

**INFORME DE GERENCIA SOBRE LAS ACTIVIDADES
DE LA COMPAÑÍA PRODUCTOS LOJÁN CIA. LTDA.
EN EL AÑO 2019.**

A los señores miembros de la Junta general de Socios.

En cumplimiento de las disposiciones legales, me dirijo a ustedes con el propósito de poner en su conocimiento y consideración, el Informe de Actividades realizadas en el período 2019, como Gerente General de la compañía.

Para desempeñar este cargo, fui elegido en sesión extraordinaria de socios realizada en el domicilio de la empresa el día 01 de Enero del 2017, mediante Acta de Junta General Extraordinaria de Socios número 74e, con la presencia del cien por ciento del capital social; aclarando que por reforma legal en el año 2013, se eligen autoridades para períodos de tres años. Mis atribuciones y obligaciones son las determinadas en el Estatuto de constitución, la Ley de Compañías y otras leyes conexas.

La compañía inició sus actividades en la ciudad de Quito, el 2 de Julio de 1993 y una vez que cumplió con todos los requisitos legales exigidos por las leyes ecuatorianas.

ACTIVIDAD CONTABLE-ADMINISTRATIVA:

En primer lugar quiero señalar que se cumplió con todas las normas y principios contables, leyes tributarias y demás normativa legal y reglamentaria, que rigen las actividades empresariales, observándolas íntegramente, logrando un armónico desarrollo de las operaciones entre la empresa y los actores internos y externos.

Las transacciones diarias se registraron oportuna y adecuadamente, los resúmenes y balances sirvieron de apoyo a lo largo del año y facilitaron la toma de decisiones y el normal flujo de las relaciones con colaboradores, clientes e instituciones públicas y privadas inmersas en el proceso. El sistema contable y la persona encargada de su manejo, poseen las condiciones técnicas y los conocimientos y experiencia necesarios para garantizar un adecuado reconocimiento de registro, análisis y emisión de datos resultantes del ejercicio económico.

La parte administrativa fue llevada con especial atención, tomando en cuenta antecedentes de períodos anteriores, que me obligaron a ser más responsable y cuidadoso en las decisiones tomadas en virtud del desempeño de la función, quedando satisfecho del resultado final. La compañía fue dirigida con responsabilidad y profundo apego a las normas administrativas, propendiendo siempre a encontrar el fortalecimiento económico.

En este período se continuó con la política de no incrementar el costo de nuestros productos, con el fin de al menos mantener la demanda, considerando la crisis que se mantiene desde ejercicios anteriores. Se avanza en el equipamiento de la empresa, con el fin de mejorar las condiciones de trabajo y por ende del proceso productivo, se culmina la instalación del caldero, aunque no entra a funcionar por unos ajustes pequeños de fugas de vapor los cuales no se avanzaron a corregir, se instala la bombona de gas GLP requerida para el funcionamiento del equipo con las respectivas adecuaciones físicas necesarias para el efecto.

Las relaciones con nuestros colaboradores se llevaron con respeto mutuo, manteniendo a lo largo del período un gran ambiente y un buen equipo de trabajo; aunque, obligado por las circunstancias y actuando con responsabilidad, se restituyó el bono por cumplimiento, que se dejó de entregar a todos los trabajadores, para recompensar la buena actitud y compromiso.



La relación con nuestros clientes, principalmente con Corporación Favorita, se desarrolló con normalidad, extremo cuidado y mucha responsabilidad, a sabiendas de la importancia para la empresa, y que un deterioro en la negociación significaría nuestra máxima inestabilidad.

Con nuestros proveedores de igual manera, sin poner en riesgo la buena relación existente, perseveramos en un cuidado especial en la adquisición de materia prima, ya que representa el rubro principal de salida de recursos, y depende de ello, de la calidad de los insumos, que tengamos una producción sin dificultades y de gran calidad.

ACTIVIDAD ECONOMICA-FINANCIERA:

El presente período 2019 registró una baja en las Ventas Netas, -5%, lo que produjo que la utilidad también lo haga y de forma abrupta, -69%, agravada por la paralización del mes de octubre. El Costo de Ventas sin embargo se mantiene prácticamente igual. A pesar de ello la empresa logra desenvolverse con tranquilidad, no tuvo problemas de liquidez. Se solicitó un nuevo crédito en el último trimestre del año, destinado a la construcción de los equipos de cocción y a la importación de un caldero, el cual les proveerá del vapor requerido para su funcionamiento, esta actividad no comienza debido a que no se logran definir las condiciones técnicas y físicas de los equipos y tampoco se selecciona al contratista, quedando pendiente para realizarla el próximo período.

