



**INDUPETRA S.A.**

Av. Manuel Córdova Galarza Km. 8  
PBX.: 2/350-647 Telefax: 2/2350-378  
E-mail: administracion@indupetra.com  
Casilla: 17-011-6699  
Quito - Ecuador

## INFORME DE GERENCIA AÑO 2013

Quito, 25 de Abril del 2014

### Estimados Señores Accionistas:

Luego de expresarles un cordial saludo, como GERENTE GENERAL y Representante Legal de la Compañía INDUPETRA S.A., presento el **INFORME ECONÓMICO**, correspondiente al período del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2013, en el que se obtuvo los siguientes resultados:

1. Los **INGRESOS, COSTOS, GASTOS, Y UTILIDAD** de la empresa ascendieron a las cantidades de:

CONCEPTO	VALOR	
INGRESOS		2'066.259,12
COSTOS DE PRODUCCIÓN	(-)	1'545.775,17
UTILIDAD BRUTA →		514.743,40
GASTOS VENTAS	112.028,23	
GASTOS ADMINISTRACION	235.820,53	
GASTOS FINANCIEROS	118.745,55	466.594,31
UTILIDAD DEL EJERCICIO 2013		48.149,09

2. Estos Ingresos por \$ 2'066.259,12, equivalen al 15,23 % de incremento con respecto al año anterior que fue de \$ 1'793,168,65. La calidad y el servicio entregado a los clientes, la acertada gestión y dirección de la gerencia en el mercado, como también, la participación del elemento humano de los sectores de producción y administración; han permitido el incremento de las ventas del presente ejercicio.
3. La Utilidad del presente ejercicio 2013, el valor de \$ 48.149,09, presentó un incremento del 5.14% con respecto al año 2011 que se situó en \$ 31.797,62; no se puede comparar con el año 2012, por que los resultados arrojaron pérdida. Este incremento obedece al mayor volumen de ventas del año 2013 y a la optimización de los costos. El índice de rentabilidad con respecto al total de ventas se ubicó en el 2,33% que no cumplen con las expectativas de la empresa, esperando que para el próximo año, este índice bordee el 6,00%.
4. Esta utilidad del año 2013, tiene un decremento del 140,91 % con respecto a la utilidades promedio de años anteriores; pues, los INTERESES PAGADOS por los préstamos recibidos, para la compra de esta MAQUINARIA NUEVA, afectaron directamente en los resultados del presente año.
5. Luego de realizar la correspondiente Distribución de Utilidades, se obtiene la Utilidad a distribuir entre los socios, de acuerdo al cuadro adjunto.



## INDUPETRA S.A.

Av. Manuel Córdova Galarza Km. 8  
PBX.: 2/350-647 Telefax: 2/2350-378  
E-mail: administracion@indupetra.com  
Casilla: 17-011-6699  
Quito - Ecuador

CONCEPTO	PARCIAL	VALOR
Utilidad Ejercicio 2013		48.149,09
(-) 15% Trabajadores		7.222,26
Utilidad Gravable		40.926,72
(-) 22% Imp Renta (Imp. Mínimo)	Ítem 879 Imp. R.	21.227,51
Subtotal a Distribuir		19.699,21
(-) 10% Reserva Legal		3.192,28
Utilidad a distribuir entre los socios		16.506,92

5. La cuenta **CAJA-BANCOS** al final del ejercicio fue de \$ 30.067,28. que corresponden a capital de operación normal de la empresa, por cuanto se han realizado todos los pagos de capital de trabajo normales y se ha cumplido con todas las obligaciones bancarias.
6. Las **CUENTAS POR COBRAR** se registraron un valor de \$ 421.310,25 que comparadas con las del año anterior de \$ 337.651,22, se incrementaron en 24,78%, debido al incremento de las ventas y la consideración de mayor tiempo en el crédito a los clientes. Cuentas por Cobrar que se consideran en un rango de alto grado de recuperación, sin embargo, es recomendable que se mantenga la recuperación de la cartera dentro los plazos establecidos, para manejar de mejor manera la liquidez de la compañía y cumplir con las obligaciones adquiridas. Este índice se situó en 73,40 días promedio de cobro.
7. Con respecto a los Proveedores Locales y del Exterior, se está cumpliendo en forma adecuada con el calendario de pagos.

