

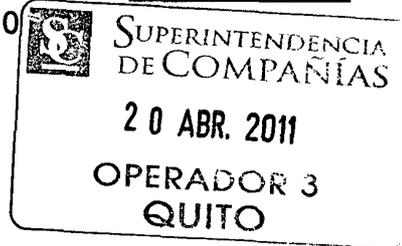
El presente informe de gestión se refiere a las situaciones más relevantes que considero importantes resaltar y que por supuesto corresponden al ejercicio económico 2010.

### ANALISIS

Todo análisis, en mi modesta opinión, debe tener presente el entorno macro en el que se desenvuelve una actividad. Este año ha sido especialmente importante para nuestra Compañía pues hemos tenido dos eventos o decisiones importantes: obtuvimos un importante contrato para redes de cableado estructurado y eléctricas y decidimos iniciar formalmente el camino junto a HP Networking como Distribuidores de sus productos.

La primera decisión implicó un auténtico reto a nuestra organización, pues somos una Compañía pequeña. Nos enfrentamos a la necesidad de conseguir recursos económicos y humanos que no lo habíamos hecho antes. Sin embargo salimos adelante, con el apoyo de la gente que trabajó junto a nosotros y la firme decisión de cumplir el compromiso adquirido. Para el cierre de este Informe (diciembre de 2010) habíamos cumplido con más del 80% de los trabajos.

La decisión de calificar la Compañía para formalizar la relación comercial de Distribuidor de HP implicaba también un reto importante, tanto en la capacitación del recurso humano como en las exigencias adicionales propias del proceso. Al termionar el 2010, puedo decirles que hemos cumplido con esas tareas que siendo iniciales suelen resultar más difíciles. Esta situación nos ha permitido ingresar en un nuevo rubro de negocios, perfectamente complementario al de infraestructura de tecnología, que ya lo veníamos realizando años atrás.



# COMERCIO & ASESORIA COMASE CIA. LTDA.

Monitores LCD y Plasma • Projectores Multimedia • Pantallas de Proyección • Pizarras Interactivas  
Redes Eléctricas y de Datos • Switches • Routers • UPS • Baterías • Reguladores de Voltaje • Discos Portables



SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS

20 ABR. 2011

OPERADOR 3

QUITO

En el 2010 la economía ecuatoriana tuvo un desempeño aceptable, sin llegar a los niveles de crecimiento de las economías vecinas, pero con cierta estabilidad, al menos en el caso de nuestra Compañía, que con la obtención del contrato referido, aseguramos el trabajo para el año. Precisamente esa circunstancia nos permitió emprender en el nuevo reto. Para el País los altos precios del petróleo, una vez más han significado un puntal básico, dejando en evidencia que nuestra dependencia de ellos continúa si no se ha acentuado.

La actividad empresarial privada sigue teniendo en la inseguridad social a uno de sus enemigos potenciales, que la obliga a invertir cada vez más recursos en ella, en detrimento de la actividad. Esta es una dolorosa realidad para toda la sociedad ecuatoriana, pues prácticamente todas las familias han sufrido el desate de la delincuencia, que cada vez es más audaz. Desde el lado del consumidor, esta realidad le obliga a destinar una parte cada vez mayor de sus ingresos en asegurar su familia y sus bienes, dejando de lado otros productos y servicios.

La desconfianza del mercado internacional en Ecuador, sigue afectando nuestras relaciones comerciales y eso influye directamente en la liquidez de las empresas, especialmente de las pequeñas como la nuestra, pues no existe la posibilidad de acceder al crédito de los proveedores del exterior. Siguen existiendo también problemas con la clasificación arancelaria de algunos productos que importamos, como es el caso de los monitores y proyectores, que están pagando aranceles muy altos, encareciendo su precio final al consumidor y consecuentemente su demanda.

La mayoría de Compañías de origen extranjero continúan con sus planes de inversión suspendidos, esperando una mayor claridad en las decisiones y tener seguridad jurídica. El sector público se ha convertido en el mayor comprador.

Con este contexto, expuesto de la manera más resumida posible, haré el análisis de los resultados de la Compañía, pues en él hemos desarrollado nuestras actividades.

Creo necesario iniciar el análisis comentando lo sucedido con los ingresos efectivos del período, provenientes de nuestras ventas, pues ellos dan sustento a los gastos e inversiones que se realizaron. Entrando en materia, en el 2010 los ingresos obtenidos por la Compañía alcanzaron cifras récord, precisamente basados en el contrato de infraestructura y la nueva línea de negocios, y claro son muy superiores a los de cualquier otro año anterior. Es necesario recalcar esto, porque el contrato grande se termina en enero de 2011 y no tenemos ningún otro proyecto de esa magnitud que nos permita aseverar que en el 2011 vamos a tener un nivel de ingresos similar al del 2010. Hacer un análisis o proyectar los gastos del 2011 en base a los niveles de ingresos del 2010 sería un grave error.

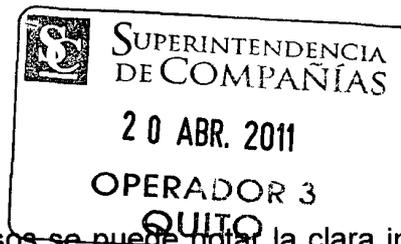
1994

17 Años

2011

# COMERCIO & ASESORIA COMASE CIA. LTDA.

Monitores LCD y Plasma • Projectores Multimedia • Pantallas de Proyección • Pizarras Interactivas  
Redes Eléctricas y de Datos • Switches • Routers • UPS • Baterías • Reguladores de Voltaje • Discos Portables



En el análisis de la estructura de los ingresos se puede notar la clara incidencia de los ingresos originados en el contrato de las redes, que representan más del 60%. Los ingresos de los rubros tradicionales de la Compañía se han mantenido, con una ligera disminución, respecto al año inmediato anterior. Y claro hemos comenzado ya a generar ingresos por la nueva línea de actividad.

