



## INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA SERTECPET S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.012

Señores Socios de:

**SERTECPET S.A.**

En Quito, a los 22 días del mes de Marzo del 2013, dando fiel cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías, en calidad de Gerente General, me permito poner a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de SERTECPET S.A. durante el ejercicio económico del año 2.012.

### 1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO INTERNACIONAL

Las perspectivas positivas previstas para el año 2012 fueron disminuyendo para el mundo desarrollado, debido a la crisis fiscal y financiera que experimentan, los Estados Unidos, la Unión Europea, desde la crisis del 2008. El crecimiento del 2012 no fue suficiente para mejorar los indicadores de empleo, y solo fueron algo disminuidos por la activa política monetaria establecida por los Bancos Centrales mundiales. En este sentido el inversionista percibió un escenario desmejorado y sin que su confianza se reafirme, al tener un crecimiento que no se sustentó en fundamentos de largo sino de corto plazo, que en cualquier momento puedan revertirse en su comportamiento.

Este desenvolvimiento de las economías desarrolladas afectó a las economías en desarrollo a través de mecanismos comerciales y financieros. Existió temporadas en donde el riesgo se observó menor y se buscó una mayor rentabilidad que ofrecen los países en desarrollo, pero cuando las percepciones se volvieron negativas estos flujos en parte se reversaron. De igual manera este mecanismo se amplifica en la parte financiera, ya que los recursos no fluyen fácilmente en temporadas de nerviosismo sea esto por un aumento de la tasa, por el aumento del riesgo asumido, o por la restricción total del flujo. Estos recursos para América Latina son altos, esto ha permitido aumentar el consumo y el ingreso per cápita, aunque sin modificar la distribución del ingreso, presionando el aumento de precios de los inmuebles, y esto es más visible en economías que no tienen integración con el mercado bursátil mundial, ya que sobredimensiona el nivel de precios de las viviendas y por tanto el auge de dicho sector, sin embargo, en un escenario de crisis la reversión podría ser aguda.

Un crecimiento mundial fuerte y constante requiere de fundamentos estables y de largo plazo, lo cual solo es posible con reformas estructurales en los países desarrollados, que se concretan en el mediano plazo. En el 2012 esto no sucedió y por tanto incluso en el 2013 se mantendría un crecimiento bajo, ya que las reformas fiscales, la creación y el buen funcionamiento de una arquitectura financiera de control solo sería posible entre cuatro y cinco años, al tener que pasar por un proceso de socialización con la población y sus órganos ejecutivos. En países como España e Italia, se han tomado medidas radicales y si la crisis se ahonda estas deberían también profundizarse lo cual aumenta la vulnerabilidad de Europa y del mundo entero. En el 2012 se ha dado apoyo a dichos países y éste se mantendría en el 2013 para disminuir posibles escenarios de riesgo.

Los retos para el 2013 es crear políticas y mecanismos confiables para restablecer el crecimiento, fundamentado en compromisos de los gobiernos desarrollados, lo que infundirá confianza en el inversor, además se deben crear "amortiguadores" en una arquitectura donde los escenarios extremos tengan baja probabilidad de presentarse y si lo hacen existan medidas de mitigación a través de estabilizadores automáticos, para que el nerviosismo que aún se mantiene sea eliminado. Se prevería, en Estados Unidos una reforma fiscal con los consensos necesarios para disminuir el nivel de nerviosismo y un compromiso de disminuir el alto endeudamiento a largo plazo; en el caso de Europa se propendería una integración fiscal, y un ordenamiento de control bancario a nivel de un único supervisor.

La situación de Europa ha presionado que los gobiernos europeos hayan solicitado directamente financiamiento a entes supra nacionales, lo que se concluye que internamente no se pudo obtener estos recursos y por tanto el crédito interno se estancó. Para los países de América Latina que gestionan fondos de esta zona, no tuvieron mucho acceso en el 2012, de la misma manera se prevé ocurriría en el 2013.

La política laxa del 2012 de los Bancos Centrales del mundo, se mantendría en el 2013, para paliar en algo la perspectiva negativa del inversionista, el Banco Central Europeo seguiría comprando deuda soberana de sus miembros, con el objetivo de disminuir sus tasas y mantener la liquidez del sistema. En Estados Unidos la Reserva Federal (FED) mantendría sus operaciones para mantener bajas las tasas sobre todo las de largo plazo, para que el inversionista se vea tentado a invertir en el sector real antes que en los bonos americanos, al igual que el compromiso de adquirir títulos respaldados por hipotecas a un ritmo de USD 40,000 mil millones por mes.



# Sertecpet®

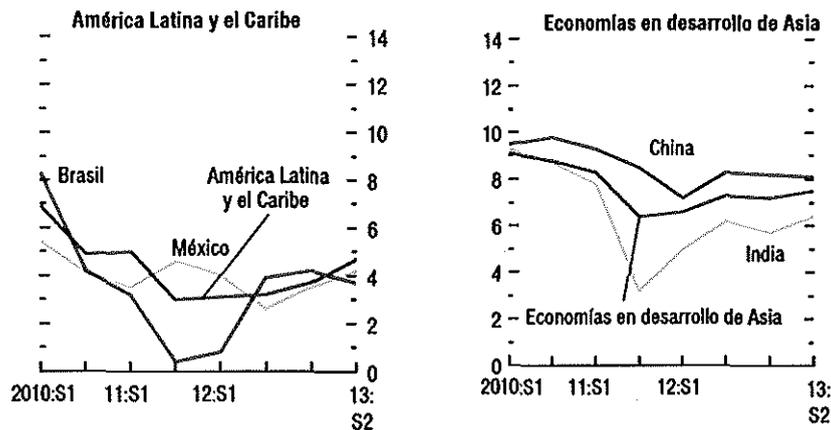
La inflación no es problema en el mundo desarrollado, ya que su capacidad instalada está sub utilizada, sus niveles de desempleo son altos.