Indico a continuación los pagos pendientes al 31 de Diciembre de 2013

PROVEEDORES LOCALES.....		\$ 176.021,92
PROVEEDORES DEL EXTERIOR .....		
• Colombia .....	158.527,00	
• Chile.....	85.140,00	
• Brasil.....	42.075,00	
• Korea.....	30.438,00	\$ 316.180,00
		\$ 492.201,92
		=====

8. Las compras locales se ubicaron en el 35,76 %, y las importaciones de MATERIA PRIMA del exterior se ubicaron en 64,24%.
9. Las deudas con las Instituciones Financieras, se ubican del dos grupos:
  - > Los préstamos bancarios que suman \$ 267.272,31, correspondiente a 7 desembolsos de la línea de crédito, otorgada por el Banco del Pacífico a 18, 24 y 48 meses plazo, 1 del Banco Internacional y 1 desembolso del Banco del Pichincha; para Capital de Trabajo, reposición de inventarios, y desaduanización de materias primas, y también para continuar con las adecuaciones e instalaciones de las maquinarias importadas. Pagos programados bajo cuotas mensuales y de acuerdo al flujo efectivo de caja.



## **INDUPETRA S.A.**

El desembolso No 1, préstamo de la CFN a largo plazo para la compra de **ACTIVOS FIJOS (Maquinaria CHINA)**, otorgado el 11 de Febrero de 2011, por el valor de \$ 520.000,00, y cuyo saldo pendiente de pago a la fecha de cierre del balance es de \$ 414.960,00. El desembolso No 2, préstamo de la CFN a mediano plazo para **CAPITAL DE TRABAJO**, otorgado el 17 de Agosto de 2012, por el valor de \$ 100.000,00, y cuyo saldo pendiente de pago a la fecha de cierre del balance es de \$ 70.000,00.

Av. Manuel Córdova Galarza Km. 8  
PBX.: 2/350-647 Telefax: 2/2350-378  
E-mail: administracion@indupetra.com  
Casilla: 17-011-6699  
Quito - Ecuador

10. Del préstamo de la CFN (Corporación Financiera Nacional), se ha pagado por concepto de interés hasta el 31 de diciembre de 2013, \$ 47.535,44, en cuotas trimestrales, como parte del convenio de crédito. De igual manera por concepto de intereses por los créditos del Banco del Pacífico, Internacional y Pichincha \$ 31.562,48; por concepto del impuesto a la salida de capitales \$ 35.817,11, que dan un total de \$ 114.915,03, que han sido la causa principal para la disminución de la utilidad del ejercicio 2013.

El tema **PROYECTO DE LAMINACIÓN** ha entrado en una fase de espera, pues no se logró cubrir la expectativa de ventas de 8 toneladas mes-promedio, para el año 2013, por varias razones de mercado, así tenemos que la **LEY DE SEMAFORIZACIÓN**, hizo que los potenciales clientes no arriesgaran inversión en los nuevos empaques porque estaba confusa la disposición y más bien entró en un compás de espera, que se lo canalizará en el año 2014. Esperamos que este producto **LAMINACIÓN** despegue de acuerdo a lo programado, y con un crecimiento sostenido del 10% a lo largo del proyecto que está planificado para 10 años.

Con respecto a las ventas normales de la fábrica, se espera un crecimiento del 8 % en las ventas del 2014, por cuanto, se continúa con el proyecto comercial de la funda "J" de la ciudad de Guayaquil, cuyo contrato está en vigencia, y la apertura de los nuevos mercados para el proyecto de laminación; como también, lograr nuevos nichos de mercado, además de los existentes, y alcanzar las metas de ventas propuestas.

Se ha manejado adecuadamente el rubro de desperdicios en el proceso de producción, transformándolo en materia prima off grade, para la fabricación de sorbetes.

Como Gerente de la Compañía, debo manifestar que no se logró las metas propuestas para este año 2013, ya que no se logró superar el porcentaje de ventas planificado; lo que sí puedo decir, es que me siento satisfecho con la presente inversión; única en esta línea de plásticos, que durante tantos años lo habíamos programado.

Esta inversión considerable, marca un giro grande para el futuro de la empresa, y mejorará su presencia en otros nichos de mercado Ecuatoriano, con la visión de expandirnos al mercado exterior.

Espero que el proyecto de laminación y su respectiva comercialización comience a rendir frutos y se cristalice nuestra presencia en los mercados del país, se consigan las metas programadas y se logre el incremento esperado en las utilidades del año 2013.



**INDUPETRA S.A.**

Av. Manuel Córdova Galarza Km. 8  
PBX.: 2/350-647 Telefax: 2/2350-378  
E-mail: administracion@indupetra.com  
Casilla: 17-011-6699  
Quito - Ecuador

La empresa ha cumplido con todas sus obligaciones tributarias, legales y laborales.

Es todo cuanto puedo informar con respecto a este período económico de 2013, y expresarles mi agradecimiento por la confianza depositada en mí persona para la dirección de la Compañía.

Atentamente,

Labib Rabie Kh  
**GERENTE GENERAL**  
INDUPETRA S.A.

LR/h