

INFORME DE GERENCIA

ODATEX CIA. LTDA.

Señor Presidente, Señores socios:

De acuerdo a lo que disponen la ley de Compañías y nuestros estatutos me permito poner a su consideración el informe de gestión correspondiente al año 2.013. Este informe incluye los Estados Financieros de la Compañía, de los cuales se pueden establecer las siguientes comparaciones:

	<u>2012</u>	<u>2013</u>
Facturación por servicio administrativo:	\$ 431.600,00	\$ 397.000,00
Resultado:	\$ 24.510,42	\$ 17.658,58

Referente a las utilidades obtenidas en el ejercicio económico de 2.013, la Junta General de Socios deberá decidir sobre su destino, sin embargo Gerencia recomienda que previa las deducciones legales del caso, se destine el saldo a reservas de la compañía.

El año 2013 fue bastante complejo para la actividad industrial, por una parte debido a la crisis sin precedentes del mercado financiero internacional y por otra parte los efectos de la nueva legislación laboral y tributaria que puso en práctica obligatoria el sistema de NIIFS para aplicación a nivel nacional.

Durante el año 2013, existieron también factores que afectaron a la industria textil entre los que se puede destacar las variaciones en los precios de los insumos y materias primas, la competencia que ha incursionado en el desarrollo de otros productos similares a precios muy por debajo de lo normal, notándose que aún predomina de alguna manera el contrabando de ciertos materiales parte del proceso productivo y que generan problemas que repercutieron directamente en los precios ofertados en el mercado.

En el ámbito político se vivieron diferentes escenarios que podemos resumir algunos de ellos por ejemplo la campaña para las elecciones seccionales, en particular alcaldías y otras dignidades locales.

Los resultados son confirmados por los empresarios nacionales, quienes afirman en un 60% que el Ecuador ha mejorado su nivel de competitividad en el último año en comparación con los demás países de la región. Este indicador tuvo un cambio significativo con respecto a la encuesta realizada el año anterior, en la cual solo el 40% de los empresarios compartían esta visión.

El sistema educativo, también presenta indicadores favorables, gracias a las políticas de educación impulsadas por el Gobierno, las cuales se reflejan principalmente en mayores exigencias para el personal docente, aumento de la oferta educativa a todo nivel (primaria, secundaria y universidad), modernización de unidades educativas (unidades educativas del milenio), y mayores beneficios a los estudiantes de educación primaria pertenecientes a unidades educativas públicas.

En cuanto al mercado financiero, el reporte menciona mejoras frente al año anterior en lo que respecta a la disponibilidad de capital de riesgo (puesto 34 vs. 68); el financiamiento a través del mercado local de acciones (puesto 54 vs 75); la disponibilidad de servicios financieros (puesto 87 vs 93) y la facilidad de acceso de los usuarios a préstamos bancarios (puesto 31 vs. 68).

Al igual que en el año anterior, la inversión en talento humano continúa ocupando el primer lugar, seguida por la inversión en infraestructura, y en tecnología. Este hecho indica un interés sostenido en mejorar los principales recursos, y en especial, el recurso humano que representa un pilar importante para el éxito de las compañías.

Para alcanzar una mayor competitividad a nivel local, el sector empresarial ha tenido que mejorar determinados factores a nivel interno. Así, se destacan tres principales factores: eficiencia y productividad, capacitación al personal e innovación de productos. Estos factores han sido mejorados principalmente en áreas comerciales y de producción.

No obstante estos progresos, hubieron ciertos factores estructurales que deben ser mejorados para incrementar la competitividad y productividad del país, tales como el acceso crediticio; la calificación crediticia del país; la protección al inversionista para atraer mayor IED; la diversificación de actividades económicas; entre otros.

Por otro lado, el ambiente empresarial se presentó competitivo y en constante transformación para alcanzar mayores niveles de productividad. Para esto, se están emprendiendo proyectos a nivel internacional, enfocando la inversión hacia mejoras de capacidad tecnológica, productiva y capacitación al talento humano.

Para nuestra empresa el macroentorno también influyó en la toma de decisiones, sin embargo con respecto al servicio de administración para el área textil, se procuró mayor seguimiento en los procesos de gestión y operación, fuente principal de ingreso, por ello gracias a una política conservadora de los directivos de la misma, se actuó muy prudentemente en lo que respecta a precios por servicio, con nuestros clientes, manteniendo de esta forma los clientes ya tradicionales.

La estrategia anterior ha permitido continuar con la demanda del servicio, es por ello que utilizando todas las herramientas posibles para mantener nuestro mercado profesional, logramos alcanzar varios de los objetivos planificados a inicios de año.

Importante resulta mencionar que las empresas con quienes mantenemos el servicio de administración desde el año 1.993, no dudaron en confiarnos nuevamente sus movimientos administrativos.

Para optimizar la calidad y agilidad del servicio administrativo se concretó la compra de más equipos de computación, así como se determinó la necesidad de reestructurar ciertas funciones.

Para que gerencia pueda cumplir con los objetivos trazados para el año 2.014 recomiendo a los socios estudiar las siguientes propuestas:

- Autorizar a los representantes legales contratar préstamos bancarios, y cualquier tipo de instrumento financiero que permita mejorar el desempeño administrativo, si la empresa así lo requiere, por esta razón Gerencia, aprobar los planes necesarios para el año 2014.
- Autorizar viajes al exterior de los funcionarios a cursos de capacitación en el área administrativa, y a cumplir otros requerimientos de las empresas administradas.
- Analizar la posibilidad de adquirir un nuevo sistema contable, mismo que permitirá incorporar procesos en mejora y la anunciada facturación electrónica.
- Autorizar la contratación de Auditoría externa para la revisión de los estados financieros de los clientes Paris Quito S.A. y Tow to top Textiles S.A., cumpliendo así las disposiciones de la Superintendencia de Compañías, para ello se solicitó que los exámenes de auditoría correspondientes al año 2013, sean profesionalmente elaborados por el Dr. Mariano Rojas, quien emitirá los respectivos informes de auditoría independiente.
- Gerencia General, solicita que la Junta General ratifique y apruebe todo lo actuado en todos los ámbitos administrativos.

Al concluir este informe expreso mi agradecimiento a los señores accionistas por el apoyo que brindaron en todo momento a mi gestión; a todos y cada uno de los Funcionarios, empleados y trabajadores de la empresa, envío mi mensaje de agradecimiento por contribuir al desarrollo de la misma.

Atentamente,



THOMAS LEPOUTRE WATTEL.