

# INVEG CIA. LTDA.

## INFORME DE GERENCIA PERIODO 2019

En mi calidad de Gerente de INVEG CIA. LTDA. Es mi deber presentar a ustedes un informe de las actividades de la Empresa, dentro del período fiscal comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2019, dando así cumplimiento con los reglamentos internos y las disposiciones de las entidades de Control.

Iniciaré mi informe con una frase muy conocida por todos "después de la tormenta llega la calma" dado que el inicio de este período estuvo lleno de complicaciones financieras, nuestra actividad estaba a punto de colapsar, la falta de capital de trabajo más las deudas a las entidades financieras no daban tregua. La tenacidad, la búsqueda de alternativas de solución al fin dieron sus frutos, gracias a una coyuntura internacional de apertura de la demanda por parte de China y el aporte logístico de socios y personas que contribuyen con la administración de la Empresa, dieron como resultado el giro total a la situación de la Empresa.

A finales de 2018 a pesar de tratar de encontrar fondos para un refinanciamiento de los crédito con la CFN, no se pudo lograr y estos entraron en proceso coactivo, los socios sacrificaron bienes personales pero no fue suficiente, el País había ingresado en un proceso de desaceleración económica, provocando una fuerte contracción en la economía global de los sectores productivos principalmente, en contraposición del sector financiero e importador, se restringió notablemente la demanda de bienes raíces, la posibilidad de venta era cada vez menor y por ende la baja de precios era una conclusión lógica, aún así los socios sin importar sus pérdidas personales contribuyeron para sostener las posibles demandas y ejecución de garantías, haciendo abonos a las deudas, con el producto del sacrificio de sus bienes inmuebles, créditos personales como fuentes de financiamiento.

Cronológicamente el primer trimestre, como arrastre de período anterior donde se inició el desplome de nuestra actividad, penosamente fue necesario liquidar a más del 80 % de trabajadores con acuerdos entre las partes, suspender labores administrativas en un 60%, en esta crítica situación y producto de un trabajo incansable de quienes asumimos la responsabilidad de salir adelante, se logra un acuerdo comercial con la Empresa SINO-COMPOSITES CO., LTD., en base de una historia de cumplimiento y trabajo honesto por más de 20 años, nos hemos posesionado en un mercado muy competitivo, fundamentos que a pesar de la difícil situación de ese momento, nos permitió obtener la confianza de esta Empresa que a través de un contrato muy beneficioso para la nuestra, obtuvimos el financiamiento necesario para salir de la crisis, disponer de capital suficiente para la compra de materia prima, retomar la actividad productiva y contar con un mercado seguro y precios internacionales muy favorables para nuestra economía, convirtiéndonos en exportadores directos y trasladando beneficios a nuestros proveedores y trabajadores del campo.

En el segundo trimestre se alcanzó el acuerdo, producto de éste, el financiamiento de operación, se establecieron centros de acopio en el Oriente y principalmente en el Occidente, provincia de Esmeraldas y alrededores, se garantizó el continuo abastecimiento de Materia prima.

La programación del segundo semestre en estas condiciones requirió de la voluntad y predisposición de administrativos y trabajadores para que lo comprometido se cumpla y así se de paso a esta nueva etapa de tranquilidad y prosperidad, cumplimos con nuestros proveedores, la crisis financiera entro

en un proceso de ajuste y cumplimiento programado, existen los recursos para mantener un proceso productivo estable y continuo, el acuerdo con los compradores se cumple.

Señores socios en mi calidad de Gerente, agradezco su confianza en todo este proceso y espero que nuestra Empresa cumpla con todas las aspiraciones en el futuro cercano.

Atentamente,



Eco. Ángel Rafael Vega Pérez

**GERENTE GENERAL**