El fuerte crecimiento del crédito en América Latina, que probablemente apoyó la demanda, es probable no pueda continuar al ritmo del 2012 sin que aumenten las preocupaciones acerca de la estabilidad financiera, es posible que haya menos capacidad ociosa y menos margen de crecimiento a mediano plazo, lo que podría tener presiones inflacionarias.

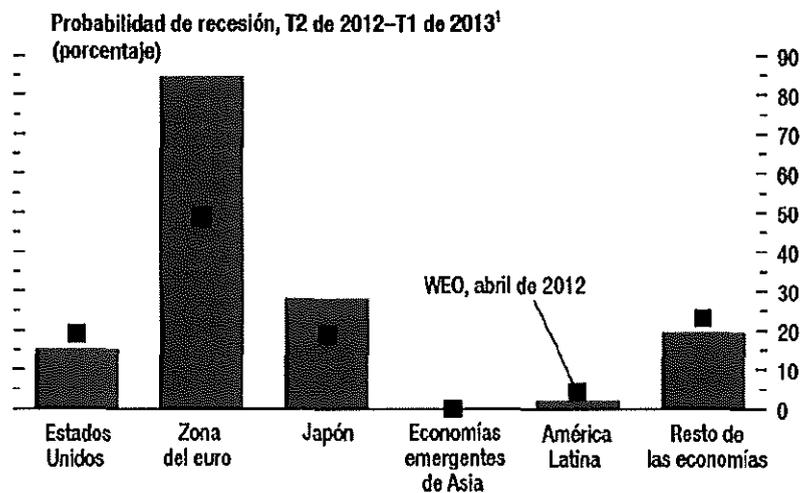
Las tasas de interés a nivel mundial se mantendrían bajas por lo que se esperaría un crecimiento de crédito como en el año 2012 para los países emergentes, donde el problema inflacionario no ha tenido alto repunte; también debido a que los Bancos Centrales tomaron medidas restrictivas en su momento para nuevamente disminuirlas al observar las nuevas metas inflacionarias.

El crecimiento de América Latina para el 2013, al no visualizarse problemas financieros, mantendría un crecimiento basado en un alto empleo, fuerte nivel de crecimiento del consumo interno y alto nivel de inversión privada y pública, sin embargo se prevé ligeramente inferior al 2012 China es un país importante para América Latina debido a su demanda de recursos, en el año 2012 experimentó una notoria desaceleración de la actividad económica, debido al endurecimiento de las condiciones crediticias (en respuesta al riesgo de una burbuja inmobiliaria), el retorno a un ritmo más sostenible de inversión pública y un debilitamiento de la demanda externa.

Como se observa en los siguientes gráficos, el comportamiento de China será importante en la definición de las proyecciones de los crecimientos de las economías de América Latina y el Caribe y Asia.



La probabilidad de recesión es diferente en cada zona, como se observa en el siguiente gráfico, la de menor probabilidad es Asia y luego América Latina, existiendo altas probabilidades para la zona Europea.



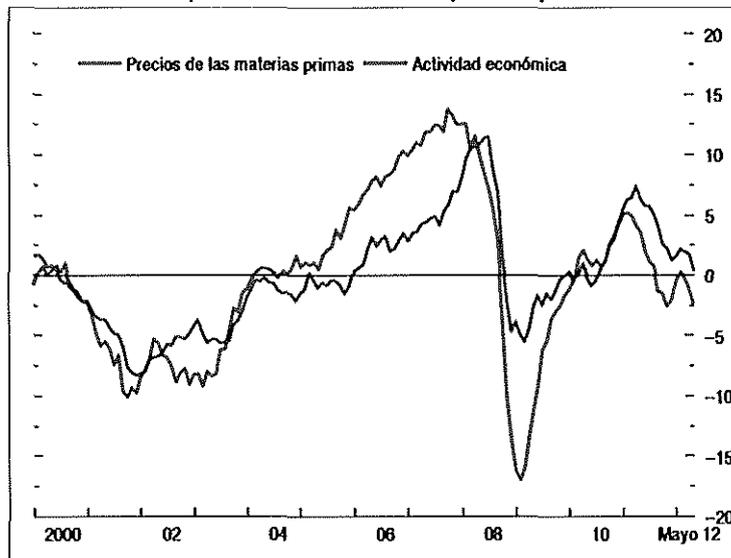


# Sertecpet®

Lo que podría suceder si se materializa un escenario pesimista en Europa sería: reducción del crédito, sobre todo en los países de mayor problema de la Zona, primas de riesgo soberano más altas para estas economías, mientras que en las de menor riesgo disminuirían al buscar inversiones más seguras. Esta fuga de capitales iría a los Estados Unidos, disminuyendo la prima de riesgo soberano de este país. Ante éste escenario América Latina enfrentaría la crisis mediante una política monetaria activa; sin embargo afectaría su crecimiento y eventualmente su inflación.

