

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Quito, 29 de abril del 2019

Señores
ACCIONISTAS
TIECONE S.A.
Presente. -

De mi consideración

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos sociales de **ACCIONISTAS DE TIECONE S.A.** y a la Ley de Compañías vigente, en mi calidad de Presidente Ejecutivo subrogando las funciones de Gerente General me permito presentar el informe correspondiente al ejercicio económico del año 2018.

1. Contexto Externo y de Mercado

1.1. Reseña Económica y Regulatoria -

El crecimiento económico del año 2018 fue menor al esperado por las autoridades económicas debido al inicio de ajustes macroeconómicos que implementó el gobierno para corregir la insostenibilidad del modelo anterior, luego de iniciar un giro más hacia el mercado, departiendo del modelo económico de la Revolución Ciudadana. Durante el año, se implementaron importantes disminuciones en el gasto corriente e inversión pública. El crecimiento económico al cierre del ejercicio económico, reflejado en el Producto Interno Bruto (PIB), apenas alcanzó el 1.4%. Según el Banco Central del Ecuador, el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) se explica por un mayor gasto de consumo final del Gobierno, que creció un 2.9%; un aumento de 2.7% en el gasto de consumo final de los hogares y un incremento de 2.1% en la inversión, conocida como Formación Bruta de Capital Fijo.

Para el gobierno central los tres ejes de su plan económico son: la reducción del déficit fiscal, el financiamiento de la deuda pública, la competitividad de la producción nacional y la liquidez del sistema financiero para proteger a la dolarización. El gobierno continuó con acercamientos hacia el Fondo Monetario Internacional (FMI) y otros organismos multilaterales de crédito con la finalidad de conseguir mejores condiciones para financiar el déficit fiscal que alcanzó al cierre del 2018 alrededor del 3% del PIB, así como para transmitir una mejor imagen para la inversión extranjera.

La deuda pública total alcanzó \$49 mil millones que representan el 44.8% del PIB (32% en el 2017). La deuda pública externa llegó a \$22.7 mil millones siendo los mayores acreedores del estado, la República Popular China con el 18.3%. Estados

Unidos de Norteamérica con el 2.9% y Reino Unido el 2.0%. Mientras que los mayores acreedores en cuanto a organismos multilaterales son el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con el 14.1% y la Corporación Andina de Fomento (CAF) con el 9.2% de la deuda externa total. La deuda pública interna alcanzó los \$ 13.8 mil millones.

Durante el año 2018, las exportaciones totales crecieron en apenas un 0.6%. La Balanza Comercial Petrolera mostró un superávit de \$4.400 millones, manteniéndose una mejora en el precio FOB del petróleo que paso, en su promedio anual, de \$45.7 a \$54 por barril. La Balanza de Comercial No-Petrolera alcanzó un déficit de \$4.956 millones, lo cual evidencia una debilidad en el sector exportador que debe ser uno de los sustentos de la dolarización. Como resultado, la Balanza Comercial Total al cierre del año mostró un déficit de alrededor de \$556 millones.

La tasa de desempleo al cierre del año alcanzo el 3.7% de la Población Económicamente Activa y la inflación acumulada (IPC) fue del 0.27%. Luego de 12 periodos consecutivos de variaciones negativas en la inflación, en los últimos cuatro meses del año se evidenció una recuperación de precios en la economía nacional.

La conflictividad política se incrementó durante el año 2018 por la confrontación del presidente Lenin Moreno con su antecesor. A inicios del año y luego de un referéndum se nombró un Consejo de Participación Ciudadana y Control Social Transitorio (CPCCS) encargado de renovar las principales autoridades y representantes de organismos controladores del Estado. En diciembre se designó al nuevo Vicepresidente de la República (Otto Sonnenholzner) luego de la renuncia de la vicepresidenta en funciones por acusaciones de corrupción.

Las perspectivas del crecimiento de la economía ecuatoriana (PIB) para el 2019, según la CEPAL, se sitúan en alrededor del 0.9%.

1.2. Mercado relevante

En Ecuador entre el 35 y 45% de la población compra en las tiendas de barrio, por su ubicación las tiendas de conveniencia apuntan al público de clase media y media alta en las principales ciudades del país.

El negocio de OkiDoki ha logrado por sus ubicaciones captar de manera importante el tráfico del segmento joven, universitarios, oficinistas.

Pese al incremento de costos, el mercado tiene un potencial elevado debido a que es nuevo en el país, generando así una oportunidad para desarrollarlo con expansión de sus operaciones.

2. Situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio 2018 y de sus respectivos resultados anuales, comparados con los del ejercicio 2017.

El resultado operativo total del año fue una pérdida de US\$801.499.07 y el

Impuesto a la Renta causado ascendió a US\$65.553,44. (impuesto mínimo).

La Compañía continúa experimentando el efecto de la aplicación de las normas tributarias que establecen que cuando el pago del Anticipo de Impuesto a la Renta supera el impuesto a la renta causado, el referido anticipo se convierte en impuesto único.

El Capital Social asciende a US\$4.500.000 durante el año 2018 sin incremento en relación al año 2017.

La Administración informa que a pesar de los esfuerzos realizados, la Compañía no ha generado utilidades en el ejercicio económico del año 2018 y que considera que las inversiones y los planes de acción establecidos permitirán mejorar la rentabilidad de las operaciones.

El Resultado Integral del año es una pérdida de US\$859.458,26, en comparación con la pérdida de US\$1.324.353,73 del año 2017.

3. Gestión de Riesgos

La actividad de los negocios de la Compañía la exponen a una variedad de riesgos. En este ámbito, la gestión de administración de riesgos de la Compañía se concentra principalmente en la aplicación de estrategias y acciones en los diferentes ámbitos de los negocios, a fin de minimizar potenciales efectos adversos en la rentabilidad de sus unidades de negocio mediante procedimientos de identificación, medición y control del riesgo.

4. Cumplimiento de las decisiones de los Accionistas y normas relacionadas a derechos de autor y propiedad intelectual.

Las decisiones de los Accionistas y los objetivos estratégicos planteados para el ejercicio económico 2018 fueron cumplidos de manera integral.

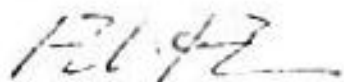
La Compañía, fiel a sus principios y en estricto cumplimiento de la normativa vigente en los temas relacionados a derechos de autor y propiedad intelectual, ha cumplido con las disposiciones antes mencionadas en el desarrollo de sus actividades.

Adicionalmente, ha cancelado todas las tasas anuales a SOPROFON Y SAYCE, por el uso de música ambiental e imágenes digitales en todos los establecimientos a nivel nacional.

El 24 de septiembre del 2018, la Compañía Fomento Económico Mexicano S.A.B. de C.V. (FEMSA) a través de su subsidiaria Socofar S.A. (Chile) suscribió un acuerdo para adquirir la totalidad del paquete accionario de Corporación Grupo Fybeca S.A. GPF. La transacción fue autorizada por la Superintendencia de Control del Poder de Mercado del Ecuador el 15 de marzo del 2019. Se espera que el cierre de la transacción ocurra durante el primer semestre del 2019.

Concluyo este informe agradeciendo a los señores Accionistas por la confianza depositada en mi persona. Agradezco a los Ejecutivos de la Compañia, quienes me brindaron su colaboracion en todo momento, de igual manera a todos los colaboradores de la empresa.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'L. Coloma', with a stylized flourish at the end.

Ing. Luis Enrique Coloma
Presidente Ejecutivo
Tiecono S.A.