INFORME DE GERENCIA
AÑO 2018

Quito, 29 de Abril del 2018

Estimados Señores Accionistas:

Luego de expresarles un cordial saludo, como GERENTE GENERAL y Representante Legal de la Compañía INDUPETRA S.A., presento el **INFORME ECONÓMICO,** correspondiente al período del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2018, en el que se obtuvo los siguientes resultados:

1. Los **INGRESOS, COSTOS, GASTOS, Y UTILIDAD** de la empresa ascendieron a las cantidades de:

CONCEPTO	VALOR	
INGRESOS		2'975.450,09
COSTOS DE PRODUCCIÓN	(-)	2'279.624,10
UTILIDAD BRUTA------->		695.825,99
GASTOS VENTAS	173.704,34	
GASTOS ADMINISTRACION	355.510,13	
GASTOS FINANCIEROS	95.918.33	625.132.80
UTILIDAD DEL EJERCICIO 2018		70.693,19

Estos Ingresos por $ 2'975.450,09, se incrementaron en un 6.51 %, con respecto a los del año anterior que se ubicaron en $ 2'781.635,18. En este valor se incluyeron otros ingresos por el valor de $60.625,88 como transacciones adicionales a las actividades normales de la compañía, para una presentación adecuada del balance. Por lo tanto, debo manifestar que, sí se dio cumplimiento a todas normas de calidad y servicio hacia los clientes, y se aplicó una acertada gestión y dirección en el mercado por parte de la gerencia, como también, la participación del elemento humano en los sectores de producción y administración, con el compromiso de recuperar en nivel de VENTAS de este año 2019.

2. La Utilidad del presente ejercicio 2018, por el valor de $ 70.693,19, mostró un decremento del 57.89%. con respecto al año 2017 que se situó en $ 111.622,36. El índice de rentabilidad con respecto al total de ventas se ubicó en el 2,43% que no cumplen con las expectativas de la empresa, esperando que para el próximo año, este índice bordee el 8,00%.
3. Esta disminución en la utilidad del año 2018, además de los costos y gastos normales de la empresa, obedece a políticas internas y externas de operación, como: los intereses bancarios pagados por los préstamos vigentes, los costos de los activos fijos no utilizados en su capacidad operativa y el desperdicio de la materia prima y materiales utilizados en el proceso productivo, que afectaron directamente en los resultados del presente año.
4. Luego de realizar la correspondiente Distribución de Utilidades, se obtiene la Utilidad a distribuir entre los socios, de acuerdo al cuadro adjunto.

CONCEPTO	PARCIAL	VALOR
Utilidad Ejercicio 2017		70.693,19
(-) 15% Trabajadores		10.603,97
Utilidad antes de Imp. Renta		60.089,22
(+) Gastos no Deducibles		37.836,67
Utilidad Gravable		97.925,89
(-) 25% Imp. Renta mayor al causado (Antic. Determinado)		26.914,90
Subtotal a Distribuir		33.174,32
(-) 10% Reserva Legal		3.317,43
Subtotal a Distribuir		29.856,89
(-) 25 % Amortiza. Pérdidas de.....$61.286,37		15.321,59
Utilidad a distribuir entre los socios		14.535,30

5. La cuenta **CAJA-BANCOS** al final del ejercicio fue de $77.091,95 que corresponden a capital de operación normal de la empresa, por cuanto se han realizado todos los pagos de capital de trabajo normales y se ha cumplido con todas las obligaciones bancarias.

6. En las **CUENTAS POR COBRAR** se registró un valor de $ 823.063,72 que comparadas con las del año anterior de $ 681.189,85, se incrementaron en 20.83%, originado en dos aspectos: el primero, se aceptó un mayor tiempo en el crédito a los clientes; el segundo, a partir del tercer trimestre del año 2017 se vendió un porcentaje mayor de la línea LAMINACIÓN, que tiene un precio de venta diferente a la línea convencional. Cuentas por Cobrar que se consideran en un rango de alto grado de recuperación, sin embargo, es recomendable que se mantenga la recuperación de la cartera dentro los plazos establecidos, para manejar de mejor manera la liquidez de la compañía y cumplir con las obligaciones adquiridas, este índice se situó en 101 días promedio de cobro. Cabe mencionar en este punto que se reclasifico las cuentas por cobrar de Moanplast a cuentas relacionadas a largo plazo, por el valor de $ 132.747,53, lo que permite obtener un nuevo cálculo del índice de cobros a clientes en 85 días.

7. Con respecto a los Proveedores Locales y del Exterior, se está cumpliendo en forma adecuada con el calendario de pagos, como también se llegó a mutuos acuerdos en los pagos que cayeron en atraso.

   Indico a continuación los pagos pendientes al 31 de Diciembre de 2018

   PROVEEDORES LOCALES..... $ 454.727,55

   PROVEEDORES DEL EXTERIOR .....

