



INFORME DE GERENCIA

A ustedes señores Accionistas de Flores Mágicas Cía. Ltda. al haber terminado el periodo económico al 31 de diciembre del 2008, me permito presentar el Informe de Gerencia.

AREA ADMINISTRATIVA.- En este periodo la empresa realizó una inversión muy importante en el área de producción, el mercado floricultor nos exige realizar periódicamente el cambio de variedades, sin embargo no lo hemos podido hacer, debido a los resultados negativos que hemos obtenido en los últimos años, se cambió un 30% de variedades antiguas y se las reemplazó por variedades que están en auge en la actualidad, mejorando así nuestra oferta de variedades. Lo que esperamos se traduzca en un incremento en los niveles de ventas y por ende un mejor manejo del flujo financiero.

El actualizar las variedades de rosas, viene de la mano con la mejora en los invernaderos; por lo que, también se realizó una considerable inversión en el cambio del polietileno, tendiente a mejorar la calidad de la flor y a disminuir los costos derivados por el mal estado de los plásticos.

Otra de las inversiones importantes efectuadas en este ejercicio, fue el cambio del Software Administrativo- Financiero, por uno más moderno y ajustado a nuestras necesidades, dándonos buenos resultados al optimizar los recursos humanos y materiales de la empresa.

Los precios de los agroquímicos han tenido un incremento importante frente a años anteriores y se han disminuido el tiempo de crédito de los proveedores, por lo que las adquisiciones debieron ser manejadas de manera muy eficiente, haciéndonos más austeros en el manejo de las compras a lo estrictamente necesario, manteniendo stocks mínimos.

AREA FINANCIERA.- Es importante puntualizar que en el aspecto financiero la empresa no ha obtenido resultados positivos, cerramos con una pérdida contable de 16.593.54 ; sin embargo somos positivos y con la nueva inversión del cambio de variedades, esperamos que en el siguiente año cuando entren en producción estas plantas, los niveles de ventas mejoren, se recupere la inversión y se incremente el flujo de efectivo, lo cual nos permita cumplir nuestras obligaciones a tiempo para con el Fisco, proveedores y por supuesto nuestros empleados.

Se recalca también que en este periodo las ventas se venían desarrollando muy positivamente, tal es así que en la época más importante de la floricultura como es el de "San Valentín" se tuvo un incremento del 78% en relación al año anterior, pero las ventas tendieron hacia la baja en el último trimestre, las exportaciones disminuyeron considerablemente debido a la crisis financiera mundial, esto afectó directamente a los exportadores y por supuesto el sector florícola no fue la excepción, en el último trimestre se redujo la demanda de flor en el extranjero, el estallido de la crisis mundial hizo que la gente en el exterior dejara de comprar objetos suntuarios entre ellos las rosas, afectando directamente a nuestras exportaciones.

En términos generales en el ejercicio concluido se tuvo un manejo razonable de efectivo a excepción de los últimos meses del año, donde si se vio afectado seriamente, tal es así que fue imposible cumplir con las obligaciones tributarias a tiempo, y haciendo un gran esfuerzo se pudo cumplir con nuestros trabajadores y proveedores.

