INDUPETRA S.A.

Av. Manuel Córdova Galarza Km. 8
PBX.: 2/2350-647 Telefax: 2/2350-378
E-mail: administracion@indupetra.com
Casilla: 17-011-6699
Quito - Ecuador

INFORME DE GERENCIA
AÑO 2016

Quito, 30 de Junio del 2017

Estimados Señores Accionistas:

Luego de expresarles un cordial saludo, como GERENTE GENERAL y Representante Legal de la Compañía INDUPETRA S.A., presento el **INFORME ECONÓMICO,** correspondiente al período del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2016, en el que se obtuvo los siguientes resultados:

1. Los **INGRESOS, COSTOS, GASTOS, Y UTILIDAD** de la empresa ascendieron a las cantidades de:

CONCEPTO	VALOR	
INGRESOS		2'901.426,41
COSTOS DE PRODUCCIÓN	(-)	2'089.528,26
UTILIDAD BRUTA-------->		811.898,15
GASTOS VENTAS	195.595,98	
GASTOS ADMINISTRACION	321.014,99	
GASTOS FINANCIEROS	134.746,50	651.357,47
UTILIDAD DEL EJERCICIO 2016		160.540,68

Estos Ingresos por $ 2'901.426,41, se incrementaron en un 23.75 %, con respecto a los del año anterior que se ubicaron en $ 2'344.536,74. Puedo manifestar que, se dio cumplimiento a todas normas de calidad y servicio hacia los clientes, y se aplicó una acertada gestión y dirección en el mercado por parte de la gerencia, como también, la participación del elemento humano en los sectores de producción y administración, que nos permitieron recuperar en nivel presupuestado en VENTAS de este año 2016.

2. La Utilidad del presente ejercicio 2016, el valor de $ 160.540,68, presentó un incremento del 65.77% con respecto al año 2015 que se situó en $ 98.847,66. El índice de rentabilidad con respecto al total de ventas se ubicó en el 5,53% que no cumplen con las expectativas de la empresa, esperando que para el próximo año, este índice bordee el 8,00%.
3. Esta utilidad del año 2016, tiene un incremento del 62,41 % con respecto a las utilidad del año anterior; pues, los intereses bancarios pagados por los préstamos vigentes, afectaron directamente en los resultados del presente año.
4. Luego de realizar la correspondiente Distribución de Utilidades, se obtiene la Utilidad a distribuir entre los socios, de acuerdo al cuadro adjunto.

INDUPETRA S.A.

Av. Manuel Córdova Galarza Km. 8
PBX.: 2/2350-647 Telefax: 2/2350-378
E-mail: administracion@indupetra.com
Casilla: 17-011-6699
Quito - Ecuador

CONCEPTO	PARCIAL	VALOR
Utilidad Ejercicio 2016		160.540,68
(-) 15% Trabajadores		24.081,10
Utilidad Gravable		136.459,58
(-) 22% Imp. Renta	Item 879 Imp. R.	30.021,11
Subtotal a Distribuir		106.438,47
(-) 10% Reserva Legal		10.643,85
Subtotal a Distribuir		95.794,62
(-) 25 % Amortiza. Pérdidas	81.715,16	20.428,79
Utilidad a distribuir entre los socios		75.365,83

5. La cuenta **CAJA-BANCOS** al final del ejercicio fue de $ 46.463,75. que corresponden a capital de operación normal de la empresa, por cuanto se han realizado todos los pagos de capital de trabajo normales y se ha cumplido con todas las obligaciones bancarias.

6. En las **CUENTAS POR COBRAR** se registró un valor de $ 671.359,07 que comparadas con las del año anterior de $ 636.931,32, se incrementaron en 5,40%, originado en dos aspectos: el primero, se aceptó un mayor tiempo en el crédito a los clientes; el segundo, a partir del tercer trimestre del año 2016 se vendió un porcentaje mayor de la línea LAMINACIÓN, que tiene un precio de venta diferente a la línea convencional. Cuentas por Cobrar que se consideran en un rango de alto grado de recuperación, sin embargo, es recomendable que se mantenga la recuperación de la cartera dentro los plazos establecidos, para manejar de mejor manera la liquidez de la compañía y cumplir con las obligaciones adquiridas. Este índice se situó en 83.3 días promedio de cobro.

7. Con respecto a los Proveedores Locales y del Exterior, se está cumpliendo en forma adecuada con el calendario de pagos, como también se llegó a mutuos acuerdos en los pagos que cayeron en atraso.

   Indico a continuación los pagos pendientes al 31 de Diciembre de 2016

   PROVEEDORES LOCALES..... $ 323.342,20

   PROVEEDORES DEL EXTERIOR .....

   - Petroquim CHILE..... 85.635,00
   - Syrus BRASIL..... 29.031,75
   - ICD América KOREA..... 42.898,00 $ 157.564,75

   TOTAL PROVEED. POR PAGAR $ 480.906,95

   ==========

8. Las compras locales de materias primas e insumos varios, se ubicaron en el 53,72%, y las importaciones de materia prima del exterior se ubicaron en 46,28%. Fue necesario acudir al mercado local para la compra de la materia prima por cuanto en el exterior se presentó falla en el calendario de entregas.

