INDUPETRA S.A.

Av. Manuel Córdova Galarza Km. 8
PBX.: 2/350-647 Telefax: 2/2350-378
Casilla: 17-011-6699
Quito - Ecuador

INFORME DE GERENCIA
AÑO 2017

Quito, 29 de Marzo del 2017

Estimados Señores Accionistas:

Luego de expresarles un cordial saludo, como GERENTE GENERAL y Representante Legal de la Compañía INDUPETRA S.A., presento el **INFORME ECONÓMICO,** correspondiente al período del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2017, en el que se obtuvo los siguientes resultados:

1. Los **INGRESOS, COSTOS, GASTOS, Y UTILIDAD** de la empresa ascendieron a las cantidades de:

CONCEPTO	VALOR	
INGRESOS		2´781.635,18
COSTOS DE PRODUCCIÓN	(-)	2'315.678,96
UTILIDAD BRUTA-------->		717.334,89
GASTOS VENTAS	162.774,72	
GASTOS ADMINISTRACION	337.615,90	
GASTOS FINANCIEROS	105.321,91	605.712,53
UTILIDAD DEL EJERCICIO 2017		111.922,36

   Estos Ingresos por $ 2'781.635,18, disminuyeron en un 4.31 %, con respecto a los del año anterior que se ubicaron en $ 2'901.426,41. Sin embargo debo manifestar que, se dio cumplimiento a todas normas de calidad y servicio hacia los clientes, y se aplicó una acertada gestión y dirección en el mercado por parte de la gerencia, como también, la participación del elemento humano en los sectores de producción y administración, con el compromiso de recuperar en nivel presupuestado en VENTAS de este año 2018.

2. La Utilidad del presente ejercicio 2017, por el valor de $ 111.622,36, mostró un decremento del 43.82% con respecto al año 2016 que se situó en $ 160.540,68. El índice de rentabilidad con respecto al total de ventas se ubicó en el 4,01% que no cumplen con las expectativas de la empresa, esperando que para el próximo año, este índice bordee el 8,00%.
3. Esta utilidad del año 2017, tiene un decremento del 30.47% con respecto a las utilidad del año anterior; pues, los intereses bancarios pagados por los préstamos vigentes, afectaron directamente en los resultados del presente año.
4. Luego de realizar la correspondiente Distribución de Utilidades, se obtiene la Utilidad a distribuir entre los socios, de acuerdo al cuadro adjunto.

INDUPETRA S.A.

Av. Manuel Córdova Galarza Km. 8
PBX.: 2/350-647 Telefax: 2/2350-378
Casilla: 17-011-6699
Quito - Ecuador

CONCEPTO	PARCIAL	VALOR
Utilidad Ejercicio 2017		**111.622,36**
(-) 15% Trabajadores	**Campo533Form101**	**16.743,35**
Utilidad Gravable		**94.879,01**
(-) 25% Imp. Renta	**Campo532Form101**	**23.719,75**
Subtotal a Distribuir		**71.159,26**
(-) 10% Reserva Legal	**Campo604Form101**	**7.115,93**
Subtotal a Distribuir		**64.043,33**
(-) 25 % Amortiza. Pérdidas	**81.715,16**	**20.428,79**
Utilidad a distribuir entre los socios		**43.614,54**

5. La cuenta **CAJA-BANCOS** al final del ejercicio fue de $77.491,76 que corresponden a capital de operación normal de la empresa, por cuanto se han realizado todos los pagos de capital de trabajo normales y se ha cumplido con todas las obligaciones bancarias.

6. En las **CUENTAS POR COBRAR** se registró un valor de $681.189,85 que comparadas con las del año anterior de $ 671.359,07, se incrementaron en 1.46%, originado en dos aspectos: el primero, se aceptó un mayor tiempo en el crédito a los clientes; el segundo, a partir del tercer trimestre del año 2017 se vendió un porcentaje mayor de la línea LAMINACIÓN, que tiene un precio de venta diferente a la línea convencional. Cuentas por Cobrar que se consideran en un rango de alto grado de recuperación, sin embargo, es recomendable que se mantenga la recuperación de la cartera dentro los plazos establecidos, para manejar de mejor manera la liquidez de la compañía y cumplir con las obligaciones adquiridas. Este índice se situó en 88 días promedio de cobro.

7. Con respecto a los Proveedores Locales y del Exterior, se está cumpliendo en forma adecuada con el calendario de pagos, como también se llegó a mutuos acuerdos en los pagos que cayeron en atraso.

   Indico a continuación los pagos pendientes al 31 de Diciembre de 2017

   PROVEEDORES LOCALES…….……. $ 297.649,18

   PROVEEDORES DEL EXTERIOR ……..……

   - Propilco COLOMBIA……. 38.610,00
   - Petroquim CHILE…….. 94.792,50
   - Syrus BRASIL……..…….. 31.729,50
   - ICD América KOREA…….. 32.760,00 $ 197.892,00

   TOTAL PROVEED. POR PAGAR $ 495.541,18

   ==========

Av. Manuel Córdova Galarza Km. 8
PBX.: 2/350-647 Telefax: 2/2350-378
Casilla: 17-011-6699
Quito - Ecuador

8. Las compras locales de materias primas e insumos varios, se ubicaron en el 69.40%, y las importaciones de materia prima del exterior se ubicaron en 30.60%.

