



## INFORME DE GERENCIA 2.008

Señores Socios  
**CORPORACIÓN MEDICA MEDICARD CIA. LTDA.**  
Presente

De mis consideraciones:

En cumplimiento a lo que estipula la Ley de Compañías y los estatutos de la Empresa, pongo a consideración de los señores socios de MEDICARD el informe correspondiente al periodo económico de enero a diciembre del 2.008.

### 1.- Aspectos Generales y Administrativos

El año 2.008 no fue bueno para la empresa a pesar de que se interpusieron los mejores esfuerzos para lograr mejores resultados económicos. La razones principales que motivaron dichos resultados fue la altísima siniestralidad de nuestra principal cuenta que fue Tv Cable, el retiro de cuentas importantes y a los ingentes recursos que se destinaron al pago de intereses recibidos por terceros personas para el funcionamiento de la compañía.

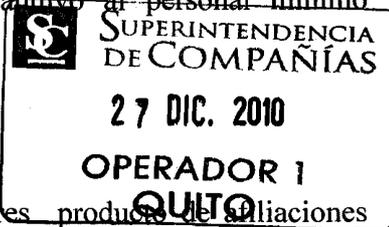
Por otro lado, las relaciones entre MEDICARD y los principales prestadores médicos, especialmente en la ciudad de Quito mejoraron con respecto al 2.007, en razón de que se cancelaron sus honorarios médicos con relativa oportunidad. En el resto de ciudades se tuvieron un poco de problemas.

En el caso de los colegios se han renovado casi todos, siendo un importante puntal en la empresa.

En cuanto al manejo administrativo, se trabajó con tesón para obtener los recursos humanos disponibles para lograr productividad. Se mantuvo al personal mínimo indispensable.

### 2.- Ventas

Las ventas en el año 2.008 registraron 330.867,08 dólares ~~producto de las~~ afiliaciones individuales, empresariales y de establecimientos educativos. En cuanto a número, las afiliaciones estudiantiles representan el mayor porcentaje de las afiliaciones totales. Para realizar las ventas intervinieron el reducido equipo de ventas que dispone la empresa y el concurso de los brokers. El incremento de los ingresos con respecto al año pasado fue del 9%.





### **3.- Gastos**

La política de gastos fue como siempre austera sin tratar de afectar al producto, especialmente al bienestar de los afiliados y a los prestadores médicos.

Los gastos de MEDICARD en el año 2.008 ascendieron a 330.326,35 dólares un 9.00% más que en el año anterior producto de la siniestralidad de las cuentas y los altos intereses.

### **4.- Endeudamiento**

La empresa arrastra préstamos del pasado y para financiar las obligaciones del año 2.008 también tuvo que endeudarse, es así que la deuda global de la empresa asciende a 114.159.23 dólares.

### **5.- Cuentas Patrimoniales**

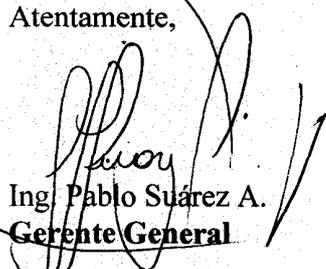
Es importante destacar que la cuenta de Aportes futura Capitalización alcanza la cifra de 64.651,06 dólares, la misma que constituyen aportes de los socios por algunos años. Así mismo existe 4.127,84 dólares por utilidades no distribuidas y que también servirán para futura capitalización. Estos dos rubros sirven para mejorar la posición financiera de compañía. El Patrimonio en el 2.008 asciende a 66.475.72 dólares.

### **Superávit**

En el año 2.008 la empresa salió prácticamente en equilibrio arrojando una ligera utilidad de 344.72 dólares. En este resultado tuvo que ver mucho la siniestralidad de Tv. Cable y especialmente los intereses usureros que tiene que cumplir mensualmente la empresa.

Finalmente, quiero realizar un agradecimiento extensivo a los socios que confiaron en mí y a todos los colaboradores de la empresa.

