



51928

## INFORME DE GERENCIA

Al haber terminado el período económico al 31 de diciembre del 2006, me permito presentar ante ustedes señores Accionistas de Flores Mágicas Cía. Ltda., el Informe de Gerencia.

AREA ADMINISTRATIVA.- En este primer punto, debo manifestar que durante el período terminado, se realizaron adecuaciones y mejoras en la oficina de Cayambe, ya que debido a la centralización que se efectuó el año pasado, eran necesarias y urgentes de tal manera que nos brinden la comodidad para continuar ejecutando nuestro trabajo.

Otro aspecto importante a mencionar, es que la empresa ha realizado actividades que nos han permitido ampliar nuestra infraestructura, con la construcción de nuevos invernaderos, cambiarlos de estructura de madera a una metálica, cuya vida útil es mayor; renovar variedades de plantas con lo que se está logrando captar nuevos mercados.

Cabe señalar, también que los controles en la rotación de inventarios, la eficiencia en las adquisiciones encaminadas a conseguir los mejores precios, nos han dado buen resultado; por cuanto se han disminuido en parte gastos innecesarios.

AREA FINANCIERA.- Podemos decir que la situación económica de la empresa, ha mejorado notablemente en relación al periodo anterior; los esfuerzos por invertir en nuevas variedades, y mejorar nuestra calidad de producción; renovando así nuestro stock de productos, se han visto reflejadas en el aumento del nivel ventas; permitiéndonos cubrir nuestros costos, mejorar la cartera por pagar; tal es así, que hemos podido salir de deudas anteriores, mantener un pequeño, pero permanente flujo de efectivo.



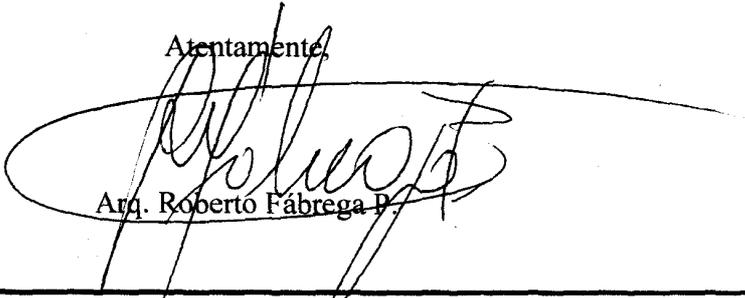
Las mayores ventas se registraron en los meses de enero, febrero y mayo del año terminado por ser períodos claves para el sector florícola. Sin embargo, pudiendo haber sido mucho mejor si el factor climatológico hubiera sido más favorable, por el contrario nos hemos visto seriamente afectados por los problemas derivados de la inestabilidad ambiental, por lo que fue ardua la tarea para superar los períodos medianamente largos de plagas, resultando por un lado el incremento de nuestros costos de producción y por el otro se aumentó la emisión de notas de crédito a nuestros clientes. Concluyendo que el factor medio ambiente se ha convertido en una seria amenaza presente y futura para nuestro sector y mantener un producto de calidad es muy costoso.

En consecuencia la situación económica de la empresa, después de haber enfrentado períodos de crisis, si bien es cierto en este ciclo no hemos alcanzado obtener utilidad, se han podido cubrir los costos, y el aumento paulatino de nuestros ingresos son muy alentadores para los próximos períodos.

AREA LABORAL.- En este aspecto, debo decir que la relación obrero-patronal es muy buena, seguimos manteniendo nuestra política de cumplir con todos los pagos en cuanto a remuneraciones, bonificaciones y demás beneficios que señala la ley, incluso se han hecho otros incrementos en la medida de nuestras posibilidades.

En este año se hizo el esfuerzo para que se realice el agasajo navideño a todo el personal, todo esto con el objetivo de incentivar y mejorar las condiciones de nuestros trabajadores; lo que se traduce en que obtengamos buenos rendimientos, que es importante para la marcha de nuestra empresa.

Atentamente,

  
Arq. Roberto Fábrega D.