Fue necesario acudir al mercado local para la compra de la materia prima por cuanto en el exterior se presentó falla en el calendario de entregas.

9. Las deudas con las Instituciones Financieras, se ubican del dos grupos:

   - 1.- Grupo: Las obligaciones bancarias de corto plazo corresponden a 8 desembolsos del Banco del Pacífico por $ 369.491,77, recibidos para Capital de Trabajo, reposición de inventarios, y desaduanización de materias primas, como también para continuar con las adecuaciones e instalaciones de las maquinarias importadas. Pagos programados bajo cuotas trimestrales y de acuerdo al flujo efectivo de caja.
   - 2.- Grupo: Las Obligaciones a largo plazo tuvieron un cambio de institución financiera, la deuda que se mantenía con la Corporación Financiera Nacional CFN, se trasladaron al Banco Internacional, con el fin de aliviar la carga de documentos y procedimientos que esta institución bancaria del estado, requería.

     - Al respecto informo que se abrió una línea de crédito con el Banco Internacional por $ 600.000,00, divididos en dos operaciones; la una por $ 500.000,00 como capital revolvente, para cubrir la deuda de la CFN y la segunda para capital de trabajo.
     - Al 31 de Diciembre de 2017 el saldo de capital adeudado al Banco Internacional, a pagar en cuotas trimestrales es:

DESEMBOLSO No	FECHA	MONTO RECIBIDO	VALOR PAGADO	SALDO PENDIENTE
1	24/10/2016	70.000,00	45.523,82	24.476,18
2	13/12/2016	195.000,00	126.816,32	68.183,68
3	13/12/2016	230.000,00	69.346,10	160.653,90
4	10/08/2017	100.000,00	15.670,71	84.329,29
	Totales	**595.000,00**	**257.356,95**	**337.643,05**

Del préstamo del Banco Internacional, se ha pagado por concepto de interés hasta el 31 de diciembre de 2017, $42.542,36, en cuotas trimestrales, como parte del convenio de crédito. Y de igual manera por concepto de intereses por los créditos del Banco del Pacífico $29.519,18; que suman en total $72.061,54, que han incidido la utilidad del ejercicio 2017.

El tema PROYECTO DE LAMINACIÓN ha entrado en una fase de espera, pues no se logró cubrir la expectativa de ventas de 8 toneladas mes-promedio para el año 2017, por varias razones de mercado. Esperamos que este producto LAMINACIÓN despegue de acuerdo a lo programado, y con un crecimiento sostenido del 10% a lo largo del proyecto que está planificado para 10 años.

Con respecto a las ventas normales de la fábrica, se espera un crecimiento del 10% con respecto a las ventas del 2017, por cuanto, se continúa con el proyecto comercial de la funda “J” de la ciudad de Guayaquil, concentrado en dos empresas: UBESA,

INDUPETRA S.A.

Av. Manuel Córdova Galarza Km. 8
PBX.: 2/350-647 Telefax: 2/2350-378
Casilla: 17-011-6699
Quito - Ecuador

TUCHOCK y SUMIFRU, tres potenciales clientes ya planificados para el año entrante 2018, y la apertura de los nuevos mercados para el proyecto de laminación; como también, lograr nuevos nichos de mercado además de los existentes, y alcanzar las metas de ventas propuestas.

Estamos en conversaciones con clientes del exterior (Perú), para la exportación de la funda "J" para empaque de banano, que esperamos se concrete en el año 2018 y permita el crecimiento de nuestras ventas en un 10% a partir del segundo trimestre.

Se ha manejado adecuadamente el rubro de desperdicios en el proceso de producción, transformándolo en materia prima off grade, para la fabricación de sorbetes.

Como Gerente de la Compañía, debo manifestar que sólo se logró el cumplimiento de metas propuestas en un 92% para este año 2017, lo que ha permitido el impulso en el área de producción para el presente año, como es la compra de maquinaria y el control de calidad de los productos.

Adicionalmente, gracias a la gestión de mercado, especialmente en la línea de LAMINACIÓN, las ventas de esta línea comenzaron a dar fruto. Estoy seguro que se mantendrá este crecimiento durante el año 2018.

Esta inversión considerable, marca un giro grande para el futuro de la empresa, y mejorará su presencia en otros nichos de mercado ecuatoriano, con la visión de expandirnos al mercado exterior.

Es lamentable la partida inesperada de un valioso miembro del directorio de la empresa, socio fundador que hizo posible que la inversión planificada a nivel familiar se convirtiera en una realidad, al levantar esta fábrica de plásticos y obtener los rendimientos deseados.

La empresa ha cumplido con todas sus obligaciones tributarias, legales y laborales.

Es todo cuanto puedo informar con respecto a este período económico de 2017, y expresarles mi agradecimiento por la confianza depositada en mi persona para la dirección de la Compañía.

Atentamente,

Bahij Rabie Kh
GERENTE GENERAL
INDUPETRA S.A.

BR/lh