

**INFORME DE GERENCIA SOBRE LAS ACTIVIDADES
DE LA COMPAÑÍA PRODUCTOS LOJÁN CIA. LTDA.
EN EL AÑO 2018.**

A los señores miembros de la Junta general de Socios.

En cumplimiento de las disposiciones legales, me dirijo a ustedes con el propósito de poner en su conocimiento y consideración, el Informe de Actividades realizadas en el periodo 2018, como Gerente General de la compañía.

Para desempeñar este cargo, fui elegido en sesión extraordinaria de socios realizada en el domicilio de la empresa el día 01 de Enero del 2017, mediante Acta de Junta General Extraordinaria de Socios número 74e, con la presencia del cien por ciento del capital social; aclarando que por reforma legal en el año 2013, se eligen autoridades para periodos de tres años. Mis atribuciones y obligaciones son las determinadas en el Estatuto de constitución, la Ley de Compañías y otras leyes conexas.

La compañía inició sus actividades en la ciudad de Quito, el 2 de Julio de 1993 y una vez que cumplió con todos los requisitos legales exigidos por las leyes ecuatorianas.

ACTIVIDAD CONTABLE-ADMINISTRATIVA:

En primer lugar quiero señalar que se cumplió con todas las normas y principios contables, leyes tributarias y demás normativa legal y reglamentaria, que rigen las actividades empresariales, observándolas íntegramente, logrando un armónico desarrollo de las operaciones entre la empresa y los actores internos y externos.

Las transacciones diarias se registraron oportuna y adecuadamente, los resúmenes y balances sirvieron de apoyo a lo largo del año y facilitaron la toma de decisiones y el normal flujo de las relaciones con colaboradores, clientes e instituciones públicas y privadas inmersas en el proceso. El sistema contable y la persona encargada de su manejo, poseen las condiciones técnicas y los conocimientos y experiencia necesarios para garantizar un adecuado reconocimiento de registro, análisis y emisión de datos resultantes del ejercicio económico.

La parte administrativa fue llevada con especial atención, tomando en cuenta antecedentes de periodos anteriores, que me obligaron a ser más responsable y cuidadoso en las decisiones tomadas en virtud del desempeño de la función, quedando satisfecho del resultado final. La compañía fue dirigida con responsabilidad y profundo apego a las normas administrativas, propendiendo siempre a encontrar el fortalecimiento económico.

En este periodo se continuó con la política de no incrementar el costo de nuestros productos, con el fin de al menos mantener la demanda, considerando la crisis que se mantiene desde ejercicios anteriores. Se avanza en el equipamiento de la empresa, con el fin de mejorar las condiciones de trabajo y por ende del proceso productivo, se culmina la construcción del comedor, baños y bodega de archivo, se instala la campana extractora del área de manteca, se realizaron otras adecuaciones varias.

Se implementa un cambio en el material de empaque, el cual nos ofrece alargar considerablemente la vida útil de los productos, sin necesidad de utilizar conservantes, y además de la disminución de las devoluciones por caducidad del producto. Con satisfacción comunico que las devoluciones se reducen muy satisfactoriamente, lo cual coadyuva a mantener utilidades, que aunque menores al año anterior, pero que nos permiten terminar el periodo adecuadamente.



Las relaciones con nuestros colaboradores se llevaron con respeto mutuo, manteniendo a lo largo del periodo un gran ambiente y un excelente equipo de trabajo; aunque, obligado por las circunstancias y actuando con responsabilidad, se restituyó el bono por cumplimiento, que se dejó de entregar a todos los trabajadores, para recompensar la buena actitud y compromiso.

La relación con nuestros clientes, principalmente con Corporación Favorita, se desarrolló con normalidad, extremo cuidado y mucha responsabilidad, a sabiendas de la importancia para la empresa, y que un deterioro en la negociación significaría nuestra máxima inestabilidad.

Con nuestros proveedores de igual manera, sin poner en riesgo la buena relación existente, perseveramos en un cuidado especial en la adquisición de materia prima, ya que representa el rubro principal de salida de recursos, y depende de ello, de la calidad de los insumos, que tengamos una producción sin dificultades y de gran calidad.

ACTIVIDAD ECONOMICA-FINANCIERA:

El presente periodo 2018 registró un pequeño aumento en las Ventas Netas, pero la utilidad se redujo producto del incremento del Costo de Ventas. A pesar de ello la empresa logra desenvolverse con tranquilidad, no tuvo problemas de liquidez. Se solicitó un nuevo crédito en el último trimestre del año, destinado a la construcción de los equipos de cocción y a la importación de un caldero, el cual les proveerá del vapor requerido para su funcionamiento, esta actividad no comienza debido a que no se logran definir las condiciones técnicas y físicas de los equipos y tampoco se selecciona al contratista, quedando pendiente para realizarla el próximo periodo.

Para explicar lo mencionado anteriormente, revisamos los más importantes rubros del Balance General y del Estado de Resultados:

El Activo se incrementa en un 5%, debido a varias acciones que se realizaron para completar las adecuaciones físicas faltantes, adquisiciones de maquinaria y equipo y otras tendientes a mejorar el proceso productivo y cumplir con la normativa vigente;

El Activo Corriente se incrementa en un 34%, debido a que se obtiene un crédito adicional para la construcción de equipos de cocción, que, en vista de no contratar, se deposita en pólizas a plazo fijo con el fin de disminuir el costo financiero que nos genera, quedando con un saldo final de \$ 92708.85.