INDUPETRA S.A.

Av. Manuel Córdova Galarza Km. 8
PBX.: 2/2350-647 Telefax: 2/2350-378
E-mail: administracion@indupetra.com
Casilla: 17-011-6699
Quito - Ecuador

9. Las deudas con las Instituciones Financieras, se ubican del dos grupos:

   - 1.- Grupo: Las obligaciones bancarias de corto plazo corresponden a 5 desembolsos del Banco del Pacífico por $ 298.996,49, recibidos para Capital de Trabajo, reposición de inventarios, y desaduanización de materias primas, como también para continuar con las adecuaciones e instalaciones de las maquinarias importadas. Pagos programados bajo cuotas trimestrales y de acuerdo al flujo efectivo de caja.

   - 2.- Grupo: Las Obligaciones a largo plazo que se mantenía con la Corporación Financiera Nacional CFN, se trasladaron al Banco Internacional, con el fin de aliviar la carga de documentos y procedimientos que esta institución bancaria del estado, requería.

     - Al respecto informo que se abrió una línea de crédito con el Banco Internacional por $ 600.000,00, divididos en dos operaciones; la una por $ 500.000,00 como capital revolvente, para cubrir la deuda de la CFN y la segunda para capital de trabajo.

     - Al 31 de Diciembre de 2017 el saldo de capital adeudado al Banco Internacional, a pagar en cuotas trimestrales es:

DESEMBOLSO No	FECHA	MONTO RECIBIDO	VALOR PAGADO	SALDO PENDIENTE
1	24/10/2016	70.000,00	0,00	70.000,00
2	13/12/2016	195.000,00	0,00	195.000,00
3	13/12/2016	230.000,00	0,00	230.000,00
	Totales	**495.000,00**	**0,00**	**495.000,00**

Del préstamo de la CFN (Corporación Financiera Nacional), se ha pagado por concepto de interés hasta el 31 de diciembre de 2015, $ 57.388,85, en cuotas trimestrales, como parte del convenio de crédito. Y de igual manera por concepto de intereses por los créditos del Banco del Pacífico $ 25.082,62; que suman en total $E 82.471.47, que han incidido la utilidad del ejercicio 2016.

El tema PROYECTO DE LAMINACIÓN ha entrado en una fase de espera, pues no se logró cubrir la expectativa de ventas de 8 toneladas mes-promedio, para el año 2016, por varias razones de mercado. Esperamos que este producto LAMINACIÓN despegue de acuerdo a lo programado, y con un crecimiento sostenido del 10% a lo largo del proyecto que está planificado para 10 años.

Con respecto a las ventas normales de la fábrica, se espera un crecimiento del 8 % con respecto a las ventas del 2016, por cuanto, se continúa con el proyecto comercial de la funda "J" de la ciudad de Guayaquil, concentrado en dos empresas: DOLE y SUMIFRU, dos potenciales clientes ya planificados para el año entrante 2017, y la apertura de los nuevos mercados para el proyecto de laminación; como también, lograr nuevos nichos de mercado además de los existentes, y alcanzar las metas de ventas propuestas.

INDUPETRA S.A.

Av. Manuel Córdova Galarza Km. 8
PBX.: 2/2350-647 Telefax: 2/2350-378
E-mail: administracion@indupetra.com
Casilla: 17-011-6699
Quito - Ecuador

Se ha manejado adecuadamente el rubro de desperdicios en el proceso de producción, transformándolo en materia prima off grade, para la fabricación de sorbetes.

Como Gerente de la Compañía, debo manifestar que si se logró las metas propuestas para este año 2016, ya que se logró igualar el porcentaje de ventas planificado; lo que a permitido, que me siento satisfecho con la presente inversión; única en esta línea de plásticos, que durante tantos años lo habíamos programado.

Adicionalmente, gracias a la gestión de mercado, especialmente en la línea de LAMINACIÓN, las ventas de esta línea comenzaron a dar fruto a partir del 2do trimestre de 2016 y que, estoy seguro se mantendrá este crecimiento durante el año 2017.

Esta inversión considerable, marca un giro grande para el futuro de la empresa, y mejorará su presencia en otros nichos de mercado ecuatoriano, con la visión de expandirnos al mercado exterior.

Espero que el proyecto de LAMINACIÓN y su respectiva comercialización comience a rendir frutos y se cristalice nuestra presencia en los mercados del país, se consigan las metas programadas y se logre el incremento esperado en las utilidades del año 2017.

La empresa ha cumplido con todas sus obligaciones tributarias, legales y laborales.

Es todo cuanto puedo informar con respecto a este período económico de 2016, y expresarles mi agradecimiento por la confianza depositada en mi persona para la dirección de la Compañía.

Atentamente,

Bahij Rabie Kh
GERENTE GENERAL
INDUPETRA S.A.

LR/lh