



INFORME DE GERENCIA

Al haber terminado el periodo económico al 31 de Diciembre del 2009, me permito poner a consideración de ustedes, señores Accionistas de Flores Mágicas Cia. Ltda., el Informe de labores realizadas durante el periodo antes mencionado:

AREA ADMINSTRATIVA.- En este sentido debo manifestar que en el ejercicio anterior, se realizó el cambio de la infraestructura de los invernaderos de madera, por metálicos; estos son de mayor durabilidad y resistencia, frente a los fenómenos climáticos propios de la zona donde está ubicada la empresa.

Cabe recalcar que muchas adecuaciones que eran necesarias realizarias quedaron pendientes por ejecutarse, debido a los problemas económicos que atravesó en este periodo el sector Floricultor Ecuatoriano; derivados principalmente de la crisis financiera mundial.

AREA FINANCIERA.- En este punto debo manifestar que la empresa, cerró con una pérdida considerable, a pesar de que las exportaciones se incrementaron en un 3.85% en relación al año 2008; la crisis financiera mundial, iniciada en los Estados Unidos (nuestro principal cliente) y posteriormente afectando fuertemente a Rusia y Europa; causaron un grave perjuicio en la obtención de los resultados que nos habíamos propuesto para el presente ejercicio.

En este año se experimentó la reducción de los precios de la flor en el mercado extranjero, una importante reducción de la demanda de las rosas, que por ser un bien suntuario dejaron de ser consumidas a nivel internacional, la demora en las transferencias de nuestros clientes externos; ocasionándonos la reducción de nuestros flujos de efectivo, y como consecuencia la imposibilidad de cumplir a tiempo con nuestras obligaciones patronales, para con el Fisco y proveedores. Esto sumado a otro factor importante, Ecuador tiene altos costos tanto de mano de obra ya que paga uno de los salarios más caros y de insumos, comparados con los países de la región como

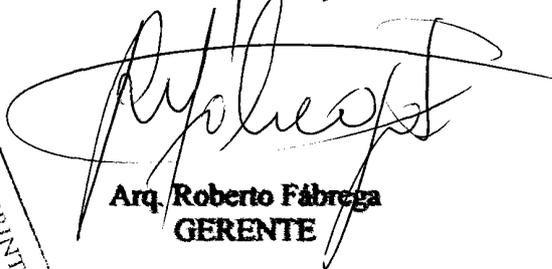
Colombia nuestro principal competidor, lo que hace que perdamos competitividad frente al resto de países exportadores de flores.

AREA LABORAL.- Sobre este tema, debo decir que la empresa a pesar de la crisis pudo cumplir con todas las obligaciones laborales como remuneraciones, bonificaciones y demás beneficios de ley, se han mantenido los beneficios extras de los trabajadores.

Para la empresa el factor humano es uno de sus más valiosos recursos, por lo que preocupados por su bienestar realizó varios cursos de capacitación y seminarios que sirvan tanto a nivel laboral como personal para cada trabajador.

Es importante mencionar que la empresa Flore Mágicas a pesar de los problemas económicos que tuvo, mantuvo los puestos de trabajo y la intención es continuar invirtiendo en el país, y no como algunas empresas florícolas que ya han decidido migrar hacia otros países como Colombia y Perú por las mejores condiciones que estos presentan para el inversionista.

Atentamente,



Arq. Roberto Fábrega
GERENTE

