



51928

INFORME DE GERENCIA

Me permito presentar ante ustedes señores Accionistas de Flores Mágicas Cía. Ltda. al haber terminado el período económico al 31 de diciembre del 2007, el Informe de Gerencia.

AREA ADMINISTRATIVA.- En este punto, debo manifestar que durante el periodo culminado, se realizó la modernización de equipos de computación lo cual es fundamental ya que la tecnología permite mejorar el desempeño del trabajo.

También es importante señalar que la compañía ha realizado mejoras en los invernaderos como son el cambio de polietileno lo que le significa para la empresa una gran inversión, por los altos costos de estos, con el objetivo de mejorar la calidad de producción.

Seguimos con la política de control de inventarios, haciendo énfasis en disminuir el costo de mantenimiento de inventarios de modo que mantengamos en stock lo estrictamente necesario; como también la eficiencia en las adquisiciones ya que es muy fundamental para obtener los precios más convenientes del mercado. Todo esto con la finalidad de manejar de manera eficiente los costos de producción.

AREA FINANCIERA.- La situación económico-financiera de la empresa ha mejorado aún más que el año anterior, se logró una ganancia después de varios períodos de haber obtenido resultados negativos. Este resultado positivo es un incentivo para nosotros como inversionistas; tal es así, que arrancamos con un gran proyecto de cambio de variedades con el objeto de renovar y mejorar nuestro stock de productos.



con lo cual esperamos elevar el nivel de ventas que es muy necesario, ya que se avizora para el año 2008 ajustes económicos superiores a los que tuvimos en este período culminado, haciendo que la situación económica sea más difícil para el país y por supuesto para el sector florícola por cuanto el costo de la mano de obra se hace cada vez más cara en relación a otros países exportadores de flores, lo que hace casi imposible competir con estos.

En este período hemos podido mantener un flujo de efectivo razonable debido a una excelente recuperación de cartera; el mismo, que nos permitió tener una muy buena relación comercial con nuestros proveedores.

La floricultura en general está supeditada al factor climatológico, lo que se ha convertido en un serio problema para este sector, haciendo difícil el control de plagas propias del clima, incrementando así los costos de producción; ocasionando también que debamos dar de baja flor de exportación, afectando directamente a nuestras ventas. Sin embargo y a pesar de esto, en este año ha sido posible que en los meses claves como son enero, febrero y mayo que son épocas que se registran una elevada demanda de flores en el mercado extranjero, se haya podido satisfacer en la mayor parte a nuestros clientes.

Concluyendo la situación económica de la compañía, después de haber enfrentado períodos de crisis, el resultado positivo de este año nos es muy alentador para los próximos períodos.

AREA LABORAL. En este aspecto, debo decir que el factor mano de obra es un muy imprescindible, por lo que para la empresa es de mucha importancia cumplir con todos los pagos en cuanto a remuneraciones, bonificaciones y demás beneficios que indica la Ley, para tener trabajadores satisfechos ya que esto se traduce en un buen rendimiento



de estos; cabe indicar también que en este sentido se han implementado políticas de control de personal. Ha sido posible realizar alzas salariales luego de haber hecho un análisis de desempeño retribuyéndoles así a los empleados que ayudan a que esta compañía se mantenga en el mercado con una excelente imagen y calidad.

Para finalizar este informe, no me queda más que agradecerles de antemano por la confianza dada.

Atentamente,

Aiq. Roberto Fábrega P.

GERENTE

FLORES MAGICAS CIA. LTA.

Quito, Abril del 2008