

**INFORME DE GERENCIA SOBRE LAS ACTIVIDADES
DE LA COMPAÑÍA PRODUCTOS LOJÁN CIA. LTDA.
EN EL AÑO 2017.**

A los señores miembros de la Junta general de Socios.

En cumplimiento de las disposiciones legales, me dirijo a ustedes con el propósito de poner en su conocimiento y consideración, el Informe de Actividades realizadas en el período 2017, como Gerente General de la compañía.

Para desempeñar este cargo, fui elegido en sesión extraordinaria de socios realizada en el domicilio de la empresa el día 01 de Enero del 2017, mediante Acta de Junta General Extraordinaria de Socios número 74e, con la presencia del cien por ciento del capital social; aclarando que por reforma legal en el año 2013, se eligen autoridades para períodos de tres años. Mis atribuciones y obligaciones son las determinadas en el Estatuto de constitución, la Ley de Compañías y otras leyes conexas.

La compañía inició sus actividades en la ciudad de Quito, el 2 de Julio de 1993 y una vez que cumplió con todos los requisitos legales exigidos por las leyes ecuatorianas.

ACTIVIDAD CONTABLE-ADMINISTRATIVA:

En primer lugar quiero señalar que se cumplió con todas las normas y principios contables, leyes tributarias y demás normativa legal y reglamentaria, que rigen las actividades empresariales, observándolas íntegramente, logrando un armónico desarrollo de las operaciones entre la empresa y los actores internos y externos.

Las transacciones diarias se registraron oportuna y adecuadamente, los resúmenes y balances sirvieron de apoyo a lo largo del año y facilitaron la toma de decisiones y el normal flujo de las relaciones con colaboradores, clientes e instituciones públicas y privadas inmersas en el proceso. El sistema contable y la persona encargada de su manejo, poseen las condiciones técnicas y los conocimientos y experiencia necesarios para garantizar un adecuado reconocimiento de registro, análisis y emisión de datos resultantes del ejercicio económico.

La parte administrativa fue llevada con especial atención, tomando en cuenta antecedentes de períodos anteriores, que me obligaron a ser muy responsable y cuidadoso en las decisiones tomadas en virtud del desempeño de la función, quedando satisfecho del resultado final. La compañía fue dirigida con responsabilidad y profundo apego a las normas administrativas, propendiendo siempre a encontrar el fortalecimiento económico.

En este período se continuó con la política de no incrementar el precio de venta de nuestros productos, con el fin de al menos mantener la demanda, considerando que la crisis, que se presenta desde ejercicios anteriores, no se ha superado y seguimos en recesión.

No se pudo avanzar en la consecución de la Certificación en Buenas Prácticas de Manufactura, debido a la falta de recursos para la terminación de las adecuaciones externas. Para fines del mes de octubre, el Produbanco nos otorgó un crédito de \$ 46.000 dólares, con el cual se inició la construcción de Baños, Comedor y Bodega, en la parte posterior de la fábrica, proyectando su finalización para el mes de febrero del 2018, además de algunos arreglos adicionales, con lo cual culminaríamos los arreglos necesarios para optar por la Certificación.



Las relaciones con nuestros colaboradores se llevaron con respeto mutuo, consensuando en la forma de tomar las vacaciones, se acordó cerrar la producción dos semanas en el año, en Agosto y en Diciembre, meses en los cuales la demanda es muy baja, manteniendo a lo largo del período un gran ambiente y un motivado equipo de trabajo; aunque, obligado por las circunstancias y actuando con responsabilidad, se decidió reducir un bono que se entregaba a todos los trabajadores, hasta mediados de año, para precautelar la continuidad de la empresa. Esto nos vino a afectar económicamente a todos, pero lo entendimos y aceptamos, comprobando al final que fue una decisión dura pero necesaria.

La relación con nuestros clientes, principalmente con Corporación Favorita, se desarrolló con normalidad, extremo cuidado y mucha responsabilidad, a sabiendas de la importancia para la empresa, y que un deterioro en la negociación significaría nuestra máxima inestabilidad.

Con nuestros proveedores de igual manera, sin poner en riesgo la buena relación existente, perseveramos en un cuidado especial en la adquisición de materia prima, ya que representa el rubro principal de salida de recursos, y depende de ello, de la calidad de los insumos, que tengamos una producción sin dificultades y de gran calidad.

