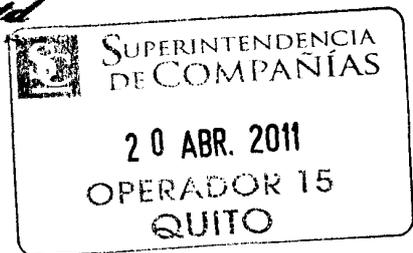




## INFORME DE GERENCIA



*Señores Accionistas de Flores Mágicas Cía Ltda. una vez culminado el período económico al 31 de Diciembre del año 2010, . expongo ante ustedes el Informe de Labores realizadas durante el período antes mencionado.*

***AREA ADMINSTRATIVA.-** Sobre este punto debo destacar, que la empresa debió realizar una fuerte inversión en mantenimiento de invernaderos, ya que debido a fenómenos naturales y factores climatológicos la infraestructura de la empresa se vio seriamente afectada, lo que conllevó a que se tenga que realizar un importante gasto en polietileno y en materiales de invernadero.*

*Adicionalmente como el mercado floricultor lo exige, la empresa está realizando cambios de variedades en un porcentaje pequeño, y esperamos que este sea mayor para el siguiente año.*

*Dentro del manejo administrativo nos hemos visto en la necesidad de ser muy austeros en el manejo de los costos y gastos, restringimos las compras de insumos y materiales únicamente para el consumo inmediato, disminuyendo el stock de productos en bodega. Logramos interesantes negociaciones con nuestros proveedores, estos nos ampliaron el plazo del crédito de 30 a 60 o 90 días en algunos casos, lo que nos permite manejar de mejor manera nuestro flujo de efectivo.*

***AREA FINANCIERA.-** En este sentido el período culminado fue un año en donde nos pudimos recuperar de la pérdida considerable que se generó en el ejercicio anterior, en este año los niveles de producción y exportación se incrementaron lo que nos permitió cubrir con los costos y adicionalmente realizar pagos de deudas que arrastrábamos desde el año 2009, ya que en ese período, nuestras ventas al exterior se vieron seriamente afectadas debido a la Crisis Financiera Internacional. Se pudo negociar el pago de las obligaciones pendientes que*

*teníamos con el IESS y el SRI lo cual es fundamental para que la empresa pueda seguir en marcha.*

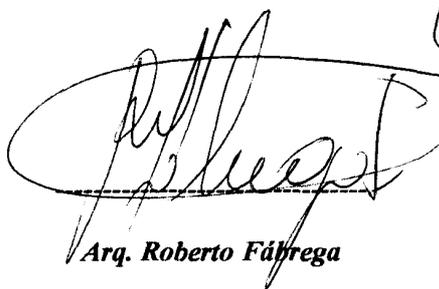
*Este ejercicio cerramos con una ligera utilidad y se puede considerar que este año fue uno de los mejores que hemos tenido en los últimos 5 años, nuestras exportaciones se incrementaron en un 20% en relación al 2009 y en un 23% en comparación al año 2008. Uno de los motivos es que la empresa realizó un cambio relacionado a la producción, se optó por manejar una "producción abierta" lo que significa que esta se mantendrá estable durante todo el año y no se realizarán los tradicionales pinchs para "Valentín" y "Woman", permitiéndonos contar en todo el año con un flujo de efectivo estable.*

**AREA LABORAL.-** *En este aspecto a pesar del incremento de sueldos la empresa pudo cumplir con todas las obligaciones del trabajador a su debido tiempo, se continuaron manteniendo todos los beneficios extras de los trabajadores.*

*Las aportaciones al IESS están al día, y poco a poco hemos logrado pagar las liquidaciones de los empleados retirados y que igualmente se venían arrastrando desde el año 2009. Es importante recalcar que nos esforzamos por mantener al día todas nuestras obligaciones laborales.*

*Nos fue posible en el mes de Diciembre, por época navideña realizarles a nuestros trabajadores un agasajo e igualmente obsequiarles una canastilla, con el fin de incentivarles y agradecerles por la labor que desempeña cada uno de los trabajadores lo cual permite que la empresa Flores Mágicas siga adelante, y continúe dando fuentes de trabajo a muchas familias que de esta empresa dependen.*

*Atentamente,*



**Arq. Roberto Fábrega**

**GERENTE GENERAL**

**Flores Mágicas Cía Ltda.**

