



## INFORME DE GERENCIA POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2013

Quito, 31 de marzo de 2014

A los Señores Socios de  
**PLACEGE CIA. LTDA.**

Estimados miembros de la Junta general de accionistas de la compañía PLANIFICACION Y CONSULTORIA GERENCIAL PLACEGE CONSULTORES ASOCIADOS CIA.LTDA., en cumplimiento a lo establecido en la Ley de Compañías y en base a la atribución que el mismo cuerpo legal confiere a ésta Junta, a continuación se presenta el informe correspondiente al ejercicio fiscal del año 2013, en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la compañía.

En estas condiciones las actividades referentes a la prestación de servicios en el Área de avalúos de Bienes inmuebles y en la fiscalización de proyectos de construcción de viviendas han decrecido, dando menores ingresos a la compañía y disminuyendo las fuentes de trabajo a nivel profesional.

### Entorno empresarial

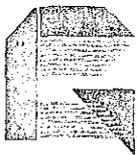
El entorno social económico y político del Ecuador durante el año 2013, ha seguido con cambios en la estructura laboral, legal y fiscal, que ha caracterizado a este gobierno actual, sobre todo en el ámbito laboral y tributario, grabando e imponiendo nuevos controles que han permitido que el Estado obtenga más recursos para la realización de programas económicos.

### Cumplimiento de las disposiciones legales y tributarias

Informo a ustedes que la empresa se ha caracterizado por cumplir con la política de mantener en forma oportuna los pagos sobre sus obligaciones laborales, con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, tributarias con respecto a declaración de impuestos con el Servicio de Rentas Internas, y además con otras instituciones de Control y Fiscalización, Superintendencia de Bancos, Superintendencia de Compañías realizando la presentación de toda la documentación contable, laboral y patrimonial de la empresa dentro de los plazos establecidos, garantizando la continuidad de las funciones de la empresa de forma regular y dentro del marco legal.

### Situación Económica de la Compañía

De acuerdo al Balance de Resultados obtenido en el año transcurrido, se concluye que los ingresos del año 2013 es de \$519.796USD y con respecto al año 2012 existe una disminución del 11% aproximadamente. 



El valor de gastos para el año 2013, es de \$524,111USD y con respecto al año anterior existe una disminución de 9% aproximadamente.

A pesar que existió una disminución de las ventas, la disminución de los gastos administrativos también fue en proporciones similares.

Como se puede observar en el Balance de Resultados, los gastos correspondientes a pagos por Sueldos y Salarios, Beneficios Sociales, Honorarios; con respecto de los Gastos Totales corresponde un 77%, efectivamente la parte laboral, concurda con las funciones que realiza Placege. Ser una entidad de servicio.

En éste año, un acontecimiento laboral que incrementó el gasto en Beneficios Sociales se realizó en el mes de Julio 2013, debido a que se procedió a realizar las liquidaciones de un 90% del total de empleados; ya que por políticas administrativas, se preveía que muchos de los proyectos se terminaban en éste mismo año, y al no tener la probabilidad de nuevos ingresos ó las renovaciones con los mismos Clientes las liquidaciones serían inminentes. Los presupuestos y las consecuencias para el Año 2013 no eran alentadores si no se realizaban cambios en la parte laboral.

Por tal motivo, se reconoció y se llegó a los acuerdos de liquidaciones inmediatas, pero se continúa laborando con el mismo personal contando a partir de esa fecha, un año con los Contratos a Plazo Fijo si no se proyecta nuevos ingresos, y en otros casos hasta terminar cada proyecto.

La pérdida neta antes de impuestos para el Año 2013 es -\$4,315dólares que representa una gestión negativa con respecto al esfuerzo mancomunado de todos quienes integramos PLACEGE, y por el cual nos vemos afectados en los siguientes índices económicos y los siguientes aspectos:

1. El índice de rentabilidad con respecto al mercado financiero debería ser mínimo del 8.17% de la tasa activa Año 2013. Para el caso de Placege ésta tasa es negativa, lo que demuestra que la empresa detuvo su crecimiento y que la rentabilidad para los socios no está dentro de los límites aceptables como empresas atractiva dentro del mercado.
2. El índice de liquidez es de 1.09 que indica que por cada dólar de deuda que incurrimos para el desarrollo de las actividades de la empresa, está cubierto con valores monetarios a la par. Sin embargo cabe señalar que existen valores por Cobrar en éste caso del Cliente BIESS, que no deben ser considerados como Activos Corrientes ya que se encuentra en proceso judicial, y por el cual éste índice decae a 0.61 De esta manera se refleja que no tenemos los recursos para cubrir las deudas contraídas por la empresa.
3. El año 2013 fue un año de importantes decisiones en la parte laboral, se depuró parte de la vulnerabilidad frente a los requisitos de cumplimiento que debe cumplir Placege frente al Ministerio de Relaciones Laborales, y de alguna manera se proyectó las consecuencias que se pudo tener, al terminar el Año económico.
4. La solidez de la empresa se vió comprometida al finalizar el Año 2013, con la pérdida irreparable de mi socia y amiga la Arq. Sonnya Durán Baquero, debido a que muchos de los compromisos proyectados para enderezar la economía de la empresa, no se pudieron llevar a cabo.



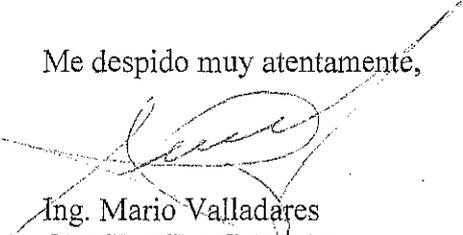
Concluyo que la gestión administrativa fue compartida al finalizar el Año 2013, ya que el trabajo de todos los colaboradores formó parte de la permanencia de la empresa Placege en el mercado, y han dado réditos personales que son mucho más valiosos que los monetarios, cumpliendo con las expectativas personales que fueron en realidad un reto que teníamos al empezar el año.

También me place informar que las disposiciones de las Juntas Generales de Socios se han cumplido a satisfacción, procediendo a informarles en su debido tiempo de acuerdo a cada resolución para todo el personal.

Las disposiciones legales, normas y reglamentos de las entidades gubernamentales y de control han sido cumplidas a cabalidad y en los tiempos reglamentarios.

Además quiero dejar constancia de mi agradecimiento por la confianza, el apoyo y a la vez mi compromiso de continuar trabajando por el bienestar de la empresa y de todos sus miembros.

Me despido muy atentamente,



Ing. Mario Valladares  
GERENTE GENERAL  
PLACEGE CIA. LTDA.