

INFORME DE GERENCIA AÑO 2008

Quito, 24 de Abril del 2009

Estimados Señores Accionistas:

Luego de expresarles un cordial saludo, como GERENTE GENERAL de la Compañía INDUPETRA CIA. LTDA, presento a continuación el **INFORME ECONOMICO**, correspondiente al periodo del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2008, en el cual expongo los siguientes resultados:

1. Los **INGRESOS, COSTOS, GASTOS, Y UTILIDAD** de la empresa ascendieron a la cantidad de:

CONCEPTO	VALOR	
INGRESOS		1'464.766,03
COSTOS DE PRODUCCIÓN	(-)	1'177.666,35
UTILIDAD BRUTA----->		287.099,68
GASTOS VENTAS	76.401,84	
GASTOS ADMINISTRACION	145.017,45	
GASTOS FINANCIEROS	6.892,13	225.311,42
UTILID. ANTES PARTIC. TRAB.		61.788,26

Estos Ingresos por \$ 1'464.766,03, equivalen al 44,67 % de incremento con respecto al año anterior que fue de \$ 1'012.501,00. La prolija y estratégica gestión de mercado a permitido incrementar las ventas del presente ejercicio, en el porcentaje ya indicado, en primer lugar, con la apertura de nuevos potenciales clientes y en segundo lugar, por una planificación anticipada y bien orientada de la funda navideña.

2. El valor obtenido \$ 61.788,26, como Utilidad del presente ejercicio, presentó un incremento del 2.154,68% con respecto al año 2007 que se situó en \$ 2.740,44, incremento que obedece al mayor volumen de ventas del año 2008 y a la optimización de los costos. El índice de rentabilidad con respecto al total de ventas se ubicó en el 4.22 % que cumplen con las expectativas de la empresa, esperando que para el próximo año, este índice bordee el 6.00%.
3. Luego de realizar la correspondiente Distribución de Utilidades, se obtiene la Utilidad a distribuir entre los socios, de acuerdo al cuadro adjunto.

CONCEPTO	PARCIAL	VALOR
Utilidad Ejercicio 2008		61.788,26
(-) 15% Trabajadores		9.268,24
Utilidad Gravable		52.520,02
(-) 25% Imp. Renta normal		13.130,01
Subtotal a Distribuir		39.390,01
(-) 5% Reserva Legal		No se provisiona
Utilidades año 2008 a Distribuir Socios		39.390,01

4. La cuenta **CAJA-BANCOS** al final del ejercicio fue de \$ 58.657,28
5. Las **CUENTAS POR COBRAR** se situaron en \$ 375.570,74, que comparadas con las del año anterior de \$ 256.108,61, se incrementaron 46.65%, debido al incremento de las ventas del año 2008. Cuentas por Cobrar que consideran en un rango de alto grado de recuperación, sin embargo, es recomendable recuperar la cartera dentro los plazos establecidos, para manejar de mejor manera la liquidez de la compañía y cumplir con las obligaciones adquiridas. Este índice se situó en 92 días promedio de cobro.
6. Con respecto a los a los **PROVEEDORES LOCALES**, se está cumpliendo en forma adecuada con el calendario de pagos y con respecto a los **PROVEEDORES DE MATERIA PRIMA DEL EXTERIOR**; se ha solicitado una reprogramación en las fechas de vencimiento, para cumplir con dichos pagos, debido al cambiante precio de la materia prima que depende del precio referencial del petróleo.

indico a continuación los pagos pendientes al 31 de Diciembre de 2008

PROVEEDOR	FECHA DE PAGO	VALOR U\$
PROPILCO PL 173	27-11-2008	58.050.00
PROPILCO PL 197 Bio	26-11-2008	60.210.00
PROPILCO PL 212	25-12-2008	60.210.00
PROPILCO PL 235	28-01-2009	53.000.00
COMAI CM 029	31-12-2008	1.950,00
PROPILCO PL 235	26-02-2009	44.010,00
PETROQUIM PQ 1879	28-02-2009	27.360.00
PETROQUIM PQ 1898	10-04-2009	23.595.00
TOTAL A PAGAR-->		328.385,00

7. Las importaciones de **MATERIA PRIMA** del exterior se ubicaron en 72.81 %, y las compras locales se ubicaron en el 27.19 %. Cabe indicar que el material **BIO ORIENTADO** que es para los capuchones se lo adquiere localmente.
8. El saldo de préstamos bancarios es de 50.000,00, mas los intereses 2.808,00, con un total de 52.808,00, está programado su pago para el 06 de Abril del 2009.
9. Se ha reprogramado el calendario de pagos a los proveedores del exterior, trasladando las fechas de vencimiento originales de estas obligaciones, a nuevas fechas de pago, como se indica a continuación:

PROVEEDOR	FECHA DE PAGO		VALOR
	ANTERIOR	ACTUAL	DOLARES
PROPILCO PL 173	27-11-2008	15-01-2009	58.050.00
PROPILCO PL 197 Bio	26-11-2008	28-01-2009	60.210.00
PROPILCO PL 212	25-12-2008	26-02-2009	60.210.00
PROPILCO PL 235	28-01-2009	30-04-2009	53.000.00
COMAI CM 029	31-12-2008	31-12-2009	1.950,00
PROPILCO PL 235	26-02-2009	15-05-2009	44.010,00
PETROQUIM PQ 1879	28-02-2009	28-02-2009	27.360.00
PETROQUIM PQ 1898	10-04-2009	10-04-2009	23.595.00
TOTAL A PAGAR-->			328.385,00

10. Con respecto al flujo de Caja planificado, no se ha cumplido en su totalidad, por la demora en la recuperación de cartera de clientes, sin embargo se han cumplido con las cuotas bancarias, las obligaciones con el SRI, el IESS y los trabajadores.
11. Se adquiere máquinas para el proyecto Funda FIJ, en la suma de \$ 80.768,00, con un anticipo de 15.000,00 entregado en el mes de Abril y el saldo con una carta de crédito, para Febrero del 2009, que está planificado trasformarla en préstamo a 24 meses plazo.

Se espera un incremento del 8% en las ventas del 2009, por cuanto se continúa con el proyecto comercial funda FIJ de la ciudad de Guayaquil, cuyo contrato esta en vigencia; como también lograr nuevos nichos de mercado además de los existentes y alcanzar las metas de ventas propuestas.

Se ha manejado adecuadamente el rubro de desperdicios en el proceso de producción, transformándolo en materia prima off grade, para la fabricación de sorbetes.

Como Gerente de la Compañía, debo manifestar mi satisfacción por el rendimiento económico en este año, ya que se logró superar el porcentaje de ventas planificado.

Espero que el proyecto de comercialización, que se lo viene desarrollando desde el año anterior, con varias empresas, la inclusión del nuevo proyecto funda FIJ, y la optimización de costos y gastos; se cristalice nuestra presencia en los mercados del país, para lograr el incremento en las utilidades del año 2009.

La empresa a cumplido con todas sus obligaciones tributarias, legales y laborales.

Es todo cuanto puedo informar con respecto a este período económico de 2008 y expresarles mi agradecimiento por la confianza depositada en mi persona para la dirección de la Compañía.

Atentamente,


Labib Rabie Kh
GERENTE GENERAL



LH.