INFORME DE GERENCIA GENERAL 2009

de MACO&PABON Materiales de Construcción Cia.Ltda.

Señores Directores, señoras y señores accionistas,

El presente informe a la Junta General Ordinaria de Maco y Pabon Materiales de construcción Cia.Ltda. somete a su consideración los aspectos más relevantes para la empresa en el ejercicio del año 2009, así como los resultados de la gestión realizada por esta Gerencia General en el año pasado.

las prioridades de esta Gerencia han sido de reducir los costos y buscar un eficiente manejo del efectivo. Con respecto al manejo de efectivo, mejoramos significativamente el manejo de nuestro capital de trabajo y conciencia sobre la importancia de contar con mayor disponibilidad en caja.

Adicionalmente, se ha logrado una cultura orientada a generar más ventas al mismo tiempo que optimizamos nuestros recursos. Sin embargo, en la suma total del flujo de caja, la compañía todavía tiene camino por recorrer. Nuestro objetivo final se ha visto

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
19 ABR. 2010
OPERADOR 1
QUITO

impactado por una disminución en ventas con respecto al presupuesto lo que se refleja al momento de calcular el flujo de caja.

Respecto lo comercial, durante el año 2009 se evidenció un importante decrecimiento del mercado de la construcción en Ecuador. Una de las razones principales es que 2009 se mantuvo la crisis a nivel mundial y el gobierno perdió liquidez a partir del mes de junio, lo que freno la economía del país. Esto ocasiono que el volumen de ventas bajara este año respecto al anterior como lo pueden apreciar en los balances financieros. El principal impacto de la importante pérdida registrada se debe principalmente al menor volumen de ventas y al impacto que debido a la continua baja de precio del hierro durante la año, impacto en los costos negativamente.

Por otra parte el incremento de impuestos y el cambio de la ley tributaria complica, ya que empresas que tengan pérdida igual tiene que pagar impuestos en base al monto de sus activos, pasivos, venta y costos.

Por lo que es importante aumentar volumen de ventas, para ello hay que incrementar el inventario y posiblemente cambiar la imagen del negocio, e implementando nuevos sistemas de venta como tarjetas de crédito, incrementar otras líneas de negocio, salir a vender a otras ferreterías, obras,etc.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
19 ABR. 2010
OPERADOR 1
QUITO

Por lo cual señores accionistas es importante dar a conocer que esta gerencia pide vuestro apoyo para poder crecer en comparación

con las demás ferretería del sector en condiciones que nos permitan ser competitivos.

La inflación a fines de 2009 fue de 4%, lo que significa un descenso frente al 8, 8% con que cerró el 2008, sobre todo al tratarse la economía ecuatoriana en una economía dolarizada. La balanza comercial total registró una contracción de 332 millones en 2009 debido a una reducción significativa en las exportaciones petroleras.

La tasa de desempleo nacional urbana era del 7,9% a diciembre de 2009, evidenciando un crecimiento de alrededor del 0,8% con respecto a lo observado en año anterior.

Las remesas de emigrantes mostraron una tendencia de recuperación durante 2009, a pesar de que el resultado final es menos 12% comparado con el 2008. Ello se debe a los problemas de la economía de EE.UU. y la desaceleración experimentada en España durante el 2009. Cabe recordar que ambos países concentran casi el 90% del origen de las remesas ecuatorianas.

Deseo agradecer el esfuerzo de los empleados de la compañía, que han contribuido de manera fundamental con el manejo más adecuado para evitar una mayor impacto negativo de las cifras de este año.

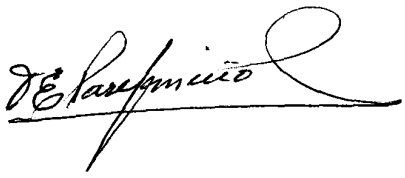
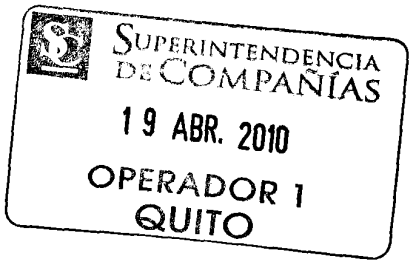
Y a todos ustedes, señoras y señores accionistas, deseo agradecerles su asistencia a esta Junta y espero que los resultados

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
19 ABR. 2010
OPERADOR 1
QUITO

del ejercicio 2009 que hemos presentado se mejoren en los ejercicios siguientes para la satisfacción de todos.

Tienen ustedes los informes financieros correspondientes al ejercicio económico 2009, para su análisis y aprobación, cualquier inquietud a los mismos estaré gustos en responderlos.

Atentamente



Oswaldo Paz y Miño
Gerente General
Maco&Pabon Materiales de Construcción Cia.Ltda