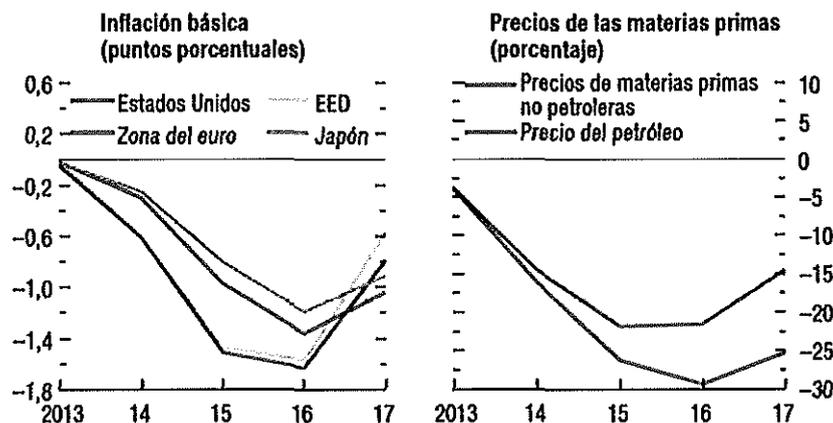
En Estados Unidos persiste en eventual riesgo llamado "precipicio fiscal", si se materializa este riesgo, la fuerte contracción fiscal se mantendría, y la economía estadounidense podría caer en una alta recesión. Los efectos de contagio a escala mundial se verían amplificadas a través de incrementar la desconfianza, que incluiría, por ejemplo una caída mundial de los precios de las acciones, que se propagaría a los mercados financieros del resto del mundo. El impacto adicional podría disminuir el precio del petróleo; sin embargo, de existir tensión geopolítica podría subir el precio.

**Evolución del precio de las materias primas y la Actividad económica**



Como es claro observar en el anterior gráfico, existe una relación estrecha entre la actividad económica y el precio de las materias primas, en el 2012 esta relación se debe a las mejores perspectivas que los inversionistas estimaron por las medidas tomadas por el Banco Central Europeo y dependiendo de las noticias el precio de las materias variaron en esa sintonía. En el caso del petróleo existen otros factores adicionales que son la oferta de este producto, lo cual puede modificarse sea por desastres naturales o incluso turbulencias geopolíticas en oriente medio.

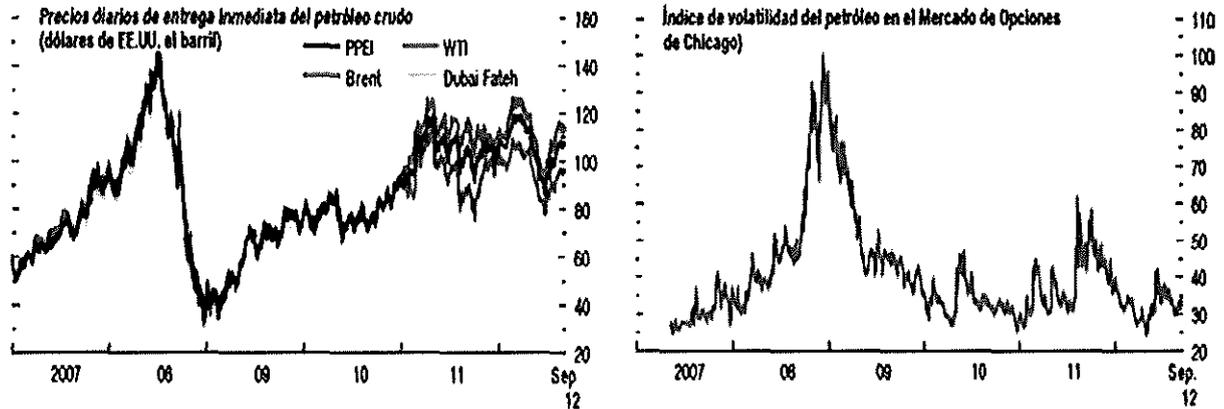
Según el FMI en un escenario adverso con creciente aversión al riesgo, el precio del petróleo podría caer hasta en un 30% en los próximos tres años y otras materias primas por el orden del 20%; sin embargo, se omite la afectación al ámbito social.



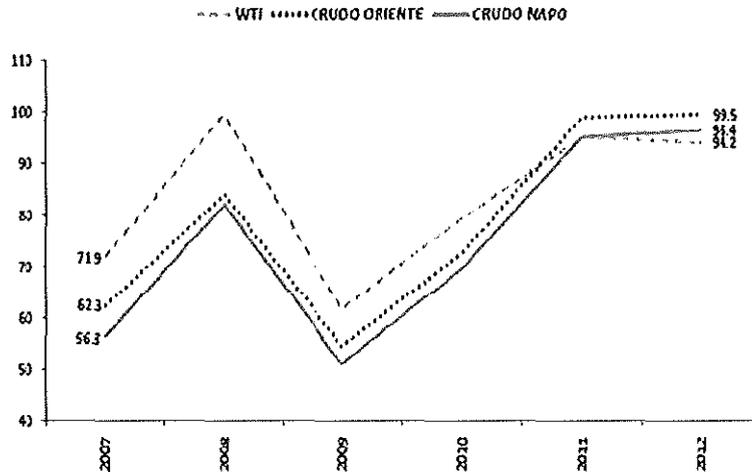


# Sertecpet®

Esta caída del precio del petróleo se vería recrudecida según las predicciones en un escenario negativo, a partir del 2014. Dependerá del convencimiento de los inversionistas sobre las medidas tomadas en Europa y Estados Unidos.