El Activo no Corriente (Fijo) prácticamente no se incrementa, alcanzando un saldo de \$ 370.860.67, que si bien vemos incrementados valores en Instalaciones \$ 30.800.06 (aquí se incluye una migración de valores desde Construcciones y Edificios de 17.598.44), Muebles y Enseres aumentan 3.160.83 y Maquinaria y Equipo 14.757.67. En contrapartida de estos cambios, las Depreciaciones Acumuladas también se elevan en parecido monto -31.717.38, lo cual deja sin evidenciar dichos incrementos;

El Pasivo Corriente se reduce un 34%, alcanzando el monto de \$ 31.724.27, esto se presenta y justifica por la reubicación correcta de las Provisiones Sociales de Largo Plazo en \$ 27.113.21 y los incrementos de Cuentas y Documentos por Pagar \$ 9.875.32 y Obligaciones con Instituciones Financiera \$ 1.950.09. También se presentan unas disminuciones pequeñas en deudas con SRI, IESS y Provisiones Sociales;

El Patrimonio Neto no muestra variación \$ 307.925.25, igual que el periodo anterior.

La Razón Corriente con la que termina el ejercicio es 2.92.



En el Estado de Resultados las Ventas Netas alcanzan un valor de \$ 470.364.16, que representa un crecimiento del 1%, con respecto al año 2017, lo cual demuestra que la crisis económica se mantiene en el país, variación que se justifica principalmente por una considerable reducción de las Devoluciones en Ventas, que bajaron en un 42% al cambiar al empaque que nos brinda mayor vida útil y a la continua mejora de las condiciones de trabajo calidad del producto.

El Costo de Ventas alcanza el valor de \$ 439.633.42, resultando un 3% más alto que el período pasado, las razones son: no incremento del precio de venta, el aumento del rubro de Materias Primas, los Costos Indirectos de Fabricación y los Gastos Administrativos y de Ventas. Por el contrario la Mano de Obra Directa disminuye;

El costo de Materia Prima cuyo monto alcanza \$ 167.377.64, que significa un incremento del 5%, cuyos valores más importantes son Queso Fresco \$ 78.157.79, con 2% de incremento \$ 1.425.75, Choclo \$ 65.712.98, el 7% de elevación \$ 4.480.03, Manteca de Chancho \$ 8.830.18, el 12% de alza \$ 950.40 y Polvo de Hornear \$ 5.197.83 el 4% de subida \$ 216.22.

En vista del retiro de 3 colaboradores de la empresa, el costo de Mano de Obra Directa, \$ 96.428.30, presenta una disminución de -7% con respecto al año 2017, es decir \$ -7.664.50 de reducción;

Los Costos Indirectos de Fabricación \$ 63.657.66, se incrementan un 17% con respecto al año pasado, es decir \$ 9.353.90;

Los Gastos de Administración y Ventas \$ 114.993.56 sufren un incremento del 7% con respecto del ejercicio anterior, es decir \$ 7.805.27;

La utilidad obtenida en el presente ejercicio es de \$ 30.944.88, comparada con la del período pasado representa una disminución del -23%, esto es \$ -9.030.04, antes de participación de trabajadores y pago de impuestos.

La Utilidad o Dividendos Disponibles a Socios son de \$ 17.830.52.

En general fue un año con muchas dificultades, aunque se laboró en completa armonía y se dio al ser humano un trato preferente.

PROYECCIONES:

El nuevo año se presenta aún complicado, la situación económica del país no supera la crisis, hay mucha duda e incertidumbre, tomando en cuenta que es un año de elecciones y la corrupción en las altas esferas del gobierno ha alcanzado niveles impensados e inadmisibles, que perjudican a la economía y nos toca soportar medidas parches, inconvenientes y perjudiciales para todas las empresas, además de desincentivar la inversión extranjera y privada local.

Se prevé para este nuevo período, a pesar de las dificultades:

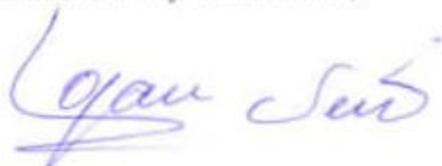
- Recuperar e incrementar las Ventas Netas en un 4%;
- Contratar, importar y terminar con la construcción y puesta en marcha del nuevo sistema de cocción, el cual va a reducir considerablemente el costo de GLP y mejorar el ambiente interno de temperatura generado por los quemadores del sistema actual;
- Estudiar, analizar y presentar el proyecto de incrementar productos similares y afines a la producción actual; y,

- Entregar todo mi esfuerzo para superar las proyecciones planteadas.

Seguro de haber cumplido mi función acorde a las circunstancias e intentar satisfacer vuestras expectativas, expreso mi agradecimiento.

Quito, 28 de Febrero del 2019.

De ustedes muy atentamente,



Milton Loján Neira
GERENTE GENERAL Y REPRESENTANTE LEGAL (2017-2019)