



**INDUPETRA S.A.**

Av. Manuel Córdova Galarza Km. 8  
PBX: 2/350-647 Teletaxi: 2/2350-378  
E-mail: administracion@indupetra.com  
Casilla: 17-011-6699  
Quito - Ecuador

## INFORME DE GERENCIA AÑO 2012

Quito, 26 de Abril del 2013

### Estimados Señores Accionistas:

Luego de expresarles un cordial saludo, como GERENTE GENERAL y Representante Legal de la Compañía INDUPETRA S.A., presento el **INFORME ECONÓMICO**, correspondiente al período del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2012, en el que se obtuvo los siguientes resultados:

1. Los **INGRESOS, COSTOS, GASTOS, Y PERDIDA** de la empresa ascendieron a las cantidades de:

CONCEPTO	VALOR	
INGRESOS		1'793.168,65
COSTOS DE PRODUCCIÓN	(-)	1'378.115,13
UTILIDAD BRUTA →		415.053,52
GASTOS VENTAS	117.949,95	
GASTOS ADMINISTRACION	260.643,52	
GASTOS FINANCIEROS	112.649,52	491.242,99
PERDIDA DEL EJERCICIO 2012		(-) 76.189,47

Estos Ingresos por \$ 1'793.168,65, se redujeron en el 8.69 % con respecto al año anterior que fue de \$ 1'949.100,51. El motivo de esta baja de ventas se debe a dos motivos: el uno, el robo de un contenedor con materia prima, que mermó la producción y la planificación de ventas, y dos, a nivel general el mercado descendió por motivos de la competencia desleal del país, que no permitió hacer una revisión en los precios de venta.

2. La Pérdida del presente ejercicio por el valor de \$ 76.189,47 tiene un decremento del 239,60% con respecto a la utilidad del año 2011 que se situó en \$ 31.797,62; decremento originado en los GASTOS para adecuaciones e instalaciones realizadas en la fabrica con motivo de las nuevas maquinarias que se adquirieron en la China para el nuevo proyecto de LAMINACION, como también los INTERESES PAGADOS por los préstamos recibidos, para la compra de esta MAQUINARIA NUEVA y la imposibilidad de realizar una subida en los precios de ventas, por la situación antes mencionada del mercado. Se espera iniciar con el proyecto nuevo de LAMINACIÓN, que nos permitirá mejorar este índice de rentabilidad que está proyectado en un 15% sobre las ventas totales, para el año 2013.
3. No se realiza la distribución de utilidades, por la pérdida ocasionada en este año 2012. Más bien se mociona la realización de reuniones de trabajo permanentes, a fin de medir el desempeño de las operaciones y corregir en forma inmediata las desviaciones presupuestarias y de producción. Aplicando los correctivos necesarios para mejorar y alcanzarlas las metas propuestas



## INDUPETRA S.A.

Av. Manuel Córdova Galarza Km. 8  
PBX.: 2/350-647 Telefax: 2/2350-378  
E-mail: administracion@indupetra.com  
Castilla: 17-011-6699  
Quito - Ecuador

La cuenta **CAJA-BANCOS** al final del ejercicio fue de \$ 10.769,90. Se evidencia una disminución en el promedio de liquidez de la empresa, por cuanto se han realizado todos los pagos de capital de trabajo normales y se ha cumplido con todas las obligaciones bancarias.

5. Las **CUENTAS POR COBRAR** se registraron un valor de \$ 337.651,22, que comparadas con las del año anterior de \$ 358.773,20, disminuyeron en 6,25%, debido a la baja de ventas y también por una mejor gestión de cobro de la cartera del año 2012. Cuentas por Cobrar que se consideran en un rango de alto grado de recuperación, sin embargo, es recomendable que se mantenga la recuperación de la cartera dentro los plazos establecidos, para manejar de mejor manera la liquidez de la compañía y cumplir con las obligaciones adquiridas. Este índice se situó en 67,78 días promedio de cobro.
6. Con respecto a los Proveedores Locales y del Exterior, se está cumpliendo en forma adecuada con el calendario de pagos, con ciertos atrasos acordados con los mismos proveedores.