PRECIOS DE LOS CRUDOS ORIENTE, NAPO Y WTI  
USD por barril

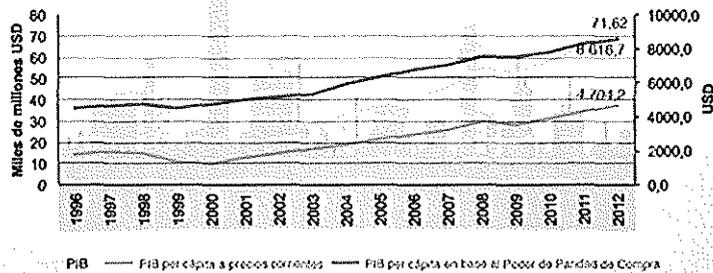


Como se observa en las gráficas anteriores se han producido variaciones en los últimos años, sin embargo su volatilidad ha sido menor comparada con la crisis del 2008, esto tanto en el precio del petróleo como en las opciones, donde se observa cierta estabilidad, lo que no permite concretar un patrón de incremento acelerado y luego una caída pronunciada, esto se debe a que los fundamentos del petróleo se han mantenido estables en el mercado.

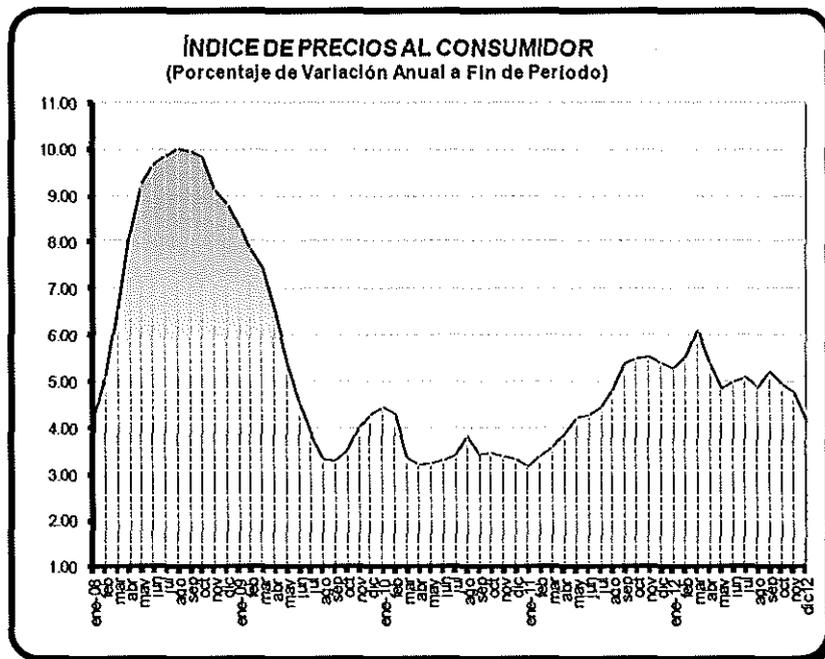
**2.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO NACIONAL**

Según la proyección de la CEPAL para América Latina y el Caribe, establece para el Ecuador un crecimiento de su economía para el año 2013 del orden del 3.5%, y una inflación estimada del 4.6%, ligeramente mayor a la que terminó el 2012; así mismo prevé un desempleo del 6.2%, mayor al del 2012. Según estas proyecciones, el crecimiento del Ecuador sería más dinámico que sus vecinos.

**Evolución del PIB 1996-2012**

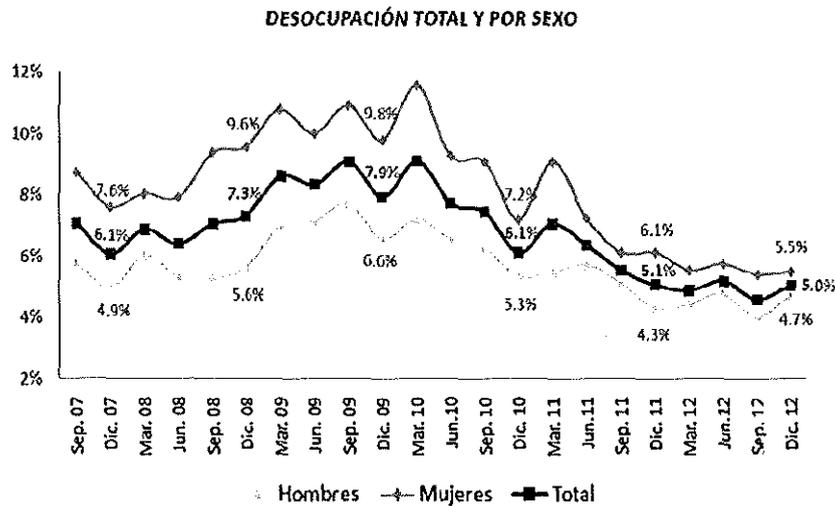


La inflación se ha mantenido en un dígito, 4.16%, lo cual refiere a que el crecimiento de la economía del Ecuador puede seguir incrementándose, sin tener problemas de inflación, ya que la capacidad instalada tiene espacio para seguir expandiéndose.



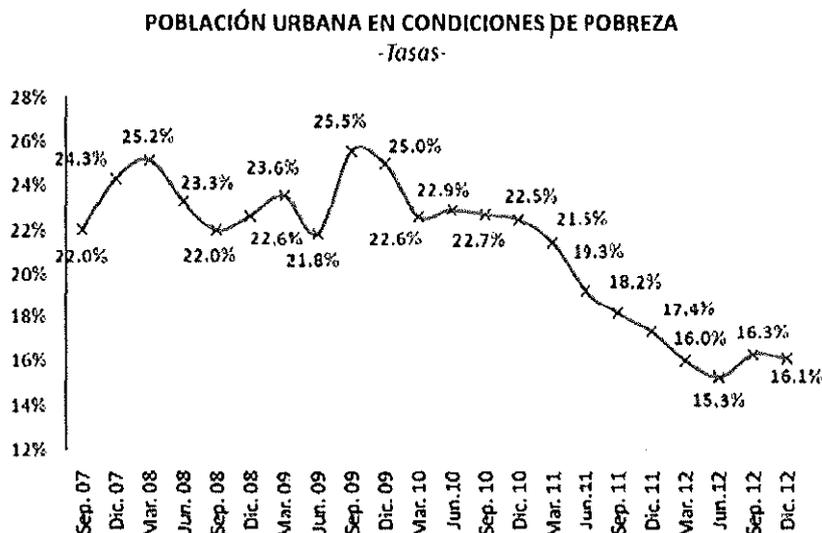
La inflación anual del IPC a diciembre 2012 registró el 4.16%. Dicho resultado está influenciado por la marcada inflación de Bebidas Alcohólicas, Tabaco, entre otros (30%), la segunda división es transporte (17%). Es decir la inflación se debe más a tipo estacionales y para el 2013 dependerá de los eventos naturales que disminuiría la oferta de algunos productos.