Los costos y gastos han crecido muchísimo también, debido a la cantidad de materiales, equipos, movilización y financiamiento que necesitamos para la ejecución de los trabajos de redes del contrato, pues mientras las obras estaban ejecutadas en el 80% o más en diciembre, los pagos no alcanzaban igual porcentaje. La necesidad de acudir a financiamiento de terceros contribuye también al incremento de los costos y gastos.

Como hemos mencionado antes, también los altos costos del transporte internacional, por los altos precios del petróleo entre otras causas, y los pagos de aranceles altos, encarecen los productos y elevan los costos y gastos del período. Es nuestra firme decisión de siempre mantenernos fieles a la Ley y velar por mantener los puestos de trabajo de nuestro personal.

En este año hemos podido aplicar las tres cuartas partes al pago del impuesto a la renta generado en el período, manteniendo aún un saldo como crédito tributario. Este dinero resta capital de trabajo.

Es obvio concluir que a pesar de haber crecido en términos absolutos en nuestros ingresos, nuestra rentabilidad no ha crecido como habríamos deseado, principalmente por el nivel de costos y gastos que hemos tenido, que dicho sea de paso son absolutamente necesarios para cumplir con nuestros compromisos.

Una vez más debemos referirnos al grave problema que significa la corrupción, especialmente para quienes, por convencimiento, principio y formación no participamos de ella y nos vemos marginados de varios negocios.

Siempre será importante demandar un desempeño más eficiente y correcto de los organismos de control tanto público como privado, como otra forma de garantizar la permanencia en las actividades de quienes cumplimos cabalmente con todas nuestras obligaciones fiscales, laborales y sociales.

Nuestra situación financiera la hemos mantenido sólida, como ha sido la decisión permanente de esta administración y sus accionistas. Esto puede evidenciarse pasando revista a algunas razones financieras básicas. Por ejemplo, nuestra índice de solvencia es superior a 1, lo que nos permite garantizar cada dólar de pasivo corriente con más de uno de activo corriente. Si comparamos el inventario con los activos corrientes tenemos un resultado de 0.67, es decir que el inventario representa las dos terceras partes del activo corriente.

1994 17 Años 2011

# COMERCIO & ASESORIA COMASE CIA. LTDA.

Monitores LCD y Plasma • Projectores Multimedia • Pantallas de Proyección • Pizarras Interactivas  
Redes Eléctricas y de Datos • Switches • Routers • UPS • Baterías • Reguladores de Voltaje • Discos Portables



El índice de solidez del 2010 se lo debe considerar muy sano y manejable, habida cuenta que tenemos un buen respaldo en las cuentas por cobrar, especialmente al proyecto.

La rotación de inventario ha sido de casi de 6 veces al año, y hemos mantenido nuestras cuentas por cobrar bajo absoluto control y por tanto muy saludables.

Hemos seguido nuestra política de seriedad absoluta y cumplimiento estricto de nuestras obligaciones con nuestros proveedores internos y externos, así como con el fisco y nuestros colaboradores. Esto nos permite mantener un alto nivel de confianza en nuestra gestión y Compañía.

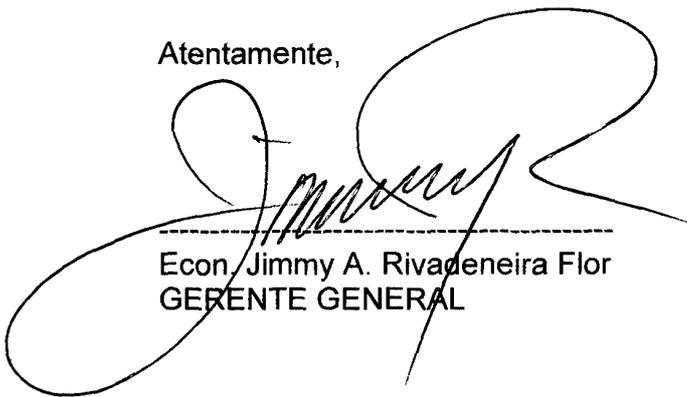
Las cuentas por pagar a proveedores fundamentalmente, están respaldadas por los cobros pendientes que quedan par el siguiente ejercicio.

Mantenemos nuestro patrimonio y hemos alcanzado una rentabilidad apropiada para las condiciones del mercado y sobretodo para las circunstancias que hemos vivido con el contrato grande Tenemos una interesante utilidad sobre el patrimonio.

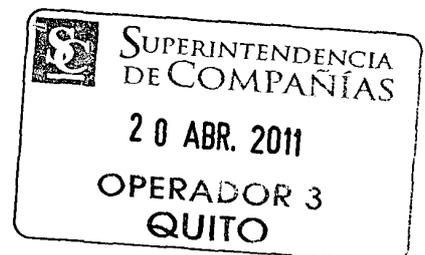
En resumen, podemos decir que nuestra Compañía tiene una muy buena situación financiera, con un entorno laboral libre de problemas y que hemos conseguido solidificar nuestro posicionamiento en el mercado, especialmente de tecnología, por la responsabilidad y cumplimiento demostrados ante nuestros Clientes, Proveedores empleados y organismos de control y tributarias.

Seguiremos luchando junto a nuestros colaboradores por mantener lo bueno, mejorar las falencias y no claudicar nunca en nuestros principios.

Atentamente,



-----  
Econ. Jimmy A. Rivadeneira Flor  
GERENTE GENERAL



1994

17 Años

2011