

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL A LOS ACCIONISTAS**

---

A los Señores accionistas VIAJES VÍA NATURA VINATURA Cía. Ltda.

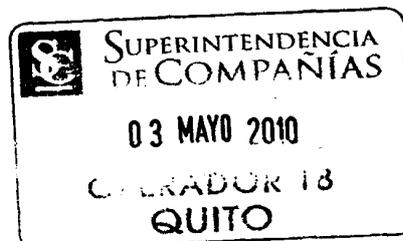
Cumpliendo lo que dispone la ley de Compañías, presento a ustedes el informe de los resultados de las actividades del ejercicio económico del año 2009.

El ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2009, fue un periodo de proceso electoral dentro del país, con un gobierno elegido sobre una plataforma de oposición en la que se decidió realizar una Asamblea Constituyente para la aprobación de la nueva constitución política con reformas legales e institucionales creando un poco de incertidumbre en el campo comercial y productivo de estado durante el año 2009

Por otra parte tenemos la inflación, que empezó a desacelerarse significativamente ya que la recesión mundial disminuye la demanda y se registró un porcentaje por debajo del 2% y un desempleo del 6%.

En relación al ámbito mundial se evidencia un crecimiento económico, aun cuando se atravesó una de las crisis financieras mas relevantes en el mundo que comenzó en el año 2008 originada en los EEUU y que sus principales factores fueron los altos precios de las materias primas, la sobrevaloración del producto, la crisis alimentaria mundial, la elevada inflación planetaria y la amenaza de la recesión en todo el mundo, así como una crisis crediticia, hipotecaria y de confianza en los mercados, lo cual repercutió en cierto modo en el auge de turismo extranjero hacia nuestro país, a pesar de todo lo mencionado podemos recalcar un crecimiento del PIB en el Ecuador muy cerca del 3% que hubiera sido aún mayor de no ser por la disminución en la producción del sector privado petrolero en donde su porcentaje cayó en un 8,93%.

Podemos decir que en este periodo con los antecedentes mencionados que VIAJES VÍA NATURA VINATURA Cía. Ltda., tuvo un decrecimiento significativo en su nivel ventas debido a la última crisis económica producida en gran parte del mundo, adicionalmente la compañía empleo estrategias y políticas marketing con la finalidad de contrarrestar un poco el declive del turismo en nuestro país para lo cual reclutó más personal contribuyendo de esta forma al incremento del empleo en el Ecuador.

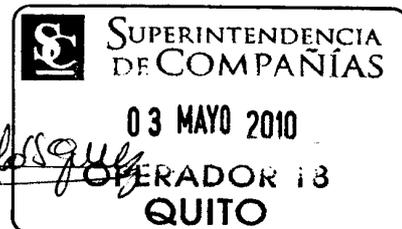


**VIAJES VÍA NATURA VINATURA CIA LTDA.**  
**BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009 Y 2008**

(Expresados en U.S. dólares)

<b>ACTIVOS</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>		
Caja y equivalentes de caja	404.87	400.00
Bancos	73,176.75	95,739.02
Cuentas por cobrar comerciales	32,345.95	183,188.76
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	296,241.59	186,309.56
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>402,169.16</b>	<b>465,637.34</b>
<b>PROPIEDADES Y EQUIPOS:</b>		
Embarcaciones	638,105.38	635,605.38
Edificios	105,777.51	105,777.51
Instalaciones	387,327.20	387,327.20
Equipo de oficina	2,849.14	2,849.14
Muebles y enseres	16,653.18	16,653.18
Equipo de computación	56,630.95	55,981.95
Equipo de comunicación	5,282.62	5,282.62
Maquinaria y equipo	198,673.24	198,673.24
Vehículos	66,214.10	66,214.10
<b>TOTAL</b>	<b>1,477,513.32</b>	<b>1,474,364.32</b>
(-) Depreciación acumulada	(475,904.41)	(258,680.48)
<b>TOTAL PROPIEDADES Y EQUIPOS</b>	<b>1,001,608.91</b>	<b>1,215,683.84</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>		
Activos diferidos	60,919.86	851.06
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>60,919.86</b>	<b>851.06</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1,464,697.93</b>	<b>1,682,172.24</b>

*Lupe Delgado*  
 Lupe Delgado  
 Gerente General



**PASIVOS Y PATRIMONIO  
DE LOS ACCIONISTAS**

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
PASIVOS CORRIENTES:		
Cuentas por pagar	134,529.23	108,349.96
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	141,085.39	298,404.59
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>275,614.62</b>	<b>406,754.55</b>
PASIVOS A LARGO PLAZO		
Obligaciones bancarias	344,514.54	378,062.68
Pasivos diferidos	452,308.71	475,008.40
<b>TOTAL PASIVOS A LARGO PLAZO</b>	<b>796,823.25</b>	<b>853,071.08</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1,072,437.87</b>	<b>1,259,825.63</b>
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS:		
Capital social	347,000.00	347,000.00
Reservas	3,972.31	3,972.31
Resultados de ejercicios anteriores	45,629.83	16,285.37
Resultado del ejercicio actual	(4,342.08)	55,088.93
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>392,260.06</b>	<b>422,346.61</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>1,464,697.93</b>	<b>1,682,172.24</b>