En el siguiente gráfico se nota el descenso de la desocupación, y se prevé que esta se mantenga algo mayor al 2012 debido a un entorno internacional de menor dinamismo.



En diciembre de 2012, la tasa de desocupación total fue de 5%. Por sexo, el 5.5% de las mujeres que conformaron la PEA se encontraron desocupadas, mientras que la desocupación de los hombres se ubicó en 4.7%.

El desenvolvimiento positivo de la economía también se observa en las condiciones de pobreza, esta ha ido bajando constantemente, y se esperaría que el 2013 mantenga esta tendencia.

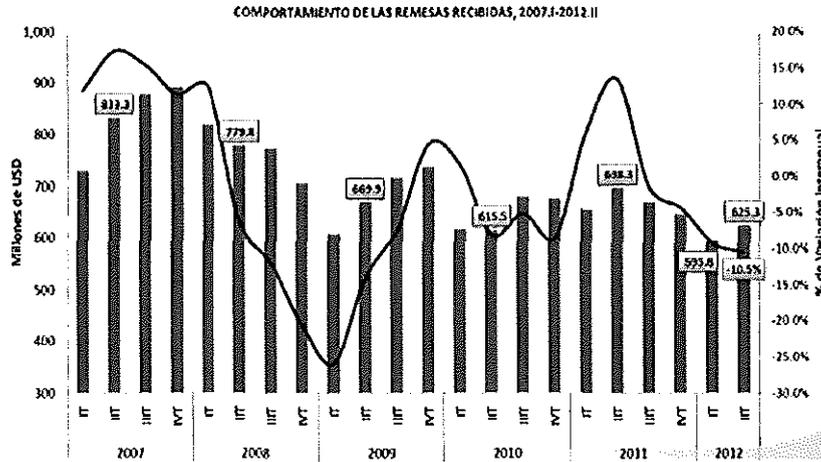


Un indicador importante para nuestra economía se refleja en la balanza de pagos; cuyos principales componentes constituyen las remesas de los migrantes, los créditos internacionales, la balanza comercial entre otros.

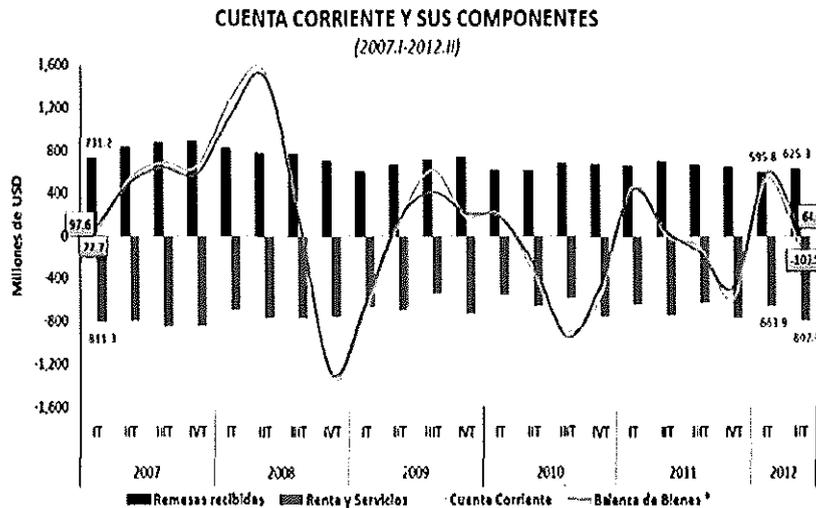
Las remesas de fondos de los migrantes han tenido una tendencia decreciente por la crisis de Europa y en mayor intensidad de España.



# Sertecpet®



Como se observa a continuación la volatilidad de la cuenta corriente se ha ido disminuyendo, aunque aún se nota que en varios momentos el déficit ha sido constante sobre todo en el último trimestre, lo que podría presentarse en los siguientes años. Las medidas adoptadas por el gobierno han tenido incidencia en el nivel de importación, debido a la aplicación de restricciones e impuestos a los bienes de consumo, especialmente a vehículos y celulares.



El Ecuador es muy sensible al petróleo, pues siempre ha existido superávit petrolero mientras el no petrolero es deficitario pero cubierto por el primero. Esto hace que la dinámica económica ecuatoriana y su liquidez dependan en gran parte, de la producción y precio del barril.

