## INFORME ANUAL DE GERENTE DE DIPROMEDICO CIA. LTDA.

## **EJERCICIO ECONOMICO 2012**

## Señores Accionistas:

En mi calidad de Coordinador General de DIPROMEDICO CIA. LTDA., desde el primero de Febrero del 2012 y dando cumplimiento a mis obligaciones conforme consta del mandato otorgado y conforme a las disposiciones estatutarias de la Empresa y a los reglamentos de la Superintendencia de Compañías, doy a conocer el informe correspondiente al ejercicio económico 2012.

Una vez examinado el balance de la Empresa y sus anexos, que me han sido entregados por la Contadora de la Compañía, puedo indicar sobre la base de información que se me ha proporcionado, que el mismo ha sido preparado atendiendo a los principios generales de contabilidad y bajo la normativa vigente en el país, incorporando normas internacionales, conforme disposiciones legales y reglamentarias vigentes, para lo cual recomiendo cumplir con las comunicaciones que al respecto hemos entregado al Servicio de Rentas Internas (SRI).

Durante el ejercicio económico del año 2012 la compañía DIPROMEDICO CIA. LTDA. logra obtener un resultado positivo en las cuentas del Balance General. con respecto al obtenido en el año 2011, demostrando una alza en su línea de crecimiento mantenido en los últimos 3 años. Tenemos un incremento del 55 % en el total de Activo Corriente, el Patrimonio se incrementó en un 12 % aunque las utilidades tuvieron un crecimiento de un 30%, debido a la disminución del volumen de ventas

En cuanto a los ingresos, el movimiento del año 2012 disminuye en un 11% con relación al año 2011.

Los Gastos han pasado de ser un 19% sobre las ventas a un 22% sobre las ventas, esto se debe fundamentalmente al incremento en la nómina por los vendedores contratados durante el año 2012 y el incremento del Impuesto a la Salida de Divisas que pasó del 2% en el 2011 al 5% en el 2012. El costo de ventas ha pasado de ser el 68% en el 2011 al 67% en el 2012, mostrando una mejora de la utilidad Bruta, gracias a que la proporción de ventas a clientes finales e instituciones aumentó respecto al año 2011, ventas que se realizan a mejor precio.

De la información que se ha expuesto y analizado líneas arriba, se desprenden algunas recomendaciones:

- Consolidar en el año 2013 el sistema de aseguramiento de la calidad ISO 9000, el cual nos permitirá contar con un sistema de indicadores de gestión de cada departamento, de manera que podamos medir el desempeño y lo que es más importante generar planes de mejora.
- 2) Continuar con el plan de reingeniería financiera, orientada a disminuir el capital de trabajo (Cartera más Inventarios), a fin de lograr que el mismo rote un mayor número de veces en el año, tornando a la empresa más rentable.
- 3) Trabajar en una reingeniería de gastos de manera que se logre disminuir el impacto de los mismos en los resultados.
- 4) Buscar mejorar la rentabilidad de los productos a través del crecimiento de las ventas en las Sucursales Propias donde se puede lograr mejor precio de los mismos.
- 5) Armar un plan de Mercadeo tanto para la línea odontológica como médica, para el período Abril 2013, Marzo 2014.
- 6) Implementar el plan de control interno.

Los resultados del año 2012, nos han permitido mantenernos como una de las empresas líderes en el mercado ecuatoriano, pero es necesario que no descuidemos la gestión de optimización de la gestión interna con las miras de mejorar la rentabilidad de la compañía.

Cuenca, Abril del 2012

Atentamente

Arq Ramón Valdivieso V. Firma Autorizada

**GERENTE GENERAL** 

DIPROMEDICO CIA. LTDA.