

INFORME DE GERENCIA

Una vez terminado el ejercicio económico al 31 de Diciembre del 2011 señores Accionistas de Flores Mágicas Cía Ltda. , presento ante ustedes el Informe de Labores realizadas durante el período antes mencionado.

AREA ADMINSTRATIVA.- *En este aspecto debo destacar que la empresa se vio en la necesidad de dejar de producir una hectárea de rosas, con la finalidad de reducir el número de obreros; ya que debido al alto costo de mano de obra que se está experimentando en los últimos años en nuestro país, hace que la situación se torne insostenible para nuestra empresa.*

Y de acuerdo a las exigencias de nuestro mercado, continuamos realizado inversiones en el cambio de Variedades aunque en pequeños porcentajes, a fin de poder ofertar a nuestros clientes las Variedades de rosas que están en boga en la actualidad.

Hemos logrado mantener los plazos de créditos de 60,70 y 90 días con nuestros proveedores, situación que nos permite mantener un flujo sano de efectivo.

Dentro del manejo administrativo continuamos con la misma austeridad, comprando los insumos y materiales lo estrictamente necesario, manejándonos con la política de un stock mínimo en nuestros inventarios, a fin de evitar tener recursos amortizados.

AREA FINANCIERA.- *En este aspecto el ejercicio culminado debo decir señores, fue un año difícil, debido principalmente al alto costo de la mano de obra , el mismo que en este ejercicio representó el 45% del total de nuestros costos de producción, los insumos también sufrieron un incremento en sus precios; razón por la cual hemos tomado la dura decisión de*



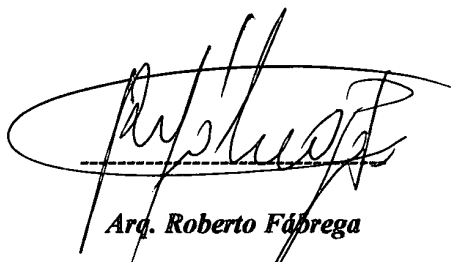
que para el año 2012, nuestra área de producción la vamos a reducir a un 50%, recortando personal principalmente mano de obra directa.

En este ejercicio económico la empresa cerró con una pérdida, a pesar de que los niveles de exportación se incrementaron en relación al año anterior, debido a las razones antes expuestas, referente al incremento de los costos de producción; ocasionaron que nuestros costos y gastos superen a los ingresos.

AREA LABORAL.- En este sentido la empresa a pesar del incremento del costo de mano de obra, hizo todo lo posible por cumplir con sus trabajadores en todos sus beneficios legales, como sueldos y salarios, décimos, utilidades a trabajadores, aportaciones al Seguro Social, pago de horas extras y beneficios adicionales que la empresa brinda, tales como alimentación, insumos de seguridad industrial, capacitaciones, refrigerios.

Como es costumbre, por época navideña al personal se les realizó el agasajo, acompañado de una canastilla; con el fin de agradecerles por su labor y a la vez incentivarles a continuar haciendo lo posible para que Flores Mágicas siga adelante, y continúe dando fuentes de trabajo.

Atentamente,



Arq. Roberto Fábrega

GERENTE GENERAL

Flores Mágicas Cia Ltda.