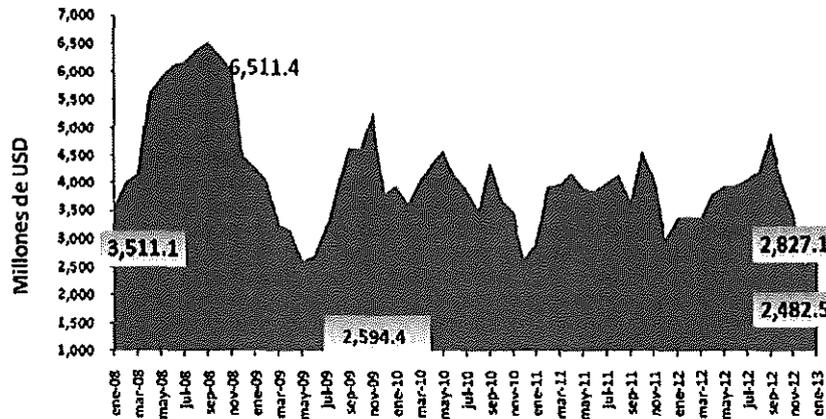
La liquidez medida a través de las reservas de libre disponibilidad se mueve por los saldos del sistema financiero público como privado, pero el factor dinamizador siempre es el precio del petróleo, los altos picos se deben a altos precios, mientras las caídas son por el deterioro, en el último año este precio no ha variado tanto, en comparación al 2008 por lo cual no se han dado cambios abruptos. A diciembre la RLD fue de USD 2,827 millones, los niveles del 2013 podrían ser similares al 2012.



# Sertecpet®

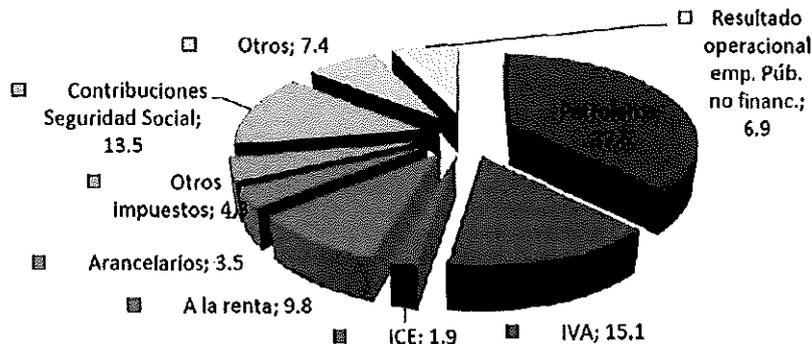
## RESERVAS DE LIBRE DISPONIBILIDAD

Millones de USD, 2008-2012



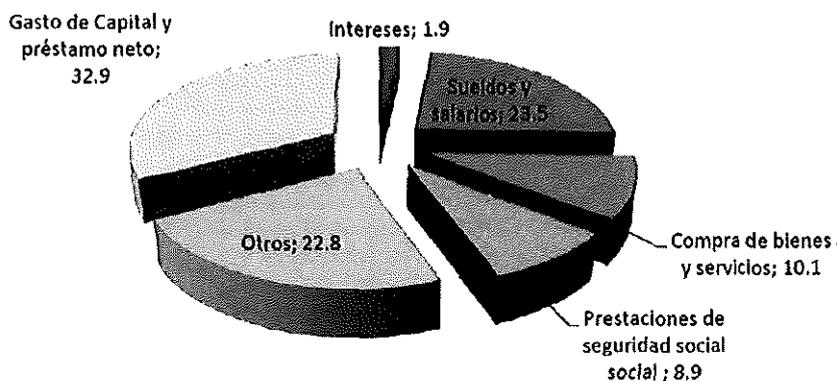
La dependencia del petróleo es en todos los sectores, en el estatal es fundamental, pues este ha permitido apalancar el presupuesto del estado, en diciembre 2012 el petróleo representó el 38% del ingreso, cifra que resulta alta, sin embargo al compararla con años anteriores es menor, pues incluso se había llegado a una participación del 50%; la composición ha variado debido fundamentalmente a la recaudación de impuestos que se ha incrementado.

Ingresos del Sistema Público No Financiero – diciembre 2012



Se podría pensar en un eventual escenario que, al caer el precio del petróleo, los ingresos podrían disminuir afectando al presupuesto, también lo harían los ingresos tributarios, ya que estos dependen de la dinámica económica. En auge estos aumentan pero en recesión caen, por lo cual un desfase en el precio del petróleo pondría en aprietos al erario nacional tanto por el precio del petróleo como por una eventual disminución de los ingresos tributarios.

Gastos del Sistema Público No Financiero – diciembre 2012





## Sertecpet®

### 3.- ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO DEL SECTOR PETROLERO Y NO PETROLERO EN EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.012

#### SECTOR PETROLERO

Ecuador exportó el pasado año crudo por 11 mil 63 millones de dólares, 7,0 por ciento más que el 2011, y aportó al Estado unos seis mil 955 millones de dólares como utilidades de su gestión. En el año 2012 se produjeron 79,3 millones de barriles, para un incremento de 8,2 por ciento respecto al período anterior. La producción de Ecuador en el 2012 alcanzó un promedio ligeramente superior a los 159 mil barriles por día y el crudo se comercializó a un precio promedio de 98.50 dólares por barril, superior al 2011 en que se mantuvo como promedio en 97.68 dólares. Para lograr este promedio el gobierno del presidente Rafael Correa realizó inversiones por 416.8 millones de dólares el 2011 y 525.2 millones el 2012, a fin de compensar el declive normal de la producción de los pozos.