   - Propilco COLOMBIA..... 83.970,00
   - Petroquim CHILE..... 144.145,00
   - Syrus BRASIL..... 36.605,25 $ 264.720,25

   TOTAL PROVEED. POR PAGAR $ 719.447,80

   ==========

8. Las compras locales de materias primas e insumos varios, se ubicaron en el 63.20%, y las importaciones de materia prima del exterior se ubicaron en 36.80%.

   Fue necesario acudir al mercado local para la compra de la materia prima por cuanto en el exterior se presentó falla en el calendario de entregas.

9. Las deudas con las Instituciones Financieras, se ubican en dos grupos:

   - 1.- Grupo: Las obligaciones bancarias de CORTO PLAZO que se pagarán dentro del año 2019, corresponden a 8 desembolsos del Banco del Pacífico por $ 312.847,84, y 8 desembolsos del Banco Internacional por $ 366.692,26, con un total de $ 619.447,80 recibidos para Capital de Trabajo, reposición de inventarios, y desaduanización de materias primas, como también para continuar con las adecuaciones e instalaciones de las maquinarias importadas. Pagos programados bajo cuotas trimestrales y de acuerdo al flujo efectivo de caja.
   - 2.- Grupo: Las obligaciones bancarias de LARGO PLAZO en cambio se pagarán a partir del año 2020, se presentaron de la siguiente manera: Banco del Pacífico por $ 96.351,72 y del Bco Internacional $ 59.654,66 con un total de $ 156.0006,27.
   - 3.- El total de Obligaciones Bancarias asciende a:

     - Bco. Pacif. e Intern. Corto Plazo..... $ 679.541,10
     - Bco. Pacif. e Intern. Largo Plazo..... $ 156.006,38

     Total..... $ 835.547,48

     ==========

   Del préstamo del Banco del Pacifico, se ha pagado por concepto de interés hasta el 31 de diciembre de 2018, $ 39.718,91, en cuotas trimestrales, como parte del convenio de crédito. Y de igual manera por concepto de intereses por los créditos del Banco Internacional $ 35.886,30 que suman en total $ 75.605,21, que han incidido la utilidad del ejercicio 2018.

El tema PROYECTO DE LAMINACIÓN ha entrado en una fase de espera, pues no se logró cubrir la expectativa de ventas de 8 toneladas mes-promedio para el año 2018, por varias razones de mercado. Esperamos que este producto LAMINACIÓN despegue de acuerdo a lo programado, y con un crecimiento sostenido del 10% a lo largo del proyecto que está planificado para 10 años.

Con respecto a las ventas normales de la fábrica, se espera un crecimiento del 8% con respecto a las ventas del 2018, por cuanto, se continúa con el proyecto comercial de la funda "J" de la ciudad de Guayaquil, concentrado en tres empresas: UBESA, TUCHOCK y SUMIFRU, tres potenciales clientes ya planificados para el año entrante 2019, y la apertura de los nuevos mercados para el proyecto de laminación; como también, lograr nuevos nichos de mercado además de los existentes, y alcanzar las metas de ventas propuestas.

Se ha realizado exportaciones al (Perú) de la funda "J" para empaque de banano, que esperamos se logre suscribir los contratos para este articulo en el año 2019 que nos permitirá el crecimiento de nuestras ventas anhelado.

Se ha manejado adecuadamente el rubro de desperdicios en el proceso de producción, transformándolo en materia prima off grade, para la fabricación de sorbetes.

INDUPETRA S.A.

ISO / TS 22002-4

Como Gerente de la Compañía, debo manifestar que sólo se logró el cumplimiento de metas propuestas en un 85% para este año 2018, pues en lo que respecta a los empaques para flores, como los capuchones, no se vendieron como se esperaba; dejando paralizada la maquinaria que se adquirió para este segmento.

Adicionalmente, gracias a la gestión de mercado, especialmente en la línea de LAMINACIÓN, las ventas de esta línea comenzaron a dar fruto. Estoy seguro que se mantendrá este crecimiento durante el año 2019.

Esta inversión considerable, marca un giro grande para el futuro de la empresa, y mejorará su presencia en otros nichos de mercado ecuatoriano, con la visión de expandirnos al mercado exterior.

La empresa ha cumplido con todas sus obligaciones tributarias, legales y laborales.

Es todo cuanto puedo informar con respecto a este período económico de 2018, y expresarles mi agradecimiento por la confianza depositada en mi persona para la dirección de la Compañía.

Atentamente,

Ing. Bahij Rabie

GERENTE GENERAL

INDUPETRA S.A.

LH/

Av. Manuel Córdova Galarza Km. 8 S7-27 PBX: 2-2350-647 Telefax: 2-2350-378 E-mail: administracion@indupetra.com
Quito - Ecuador
www.indupetra.com