ACTIVIDAD ECONOMICA-FINANCIERA:

El presente período 2017 registró una reducción en las Ventas Netas, un -3% menos que el período anterior; sin embargo, a pesar de ello, la empresa logra obtener una reconfortante utilidad, sin haber recurrido a elevar los precios de venta, no tiene problemas de liquidez en ningún momento, se solicitó un crédito al Produbanco, con el propósito de construir en la parte posterior lo antes mencionado. Se obtiene una mayor eficiencia del personal, producto del retiro voluntario de 3 trabajadores y sin contratar remplazo, de un adecuado control de compras de materias primas y mejora en los procesos de producción.

Para explicar lo mencionado anteriormente, revisamos los más importantes rubros del Balance General y del Estado de Resultados:

El Activo registra una pequeña variación, mostrando un valor 3% mayor al período anterior, debido principalmente a que la empresa se endeudo para hacer las adecuaciones faltantes y se inició la construcción de las instalaciones previstas;

El Activo Corriente aumenta un 71%, debido a que en la cuenta Produbanco aún están los recursos recibidos para la inversión, la cual se terminará en el presente período, quedando en un monto de \$ 69.026.92;

El Activo no Corriente (Fijo) se incrementa un 13,69%, en contrapartida de lo anotado anteriormente, logrando un valor de \$ 390.007,37 precisamente por el incremento de Instalaciones y de Maquinaria y Equipo;

El Pasivo Corriente se reduce un -33%, alcanzando el monto de \$ 48.049,64, esto determina que la empresa termine el período con una razón corriente de 1,44, lo que significa que tendremos liquidez suficiente para el desempeño de nuestras operaciones de la empresa;

El Patrimonio Neto muestra una disminución del -8%, cuyo valor alcanza \$ 307.925,25, debido a que se pagaron a los socios los dividendos obtenidos el año 2015;

En el Estado de Resultados las Ventas Netas alcanzan un valor de \$ 465.689,43, que representa un decrecimiento del -3%, con respecto al año 2016, lo cual demuestra la crisis económica que atraviesa el país. Preocupa esta tendencia ya que es el segundo año consecutivo que registramos

reducción del ingreso, pero con la diferencia que este período la Utilidad se incrementó satisfactoriamente;

Los Costos registran un valor acumulado de \$ 318.526,22, que comparado al del año pasado se reducen un -10%; esto se justifica porque los rubros de Materias Primas -16%, Mano de Obra Directa -12%, Costos de Fabricación -9%. Los Gastos de Administración y Ventas también disminuyeron en -7%.; y,

La Utilidad obtenida antes de Participación de Trabajadores e Impuestos es de \$ 39.974,92 que comparada con la del período pasado representa un aumento del 532% antes de participación de trabajadores y pago de impuestos.

En general fue un año con muchas dificultades económicas, aunque se laboró en completa armonía y se dio al ser humano un trato preferente, se evidenció la limitación de recursos y el escaso apoyo del estado y de las instituciones financieras, hasta finales de año.

PROYECCIONES:

El nuevo año se presenta aún complicado, la situación económica del país no supera la crisis, hay mucha duda e incertidumbre, que perjudica la economía y nos toca soportar medidas parches, inconvenientes y perjudiciales para todas las empresas, además de desincentivar la inversión extranjera y nacional.

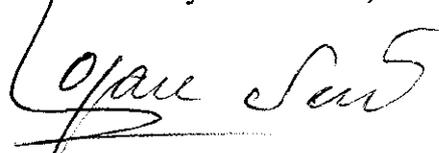
Se prevé para este nuevo período, a pesar de las dificultades:

- Recuperar e incrementar las ventas en un 5%;
- Terminar con la construcción exterior de Baños, Comedor y Bodega d Archivo;
- Incrementar la Utilidad un 3%
- Obtener la certificación de Buenas Prácticas de Manufactura;
- Culminar el proceso de factibilidad , con Ficha de Estabilidad, de las Humitas congeladas;
- Implementar el nuevo empaque del producto desarrollado luego de que se termine la existencia del anterior; y,
- Entregar todo mi esfuerzo para superar las proyecciones planteadas.

Seguro de haber cumplido mi función acorde a las circunstancias e intentar satisfacer vuestras expectativas, expreso mi congratulación y agradecimiento.

Quito, 01 de Marzo del 2018.

De ustedes muy atentamente,



Milton Loján Neira

GERENTE GENERAL Y REPRESENTANTE LEGAL (2014-2016)