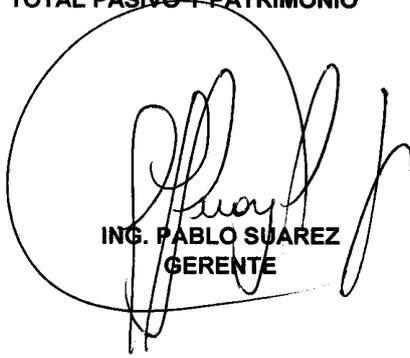
Atentamente,

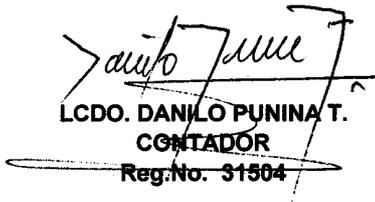


Ing. Pablo Suárez A.  
Gerente General

**CORPORACION MEDICA MEDICARD CIA. LTDA**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008**

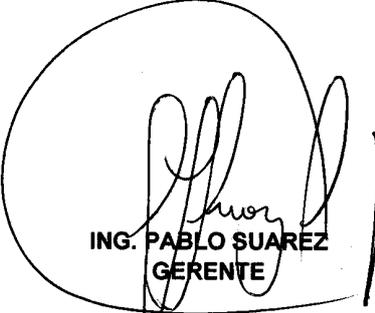
<b>ACTIVO</b>		<b>185.876,05</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>175.689,34</b>
CAJA BANCOS	6.151,24	
CTAS. Y DCTOS. POR COBRAR	165.344,50	
PROVISION CTAS. INCOBRABLES	826,72	
ANT. IMPSTO A LA RENTA	<u>5.020,31</u>	
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>		<b>8.530,32</b>
<b>ACTIVO FIJO TANGIBLE</b>	<b>8.530,32</b>	
INSTALACIONES, MAQUINARIAS, MUEBLES	23.894,99	
EQUIPO DE COMPUTACION Y SOFTWARE	5.719,99	
DEPR. ACUMULADA ACTIVO FIJO	<u>21.084,66</u>	
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>		<b>1.656,40</b>
GASTOS DE ORGANIZACIÓN Y CONSTITUCION	2.220,08	
AMORTIZACION ACUMULADA	<u>563,68</u>	
<b>PASIVO</b>		<b>119.400,34</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>119.400,34</b>
PROVEEDORES	5.160,00	
CUENTAS POR PAGAR	114.159,23	
OBLIGACIONES LABORALES POR PAGAR	<u>81,11</u>	
<b>PATRIMONIO NETO</b>		<b>66.475,72</b>
CAPITAL SOCIAL	7.200,00	
APORTES PARA FUTURAS CAPITALIZACIONES	64.651,06	
RESERVA LEGAL	530,58	
UTILIDADES EJERCICIOS ANTERIORES	4.127,84	
PERDIDAS EJERCICIOS ANTERIORES	10.378,48	
RESULTADOS DEL EJERCICIO	<u>344,72</u>	
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>185.876,06</b>

  
**ING. PABLO SUAREZ**  
**GERENTE**

  
**LCDO. DANILO PUNINA T.**  
**CONTADOR**  
**Reg.No. 31504**

**CORPORACION MEDICA MEDICARD CIA. LTDA**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008**

<b>INGRESOS</b>		<b>330.867,08</b>
INGRESOS OPERACIONALES	<u>330.867,08</u>	
<b>COSTOS Y GASTOS</b>		<b>330.326,35</b>
COSTOS DE VENTAS	273.960,62	
COSTOS COBERTURAS Y REPOSICION	<u>273.960,62</u>	
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>56.365,73</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>		<b>39.510,18</b>
Sueldos y Beneficios pers. Administraci	30.981,13	
Honorarios Profesionales	<u>8.529,05</u>	
<b>GASTOS DE VENTA</b>		<b>1.229,53</b>
Promocion y Publicidad	<u>1.229,53</u>	
<b>GASTOS GENERALES</b>		<b>12.613,72</b>
Utiles de Oficina	569,12	
Servicios Basicos	581,51	
Mantenimiento y Reparaciones	10.192,35	
Gasto Depreciación y Amortizacion	<u>444,02</u>	
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>		<b>3.012,30</b>
Gastos Bancarios	<u>3.012,30</u>	
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPSTOS,</b>		<b>540,73</b>
GASTOS NO DEDUCIBLES		<u>0,00</u>
<b>UTILIDAD GRAVABLE</b>		<b>540,73</b>
15% PARTICIPACION TRABAJADORES		<u>81,11</u>
<b>UTILIDAD DESPUES DE PART. TRABAJADORES</b>		<b>459,62</b>
25% IMPSTO. A LA RENTA		<u>114,91</u>
<b>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</b>		<b>344,72</b>

  
**ING. PABLO SUAREZ**  
**GERENTE**

  
**LCDO. DANILO FUNINA T.**  
**CONTADOR**  
**Reg.No. 31504**