

**Señores  
Presidente, Directores y Accionistas  
NAVIPAC S. A.  
Ciudad**

Administración  
Informe Anual - Ejercicio Económico Año 2002

De mis consideraciones:

De conformidad con las leyes y reglamentos societarios vigentes, y lo establecido en el Estatuto Social de la compañía, someto a vuestra consideración el presente informe anual, por el ejercicio económico correspondiente al año 2002.

Dentro de las principales actividades que se desarrollaron durante el año 2002, a continuación se detallan las siguientes:

### **1. Cumplimiento de Objetivos**

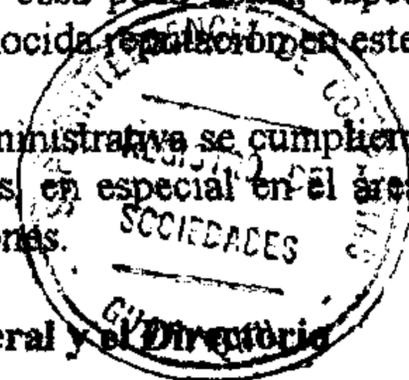
Si bien el año 2002 continuó siendo un año de ajustes en la economía ecuatoriana, donde los costos de producción siguieron aumentando frente a un mercado de fuel oil cuyo precio está dictaminado por indicadores internacionales que no responden a las tendencias de la economía local, Navipac S.A., logró mantener e incrementar sus volúmenes de ventas con relación al año 2001. Este hecho adquiere mayor mérito cuando se considera que a mediados de año entró un nuevo competidor al mercado con una política de precios sumamente agresiva.

En el sector de transporte se cumplieron los objetivos trazados cumpliendo los contratos de transporte dentro de los parámetros contractuales establecidos. Cabe recalcar que este año disminuyó el volumen del contrato de transporte con Petroecuador por haber un mayor número de participantes calificados y porque Petroecuador tomó la decisión de distribuir el volumen del contrato equitativamente entre todos los participantes.

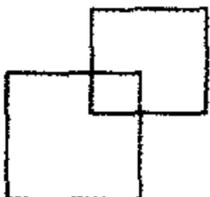
Otro hecho importante de resaltar es el hecho de que la empresa certificó ISO 9000 tanto para el transporte como para la comercialización de combustible. Lo importante de este hecho es que la empresa consiguió la certificación en su primer intento, cosa poco usual, especialmente debido a que la certificadora es Lloyd's Register, empresa de reconocida reputación en este campo.

Los objetivos internos trazados en las áreas naviera y administrativa se cumplieron sin novedad. De esta manera se evitaron costos por atrasos e ineficiencias, en especial en el área naviera donde se redujo el número de días de buques parados por reparaciones.

### **2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio**



21 ABR 2003



Se han cumplido, al igual que en años anteriores, con todas las normas estatutarias, convocando a las reuniones de Junta General y Directorio pertinentes, y acatando las resoluciones adoptadas por dichos órganos de administración.

### **3. Hechos extraordinarios**

En el año 2002 se realizó el carenamiento y mantenimiento en el Dique de SIMA de la Marina peruana en Callao, Perú a los buques Cabo San Lorenzo y Cautivo, por un tiempo de 45 y 58 días respectivamente. Los trabajos de dique mencionados se realizaron en las instalaciones de SIMA por ventajas de costos y de calidad de los trabajos. También se procedió a vender para desguace el buque tanque Freeport en el mes de Febero/2002.

### **4. Análisis de la situación financiera y resultados del año 2002**

Al terminar el Ejercicio Económico del 2002, los Activos Corrientes alcanzaron la suma de US\$2'806.693,91 lo cual comparado con el cierre del ejercicio económico del año 2001, representa un incremento del 4.52%.

Los Activos Fijos alcanzaron la suma de US\$2'809.405,07 lo cual comparado con el año 2001 representa una disminución del 15.77% por la depreciación del Buque Cautivo año completo con relación al año anterior. Los Activos No Corrientes ascienden a US\$813.046,95 los cuales se incrementan en un 119.76% con relación al año anterior, este incremento se debe al gasto del dique del B/T Cautivo, que no fue compensado con la provisión, registrándolo en el Activo Diferido para amortizar en 30 meses de acuerdo al procedimiento aplicado por la Compañía.

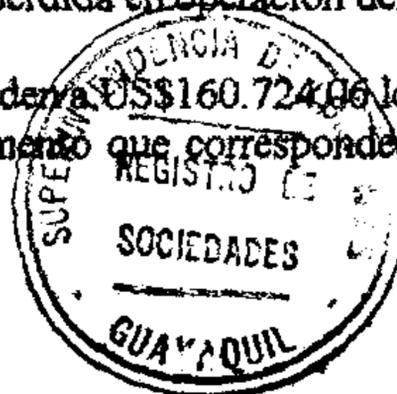
Los Pasivos Corrientes alcanzaron la suma de US\$3'191.491,71 lo cual comparado con el año 2001 representa un aumento del 21.62% por obligaciones contraídas, compra del Buque Valdivia y facturas por pagar a Petrocomercial incrementado con relación al año anterior. Los Pasivos No Corrientes alcanzaron la suma de US\$401.677,59 lo cual comparado con el año 2001 representa una disminución del 59.76%, producto de la liquidación de las provisiones para diques.

El Patrimonio alcanzó la suma de US\$2'835.976,63 el mismo que al ser comparado con el ejercicio anterior nos muestra un incremento del 2.45%, producto del resultado del presente ejercicio económico.

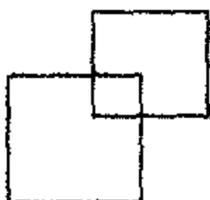
Los ingresos operacionales del ejercicio económico del año 2002 alcanzaron la suma de US\$39'112.932,72 los cuales comparados con el ejercicio del año 2001, muestran un aumento del 36.57%, producto del incremento en el volumen de ventas de combustible y en el servicio de transporte con relación al año anterior.

Los egresos alcanzan la suma de US\$39'149.415,34 los cuales comparados con el año 2001 muestran un aumento del 36.95%. La pérdida en operación del año 2002 es de US\$36.482,62.

Los ingresos financieros y otros ascienden a US\$160.724,06 los cuales comparados con el año 2001 reflejan un aumento del 657.98%; aumento que corresponde al exceso en provisión del dique del buque Cabo San Lorenzo.



3 0 ABR 2003



Los egresos no operacionales ascienden a US\$80.406,86 que comparados con el año 2001 han aumentado en un 38.86 por intereses sobre obligaciones por compra del Buque Cautivo.

La utilidad del Ejercicio Económico del Año 2002, una vez que se ha deducido el 15% de participación a los trabajadores y el 25% del Impuesto a la Renta, es de US\$22.973,14. La Junta General de Accionistas deberá definir su destino después de transferir el 10% a la Reserva Legal.

Para mayor información, y a fin de que adquirieran una imagen clara y precisa sobre la forma como se ha conducido la empresa durante el año 2002, me permito adjuntar el Balance General, el Estado de Pérdidas y Ganancias y los anexos a los mismos, así como un análisis pormenorizado de las actividades de la empresa, en sus aspectos operativo, financiero y administrativo.

En espera de haber contribuido al cumplimiento de las metas y objetivos de los señores accionistas, me suscribo.

Atentamente,



**Ing. Alfredo Escobar Rivadeneira**  
**GERENTE GENERAL**



13 0 ABR 2003

