



DIPROMEDICO Cia. Ltda.

IMPORTADORES Y DISTRIBUIDORES DE PRODUCTOS
MEDICOS Y ODONTOLOGICOS

INFORME ANUAL DE GERENTE DE DIPROMEDICO CIA. LTDA.

EJERCICIO ECONOMICO 2011

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente de DIPROMEDICO CIA. LTDA., desde el primero de Febrero del 2012 y dando cumplimiento a mis obligaciones conforme consta del mandato otorgado y conforme a las disposiciones estatutarias de la Empresa y a los reglamentos de la Superintendencia de Compañías, doy a conocer el informe correspondiente al ejercicio económico 2011, teniendo en cuenta que se ha desarrollado fuera del ámbito de mi ejercicio como Gerente de la Empresa.

Una vez examinado el balance de la Empresa y sus anexos, que me han sido entregados por la Contadora de la Compañía, puedo indicar sobre la base de información que se me ha proporcionado, que el mismo ha sido preparado atendiendo a los principios generales de contabilidad y bajo la normativa vigente en el país, incorporando normas internacionales, conforme disposiciones legales y reglamentarias vigentes, para lo cual recomiendo cumplir con las comunicaciones que al respecto hemos entregado al Servicio de Rentas Internas (SRI).

Durante el ejercicio económico del año 2011 la compañía DIPROMEDICO CIA. LTDA. logra obtener un resultado positivo con respecto al obtenido en el año 2010, demostrando una alza en su línea de crecimiento mantenido en los últimos 3 años. Tenemos un incremento del 17% en el total de Activo Corriente, el Patrimonio se incrementó en un 45% y las utilidades tuvieron un crecimiento de un 48%.

En cuanto a los ingresos, el movimiento del año 2011 alcanza un crecimiento de un 32% respecto del año anterior. Es importante indicar que el crecimiento de los resultados es un 16% mayor que el crecimiento de la Empresa aunque la rentabilidad sobre patrimonio de los accionistas ha disminuido, pues en el año 2012 ha sido del 31%, frente al 36% del año 2010.

La cartera por su parte ha tenido una disminución de un 1,5% con relación al año 2010. Por otro lado el inventario se incrementa en un 111%, lo que nos obliga a insistir en un trabajo conjunto con las Areas Comerciales para reducir el mismo y tratar de mantenerlo a niveles del 2010, lo que implicaría una disminución de alrededor de \$ 600.000,00.

Matriz Cuenca:

Direc: Calle Simón Bolívar # 5-78
Fax: (593 - 7) 2846155
Telf. (593 - 7) PBX: 2822538 - 2842352
Cuenca - Ecuador

Direc: Santa María E4-143
Fax: (593 - 2) 2558348
Telf. (593 - 2) 2529308 - 2558347
Quito - Ecuador

Direc: San Gregorio OE 2-84 y Versalles
Fax: (593 - 2) 2521178 - 2239242
Quito - Ecuador

Direc: Luque 6-53 y García Avilés
Fax: (593 - 4) 2512104
Telf. (593 - 4) 2513790
Guayaquil - Ecuador



DIPROMEDICO Cia. Ltda.

**IMPORTADORES Y DISTRIBUIDORES DE PRODUCTOS
MEDICOS Y ODONTOLÓGICOS**

Los Gastos se han mantenido en un 20% sobre las ventas, con tanto en el 2011 como en el 2010. El costo de ventas ha pasado de ser el 69% en el 2010 al 76% en el 2011, mostrando un deterioro de la utilidad Bruta.

De la información que se ha expuesto y analizado líneas arriba, se desprenden algunas recomendaciones:

- 1) Consolidar en el año 2012 el sistema de aseguramiento de la calidad ISO 9000, el cual nos permitirá contar con un sistema de indicadores de gestión de cada departamento, de manera que podamos medir el desempeño y lo que es más importante generar planes de mejora.
- 2) Establecer un plan de reingeniería financiera, orientada a disminuir el capital de trabajo (Cartera más Inventarios), a fin de lograr que el mismo rote un mayor número de veces en el año, tornando a la empresa más rentable.
- 3) Trabajar en una reingeniería de gastos de manera que se logre disminuir el impacto de los mismos en los resultados.
- 4) Buscar mejorar la rentabilidad de los productos a través del crecimiento de las ventas en las Sucursales Propias donde se puede lograr mejor precio de los mismos.
- 5) Armar un plan de Mercadeo tanto para la línea odontológica como médica, para el período Abril 2012, Marzo 2013.
- 6) Diseñar un plan de control interno.

Los resultados del año 2011, nos han permitido mantenernos como una de las empresas líderes en el mercado ecuatoriano, pero es necesario que no descuidemos la gestión de optimización de la gestión interna con las miras de mejorar la rentabilidad de la compañía.

Cuenca, Abril del 2011

Atentamente

Arq. Ramón Valdivieso V.

GERENTE GENERAL

DIPROMEDICO CIA. LTDA.

Matriz Cuenca:

Direc: Calle Simón Bolívar # 5-78
Fax: (593 - 7) 2846155
Telf. (593 - 7) PBX: 2822538 - 2842352
Cuenca - Ecuador

Direc: Santa María E4-143
Fax: (593 - 2) 2558348
Telf. (593 - 2) 2529308 - 2558347
Quito - Ecuador

Direc: San Gregorio OE 2-84 y Versalles
Fax: (593 - 2) 2521178 - 2239242
Quito - Ecuador

Direc: Luque 6-53 y García Avilés
Fax: (593 - 4) 2512104
Telf. (593 - 4) 2513790
Guayaquil - Ecuador