Indico a continuación los pagos pendientes al 31 de Diciembre de 2012

PROVEEDORES LOCALES.....		\$ 188.150,93
PROVEEDORES DEL EXTERIOR .....		
• Colombia .....	174.960,00	
• Chile.....	<u>116.572,50</u>	<u>\$ 291.532,50</u>
		\$ 479.683,43
		=====

7. Las compras locales se ubicaron en el 39,22%, y las importaciones de MATERIA PRIMA del exterior se ubicaron en 60,78%.
8. Las deudas con las Instituciones Financieras, se ubican del dos grupos:
  - Los préstamos bancarios que suman \$ 318.005,12, correspondiente a 7 desembolsos de la línea de crédito, otorgada por el Banco del Pacífico a 18, 24 y 48 meses plazo, para Capital de Trabajo y desaduanización de las maquinaria CHINA (Shanghai), que incluye seguros, fletes e IVA, y también para continuar con las adecuaciones e instalaciones de las mismas. Pagos programados bajo cuotas mensuales y de acuerdo al flujo efectivo de caja.
  - Préstamo de la CFN a largo plazo para la compra de **ACTIVOS FIJOS** (Maquinaria CHINA), otorgado el 11 de Febrero de 2011, por el valor de \$ 520.000,00. Que permitió realizar los pagos de los anticipos a la compra de esta maquinaria, y colocar la diferencia en pólizas de acumulación hasta que se perfeccionen los pagos de las cartas de crédito, aperturadas para la compra total de las maquinarias.
9. Del préstamo de la CFN (Corporación Financiera Nacional), se ha pagado por concepto de interés hasta el 31 de diciembre de 2012, \$ 49.405,04, en cuotas trimestrales, como parte del convenio de crédito. Por concepto de intereses por los

AI



**INDUPETRA S.A.**

Av. Manuel Córdova Galarza Km. 8  
PBX.: 2/350-647 Telefax: 2/2350-378  
E-mail: administración@indupetra.com  
Casilla: 17-011-6699  
Quito - Ecuador

créditos del Banco del Pacífico, Pichincha e Internacional \$ 20.488,70 y el impuesto a la salida de capitales y otros \$ 39.117,50; dando en total de \$ 109.011,24, han sido la causa principal para la pérdida obtenida en los resultados del periodo 2012.

El proyecto de laminación tiene como meta inicial, la venta de 8 toneladas mes promedio, para el año 2013, y con un crecimiento sostenido del 15% a lo largo del proyecto que se lo ha planificado para 10 años.

Con respecto a las ventas normales de la fábrica, se espera un crecimiento del 15 al 18 % en las ventas del 2013, por cuanto, se continúa con el proyecto comercial de la funda FIJ de la ciudad de Guayaquil, cuyo contrato está en vigencia, y la apertura de los nuevos mercados para el proyecto de laminación; como también, lograr nuevos nichos de mercado, además de los existentes, y alcanzar las metas de ventas propuestas.

Se ha manejado adecuadamente el rubro de desperdicios en el proceso de producción, transformándolo en materia prima off grade, para la fabricación de sorbetes.

Como Gerente de la Compañía, debo manifestar que no se logró las metas propuestas para este año 2012, ya que no llegamos a superar el porcentaje de ventas planificado. Lo que sí puedo decir, es que me siento satisfecho con la presente inversión, única en esta línea de plásticos, que durante tantos años lo habíamos programado. Sin dejar de lado, que debemos tomar en cuenta los atrasos que se dieron en las entregas de la maquinaria de parte del fabricante, que también afectó a nuestras expectativas y proyecciones.

Esta inversión considerable, marca un giro grande para el futuro de la empresa, y mejorará su presencia en otros nichos de mercado Ecuatoriano, con la visión de expandirnos al mercado exterior.

Espero que el proyecto de laminación y su respectiva comercialización comience a rendir frutos y se cristalice nuestra presencia en los mercados del país, se consigan las metas programadas y se logre el incremento esperado en las utilidades del año 2013.

La empresa ha cumplido con todas sus obligaciones tributarias, legales y laborales.

Es todo cuanto puedo informar con respecto a este periodo económico de 2012, y expresarles mi agradecimiento por la confianza depositada en mi persona para la dirección de la Compañía.

Atentamente,

Labib Rabie Kh  
**GERENTE GENERAL**  
INDUPETRA S.A.

LH.