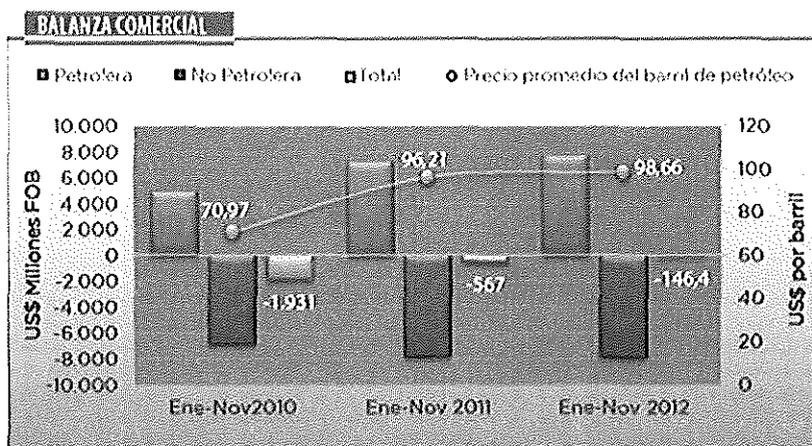
A partir de este año Petroecuador pasó todas sus actividades de producción a Petroamazonas junto con activos por 527.2 millones de dólares en 30 campos y 87 pozos, y se encarga ahora solo de la refinación y comercialización. Petroecuador tiene casi el 80 por ciento de su oferta exportable en contratos de compra-venta de crudo de largo plazo, entre los que se destacan los suscritos con empresas chinas. Otro 17,7 por ciento de su crudo lo vende en licitaciones abiertas y la diferencia lo tiene comprometido en convenios con otras empresas estatales.

Desde el 2009 Ecuador ha suscrito acuerdos de largo plazo para proveer crudo a empresas chinas, y cerró un contrato con Unipecc, filial de Sinopec, y Petrochina, tras una negociación de 11 meses en la cual los compradores acordaron pagar un premio adicional de 0,80 centavos de dólar por barril. Por este contrato, Petroecuador venderá 123 millones de barriles de crudo a dos empresas chinas hasta finales del 2018, en una negociación conveniente para el país pues el precio se fija según las fluctuaciones del mercado, más un premio.

#### SECTOR NO PETROLERO

Las actividades no petroleras impulsaron el crecimiento productivo nacional; en el tercer trimestre 2012, el valor agregado bruto de estas actividades se incrementó en 1,4%; mientras que el sector petrolero registró un crecimiento de 1,1%; una importante mejora frente a la contracción de -1,6%, registrada en el segundo trimestre. Así, la contribución en la variación del PIB de actividades petroleras y no petroleras fue positiva en este período.

Durante el período enero–noviembre 2012, la Balanza Comercial, registró un déficit de US\$-146 millones, lo que representó una recuperación comercial de 74%, al compararla con el saldo del mismo período en 2011, que fue de US\$-567 millones.



Según el informe del BCE, en este período, la Balanza Petrolera presentó un superávit US\$7.757 millones, un aumento de 6,4% frente al mismo período en 2011, que sumó US\$7.293 millones. Cabe mencionar que las importaciones de Combustibles y Lubricantes aumentaron en volumen y valor FOB en 1,6% y 7,9%, respectivamente.

Por su parte, el déficit de la Balanza no Petrolera, entre enero y noviembre 2012, registró un aumento de 0,5% respecto al mismo período de 2011, alcanzando los US\$-7.903 millones. Esto se debe al crecimiento en valor FOB, de las importaciones de: Bienes de Capital

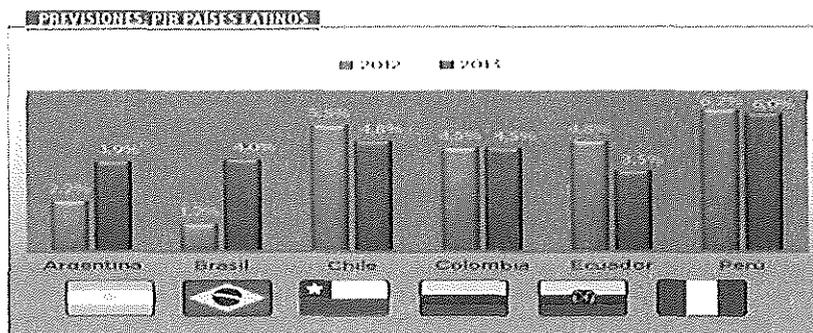
#### 4.- PREVISIONES ECONÓMICAS DEL ECUADOR PARA EL AÑO 2.013

Para el 2013, el FMI calcula una expansión del PIB del 4,1%; el Banco Mundial 3,2% y la Cepal 3,5%. (CEPAL, 2012) Aunque las proyecciones para este año son menores, el país crecerá a mejores tasas previstas para las economías avanzadas (Diario Expreso, 2013). El BCE prevé que la economía ecuatoriana en 2013 crecerá un 3,98%, 0,82 puntos menos que el 2012.

Tenemos a favor nuestro una sólida situación fiscal (altos ingresos petroleros, mejor recaudación tributaria y acceso al crédito de China). Sin embargo, el año electoral no será una influencia determinante para las inversiones tanto del sector público como del sector privado.

Debido a una alta probabilidad de reelección presidencial, el Gobierno continuará su plan de inversiones, impulsando el desarrollo de la economía desde el sector público. Ante una eventual "radicalización" del nuevo modelo económico, el sector privado ocupará un segundo plano en la economía, bajo dos escenarios: a) aquellas empresas privadas con inversiones a largo plazo seguirán trabajando cautelosamente; b) nuevas inversiones privadas a la expectativa de ingresar al mercado ecuatoriano lo evaluarán muchas veces antes de invertir en nuestro país.

Para 2013, la previsión del BCE se ubica en 3,98%, con una participación de 79% de las ramas no petroleras, de 12% de las ramas petroleras y de 9% de otros elementos del PIB. Esta previsión se debe a la tendencia de desaceleración de todas las actividades; pues si bien presentarán tasas positivas, su crecimiento será mucho menor que en años anteriores. En cuanto a la inflación, el BCE estima que se ubicará en 3,8%.