María José Moreira  
Contador General



<b>INGRESOS</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Ingresos	2,176,785.15	2,194,276.94
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2,176,785.15</b>	<b>2,194,276.94</b>

Los gastos efectuados por parte de VIAJES VÍA NATURA VINATURA Cía. Ltda., al 31 de diciembre del 2009 son como sigue a continuación:

#### EGRESOS

Costos Turismo	903,009.27	1,389,876.66
Gastos Fijos	645,368.23	625,146.13
Gastos Variables	431,847.43	62,592.13
Gastos Financieros	158,918.07	59,575.38
Gastos No Operacionales	31,931.21	1,997.71
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>	<b>2,171,074.21</b>	<b>2,139,188.01</b>

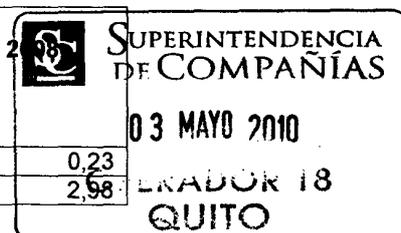
En relación a las cifras extractadas de los Estados Financieros correspondiente a los periodos 2008 y 2009, pongo a consideración los indicadores financieros que reflejan en forma cuantitativa el comportamiento y desempeño de la organización en función directa de los controles internos, planificación y organización que se aplicó durante el periodo.

Entonces podemos citar lo siguiente:

<b>PERIODO</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>INDICES LIQUIDEZ</b>		
Capital de trabajo	\$(126,554.54)	\$167,232.75
Razón Corriente	1,46%	1,56%

En conclusión a los indicadores expuestos tenemos que la empresa al 31 de diciembre 2009 finaliza con una liquidez alta que revela su capacidad inmediata en cubrir sus deudas a corto plazo y en comparación al año 2008 visualizamos un decremento

<b>PERIODO</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>INDICES DE ENDEUDAMIENTO</b>		
Concentración de endeudamiento	0,26	0,23
Apalancamiento Financiero	2,73	2,98



La compañía al 2009 tiene una capacidad del 0,26 de endeudamiento a corto plazo, mientras que en comparación al 2008 existe una variable de 0,03 menor al año 2009.

El apalancamiento financiero que presenta es razonable ya que se busca maximizar las utilidades con un nivel no tan alto de financiamiento externo en relación al 2008.

PERIODO	2009	2008
<b>INDICICES DE RENTABILIDAD</b>		
Margen Neto	0,01%	0,03%
Rentabilidad Patrimonial	0,03%	0,13%

El margen neto de la compañía al 2009 es de 0,01% lo que significa una utilidad en ventas combinado con una rentabilidad en su patrimonio que nos permite determinar la eficiencia de la administración para generar utilidades con los activos que dispone la organización.

Para el presente año, las perspectivas económicas no se muestran alentadoras para el sector turístico del país, dada la actual coyuntura política e incertidumbre a los estragos de la crisis que aún estarán latentes. Es difícil planear con total determinación el presupuesto y los objetivos para el nuevo ejercicio económico;

Sin embargo hemos establecido en base a políticas estratégicas de la Compañía formar frentes de acción:

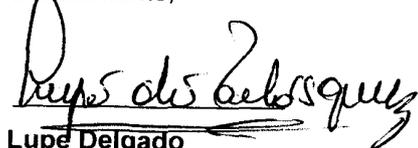
1. Definir presupuesto financiero y operativo.
2. Establecer controles y estrategias de marketing y comercialización para evitar pérdidas a causas de factores externos.
3. Consecución de financiamiento, determinación y control de costos operativos.

Para el presente año podemos mencionar que el desarrollo de los gastos estará enfocado en la expansión de nuestro mercado. Por lo que la planificación de actividades para el año 2010 se basará en:

1. Buscar nuevos mercados internacionales.
2. Determinación de nuevos costos de servicios para los tours.
3. Diversificación de las líneas de inversión de capital.
4. Fortalecimiento de la estructura organizacional de la Compañía.
5. Control en los gastos y desembolsos de efectivo.

Con estos factores esperamos que el año 2010, pueda visualizarse con mejoras y prometedores indicadores para todas las personas dependientes de VIAJES VÍA NATURA VINATURA Cía. Ltda.

Cordialmente,



Lupe Delgado  
Gerente General  
VIAJES VÍA NATURA VINATURA Cía. Ltda.