Para explicar lo mencionado anteriormente, revisamos los más importantes rubros del Balance General y del Estado de Resultados:

El Activo se mantiene casi sin variación, -0,5%, debido a que simplemente hubieron movimientos internos de valores entre cuentas, aunque hubieron las adquisiciones de Maquinaria y Equipo e Instalaciones.

El Activo Corriente disminuye un -57%, debido a que se utiliza el Efectivo o Equivalente en la importación del caldero, fabricación de las marmitas, compra de equipos adicionales, instalaciones físicas necesaria y mano de obra calificada para instalación del nuevo sistema de cocción, quedando con saldo final de \$ 40.122,88; los Documentos x Cobrar disminuyen un -13%.

El Activo no Corriente (Fijo) registra un incremento del 14%, alcanzando un saldo de \$ 421.229,43, manifestando variaciones en Instalaciones +26% llegando a \$ 121.813,28, Maquinaria y Equipo +79% alcanzando \$ 133.744,22, incluyéndose aquí el caldero, marmitas y equipos adicionales necesarios para el sistema de cocción; las Depreciaciones Acumuladas suben un +25% y llegan a \$ 180.730,27.

El Pasivo Corriente se eleva un 47%, alcanzando el monto de \$ 46.750,32, esto se produce por el aumento de Obligaciones Instituciones Financieras por el préstamo adicional al Banco Guayaquil, Obligaciones con el SRI también suben +27%.

El Pasivo No Corriente se incrementa +9%, llega al valor de \$ 101.518,43, experimentando subidas en los rubros Préstamos Bancarios de Largo Plazo +8% y en Provisiones Sociales de Largo Plazo (Jubilación y desahucio) +11%.

El Patrimonio Neto no muestra variación \$ 307.925.25, igual que el período anterior.
La Razón Corriente con la que termina el ejercicio es 0,86.

En el Estado de Resultados las Ventas Netas alcanzan un valor de \$ 448.812.02, reduciéndose un -5%, lo cual demuestra que la crisis económica se mantiene en el país, variación que se justifica principalmente por la paralización de octubre; igualmente se registra una considerable reducción de las Devoluciones en Ventas -74%.

El Costo de Ventas alcanza el valor de \$ 443.653,71, +1% del período pasado, las razones son:

El aumento del rubro de Materias Primas +1%, alcanza \$ 169.458,45, cuyo rubro determinante es el Choclo que sube un +4% alcanzando \$ 68.642,03\$;

Mano de obra Directa disminuye -5%, muestra \$ 91.603;

Los Costos Indirectos de Fabricación suben +1%, alcanzan \$ 64.216,49;

Los Gastos de Administración y Ventas disminuyen -1%, logrando \$ 114.070,90; y,

La utilidad obtenida en el presente ejercicio es de \$ 9.463,05, comparada con la del período pasado representa una disminución del -69%. La Utilidad Disponible a Socios es de \$ 5.158,31, siendo -71%.

En general fue un año con muchas dificultades, aunque se laboró en completa armonía y se dio al ser humano un trato preferente.

PROYECCIONES:

El nuevo año se presenta aún complicado, la situación económica del país no supera la crisis, hay mucha duda e incertidumbre, tomando en cuenta que es un año que afronta una pandemia y que desde ya ha empezado a afectar la demanda de muchos productos, entre ellos el nuestro, la corrupción alrededor del gobierno ha alcanzado niveles impensados e inadmisibles, que perjudican a la economía y nos toca soportar medidas parches, inconvenientes y perjudiciales para todas las empresas, además de desincentivar la inversión extranjera y local privadas.

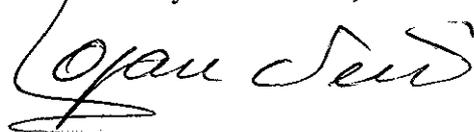
Se prevé para este nuevo período, a pesar de las dificultades:

- Mantener el nivel de ventas actual;
- Poner en marcha del nuevo sistema de cocción, el cual va a reducir considerablemente el costo de GLP y mejorar el ambiente interno de trabajo, disminuyendo la temperatura generada por los quemadores del sistema actual;
- Estudiar, analizar y presentar el proyecto de incrementar productos similares y afines a la producción actual; y,
- Entregar todo mi esfuerzo para superar las proyecciones planteadas.

Seguro de haber cumplido mi función acorde a las circunstancias e intentar satisfacer vuestras expectativas, expreso mi agradecimiento.

Quito, 28 de Febrero del 2020.

De ustedes muy atentamente,



Milton Loján Neira
GERENTE GENERAL Y REPRESENTANTE LEGAL (2017-2019)

...the ... of ...

...the ... of ...