

## INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2006

Quito, Marzo 31 de 2007

Señores Socios:

Como es de su conocimiento los problemas que PEMI Procesos Electrolíticos Metálicos Industriales Cía. Ltda., ha venido acarreado de años anteriores han hecho más difícil una reactivación del trabajo. Sin embargo de haber procurado superar dichos problemas presentamos en nuestro ejercicio económico una pérdida significativa pero menor a la del año anterior.

El desarrollo de las actividades de la empresa se vio limitado, por cuanto no se pudo conseguir fuentes de financiamiento, sino préstamos de los socios para cubrir los déficits, además, hubo bastante limitación en la concesión de crédito por parte de los proveedores, con una tendencia inflacionaria de los insumos debido al fuerte aumento del precio de todos los metales en el mercado internacional lo que ha ido encareciendo aún más los procesos productivos.

En cuanto a la investigación de procesos paralelos, debemos comunicarles que no se pudieron realizar por la inconveniencia de realizar cualquier tipo de inversión para tal efecto.

La capacitación del personal de la empresa sigue en marcha, a través de charlas motivacionales, reuniones de grupo de efectividad y calidad total y se realizó el paseo anual por el Día del Trabajo.

En lo que tiene que ver con la promoción y publicidad, se mantuvieron los mismos parámetros de años pasados enfocados siempre a obtener resultados precisos.

En cuanto a las disposiciones de la Junta General de Socios debo comunicarles que se han cumplido todas al igual que se ha observado lo estipulado en los Estatutos de la Compañía.

En el campo administrativo el Ing. José Julio Cevallos Gómez informa que por falta de probidad de tiempo no puede continuar en la Gerencia, por lo que propone para el cargo a la Lcda. Verónica Núñez Cela, quien se desempeñaba como Asistente de Gerencia, ante lo cual la Junta General de Accionistas la nombra por unanimidad para desempeñar el cargo de Gerente General de la Compañía; es el único cambio que se ha presentado, los demás ejecutivos y su personal de apoyo se mantienen.

En lo laboral no hemos tenido cambio de trabajadores; y el campo legal no ha sufrido ningún inconveniente.

Dentro de la planta se continúa con los procesos de optimización en la utilización de materia prima y ahorro de energía, para equilibrar de alguna manera el encarecimiento de los insumos y que estos no afecten en el precio a nuestros clientes; hemos realizado ajustes moderados de los mismos ya que la situación económica del país no permite mayores niveles.

La situación financiera de la empresa, presenta una pérdida de \$ 4.424,58 (Cuatro mil cuatrocientos veinte y cuatro dólares con 58/100), muy importante en estos momentos, habrá que buscar la aplicación de nuevas medidas económicas para mejorar la situación de la empresa y que logremos sobrellevar la crisis mediante la optimización y promoción de nuestros servicios. Adicionalmente como ustedes pueden observar en el balance general y en el de resultados, el manejo financiero ha sido transparente.

Para el año 2007 las recomendaciones a la Junta General de Socios son las siguientes:

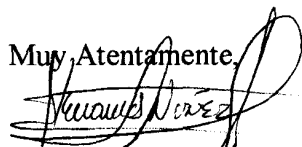
**PRIMERA:** Enfocar nuestro trabajo con miras a la optimización de servicios dando una mejor atención a los clientes y atrayendo mercado, sin dejar de lado la búsqueda de fuentes de financiamiento para que la crisis que atraviesa el país no nos siga sorprendiendo, encareciendo nuestros insumos y por tanto desabasteciendo nuestros inventarios motivos que nos obligarían a paralizar el trabajo.

**SEGUNDA:** La participación activa y conjunta tanto del personal administrativo como el de planta a través de un programa de mejoramiento continuo, será de vital importancia para el equilibrio económico-financiero que busca la empresa.

**TERCERA:** Continuar en el afán y el empeño de detectar posibilidades para conseguir un local propio para el funcionamiento de la empresa.

**CUARTA:** Establecer estrategias de publicidad que sean lo mas austeras posibles pero que tengan un alto grado de eficiencia. Al mismo tiempo desarrollar un sistema de mercadeo de tipo personalizado hacia los clientes.

Muy Atentamente,



Lcda. Verónica Muñoz Cela  
**GERENTE GENERAL**  
**PEMI CIA. LTDA.**