Para 2013, la estimación de crecimiento se ubica en 3,5%; el menor porcentaje entre los principales países vecinos.

Ecuador proyecta producir 567.000 barriles de petróleo en 2013, para alcanzar ese volumen de producción se llevará adelante la optimización de los campos maduros (Shushufindi, Auca, Libertador y Cuyabeno). Las reservas remanentes en base a recuperación primaria son de 870 millones de barriles, que podrían duplicarse con recuperación secundaria y terciaria.

Adicionalmente, está en proceso la Décima Ronda, en la cual se licitan los bloques Armadillo, Chanangue, Charapa, Eno-Ron, Ocano-Peña Blanca y Singue, ubicados en las provincias de Sucumbios y Orellana. Su aporte a la producción nacional sería de entre 10.000 y 15.000 barriles diarios. Las reservas remanentes totales son de 35 millones de barriles. Serán firmados bajo la modalidad de prestación de servicios.

Con esa modalidad también en octubre 2013 saldrá a licitación la Décima Primera Ronda, con los bloques petroleros ubicados en el suroriente del país, en éstos bloques existen alrededor de 300 millones de barriles de reservas remanentes, aunque a mayor profundidad (en el Precretácico) podría existir más petróleo, puesto que Perú lo encontró.

En el Golfo de Guayaquil se aumentará el volumen de extracción de gas. Actualmente en el bloque 3 se explotan 35 millones de pies cúbicos, se podría producir hasta 200 millones de pies cúbicos, que sería utilizado para los vehículos que circulan en Guayas y en Machala, así como para la generación eléctrica.

El crudo servirá para atender un desafío de mediano plazo: abastecer los 300.000 barriles diarios que demandará la Refinería del Pacífico, ubicada en la provincia de Manabí y cuya construcción está en proceso, y que contribuirá a que Ecuador deje de ser importador de combustibles, así como tener recursos para financiar esa obra.



## 5.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.012

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2.012, los resultados obtenidos por la Compañía han sido bastante buenos, lo cual se refleja en sus estados financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga a paso firme el crecimiento que ha venido experimentando en los últimos años.

Con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la administración y su grupo de profesionales capacitados y comprometidos con la institución, se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Una mejor participación en el campo de la Ingeniería y Proyectos, llegando a ser reconocida en éstos dos años incursionando en éste sector como una de las marcas de mayor prestigio con respecto a su competencia.
- Mantener una política comercial influyente de tal manera que se asegure el continuo crecimiento de nuestras ventas sobrepasando inclusive los presupuestos establecidos para el año 2012.
- En el año 2012 la Compañía logró un mayor posicionamiento en el mercado; alcanzando un importante repunte sobre todo en el mercado de Internacional, en donde hemos logrado una importante participación en mercados complicados pero a la vez muy interesantes como lo son el mexicano, colombiano y peruano.

## 3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la Junta Universal de Socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la Administración, tales como la designación del nuevo Gerente General e Incrementos de Capital a través de la Reinversión de Utilidades:

### SERTECPET S.A. (ECUADOR)



## 4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2.012 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2.012, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando incrementar sus fuentes de trabajo pasando de un promedio de 650 empleados contratados en el año 2011 a un promedio de 1800 empleados contratados en el año 2012:



# Sertecpet®

## SERTECPET S.A. (ECUADOR)



### 5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

- En términos financieros, los niveles alcanzados por la Compañía en el año 2012 son muy satisfactorios, como se puede apreciar en los siguientes índices e indicadores financieros, en el año 2011 se generó un EBIT del 24%; es decir más de 7 puntos porcentuales con respecto al EBIT obtenido en el año 2011:

## SERTECPET S.A. (ECUADOR)

### ÍNDICES FINANCIEROS 2006 -2012

#### 1. CAPITAL DE TRABAJO: Activo Corriente - Pasivo Corriente

AÑO	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
CAPITAL DE TRABAJO	2,8 MM	2,2 MM	4,9 MM	4,2 MM	4,8 MM	1,5 MM	13 MM

#### 2. MARGEN EBITDA: Entes / Ventas

AÑO	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
MARGEN EBITDA	0.30	0.32	0.27	0.15	0.23	0.17	0.24

#### 3. RAZÓN DE ACTIVO A CAPITAL: Activo Total / Patrimonio

AÑO	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
RAZÓN DE ACTIVO A CAPITAL	1.41	1.36	1.44	1.36	1.38	2.08	1.52



- El crecimiento en el nivel de Activos de la Compañía también ha sido muy importante, ya que la Compañía ha incrementado en un 37% sus Activos en el año 2012 con respecto al año 2011, cerrando el año con un total de Activos de alrededor de 64MM:



# Sertecpet®

**SERTECPET S.A. (ECUADOR)**



- También se puede evidenciar el incremento sustancial que la Compañía ha venido experimentando en los últimos años en sus volúmenes de ventas, crecimiento que se ve acentuado en el año 2012:

**SERTECPET S.A. (ECUADOR)**



## 6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.012

La Administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aún más de la que ya se ha ganado hasta la fecha.



# Sertecpet®

Para el ejercicio 2.013, se recomienda continuar con la estrategia comercial aplicada en el ejercicio del año 2.012 a fin de incentivar el crecimiento de la empresa, basándose en estrategias para mejorar la participación de la Compañía en el campo de la industria petrolera privada, para así diversificar nuestra cartera de clientes; ofreciendo nuestros productos a todo los rincones del país y del mundo, y por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente.



Ing. Byron Lopez  
**PRESIDENTE**  
**SERTECPET S.A.**