

INFORME DE GERENCIA SOBRE LAS ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA PRODUCTOS LOJÁN CIA. LTDA. EN EL AÑO 2016.

A los señores miembros de la Junta general de Socios.

En cumplimiento de las disposiciones legales, me dirijo a ustedes con el propósito de poner en su conocimiento y consideración, el Informe de Actividades realizadas en el periodo 2016, como Gerente General de la compañía.

Para desempeñar este cargo, fui elegido en sesión extraordinaria de socios realizada en el domicilio de la empresa el día 27 de Diciembre del 2013, mediante Acta de Junta General Extraordinaria de Socios número 70e, con la presencia del cien por ciento del capital social; aclarando que por reforma legal en el año 2013, se eligen autoridades para periodos de tres años. Mis atribuciones y obligaciones son las determinadas en el Estatuto de constitución, la Ley de Compañías y otras leyes conexas.

La compañía inició sus actividades en la ciudad de Quito, el 2 de Julio de 1993 y una vez que cumplió con todos los requisitos legales exigidos por las leyes ecuatorianas.

ACTIVIDAD CONTABLE-ADMINISTRATIVA:

En primer lugar quiero señalar que se cumplió con todas las normas y principios contables, leyes tributarias y demás normativa legal y reglamentaria, que rigen las actividades empresariales, observándolas íntegramente, logrando un armónico desarrollo de las operaciones entre la empresa y los actores internos y externos.

Las transacciones diarias se registraron oportuna y adecuadamente, los resúmenes y balances sirvieron de apoyo a lo largo del año y facilitaron la toma de decisiones y el normal flujo de las relaciones con colaboradores, clientes e instituciones públicas y privadas inmersas en el proceso. El sistema contable y la persona encargada de su manejo, poseen las condiciones técnicas y los conocimientos y experiencia necesarios para garantizar un adecuado reconocimiento de registro, análisis y emisión de datos resultantes del ejercicio económico.

La parte administrativa fue llevada con especial atención, tomando en cuenta antecedentes de periodos anteriores, que me obligaron a ser muy responsable y cuidadoso en las decisiones tomadas en virtud del desempeño de la función, quedando satisfecho del resultado final. La compañía fue dirigida con responsabilidad y profundo apego a las normas administrativas, propendiendo siempre a encontrar el fortalecimiento económico.

En este periodo se continuó con la política de no incrementar el costo de nuestros productos, con el fin de al menos mantener la demanda, considerando que la crisis, que se presenta desde ejercicios anteriores, no se ha superado y seguimos en recesión, aunque el estado no lo reconozca, que se ahondó en el último trimestre del periodo, por las medidas económicas del gobierno, que, prácticamente, sepultó la expectativa de endeudamiento y refinanciación.

Se avanza un 80% con la asesoría en Buenas Prácticas de Manufactura, debido a la falta de recursos y a la nula oferta de créditos por parte de entidades financieras, no pudimos realizar en su totalidad las adecuaciones físicas, quedando pendiente la parte exterior, complementaria, como son baños, comedores, bodegas, etc. Tan pronto solucionemos este inconveniente y obtengamos los recursos necesarios, continuaremos con el proceso, la meta es la consecución de dicha Certificación.

Las relaciones con nuestros colaboradores se llevaron con respeto mutuo, manteniendo a lo largo del periodo un gran ambiente y un excelente equipo de trabajo; aunque, obligado por las circunstancias y actuando con responsabilidad, se decidió reducir un bono, que se entregaba a todos los trabajadores, para precautelar la continuidad de la empresa. Esto nos vino a afectar económicamente a todos, pero lo entendimos y aceptamos, comprobando al final que fue una decisión dura pero necesaria.

La relación con nuestros clientes, principalmente con Corporación Favorita, se desarrolló con normalidad, extremo cuidado y mucha responsabilidad, a sabiendas de la importancia para la empresa, y que un deterioro en la negociación significaría nuestra máxima inestabilidad.

Con nuestros proveedores de igual manera, sin poner en riesgo la buena relación existente, perseveramos en un cuidado especial en la adquisición de materia prima, ya que representa el rubro principal de salida de recursos, y depende de ello, de la calidad de los insumos, que tengamos una producción sin dificultades y de gran calidad.

ACTIVIDAD ECONOMICA-FINANCIERA:

El presente periodo 2016 registró un importante decremento en los ingresos, ventas, que rompió la tendencia que manteníamos desde el año 2012, y consecuentemente la utilidad se reduce en un nivel muy significativo. A pesar de ello la empresa logra desenvolverse con tranquilidad, no tiene problemas de liquidez extrema en ningún momento, se solicitó un crédito adicional y refinanciación de la actual deuda, pero no se dio paso a dicha operación, por las inconvenientes medidas adoptadas por el gobierno, de elevar el encaje bancario. Se obtiene una mayor eficiencia del personal, producto de un adecuado manejo de compras de materias primas.

Para explicar lo mencionado anteriormente, revisamos los más importantes rubros del Balance General y del Estado de Resultados:

El Activo no sufre ninguna variación, mostrando un valor concluyentemente igual al periodo anterior, debido a que ni se endeudo para las adecuaciones faltantes ni se generó una utilidad que pueda modificar este rubro;

El Activo Corriente disminuye un 53%, debido a que bajan los inventarios en general, se invierte el monto de Efectivo Disponible y el crédito otorgado por el Produbanco, en Instalaciones y Maquinaria y Equipo; quedando en un monto de \$ 40.264,48.

El Activo no Corriente (Fijo) se incrementa un 13,69%, en contrapartida de lo anotado anteriormente, logrando un valor de \$ 390.007,37 precisamente por el incremento de Instalaciones y de Maquinaria y Equipo;

El Pasivo Corriente se reduce un 11% aproximadamente, alcanzando el monto de \$ 71.823,5390.123,49, esto determina que la empresa termine el periodo con un índice de liquidez de 0,56, lo que significa que tendremos escasos recursos para trabajar y que tendremos que poner mucho control a esta limitación para no poner en riesgo la funcionalidad de la empresa.

El Patrimonio Neto muestra un incremento del 8,4%, cuyo valor alcanza \$ 333.822,55, porque no se distribuyeron los dividendos logrados el año pasado.

En el Estado de Resultados las Ventas Netas alcanzan un valor de \$ 477.684,82, que representa un decrecimiento del 10,65%, con respecto al año 2015, lo cual demuestra la crisis económica que atraviesa el país, variación que se justifica por dos razones; una por la reducción en las ventas a

Corporación Favorita y la segunda es por la disminución considerable del cliente Alesfecuador, debido a que a ellos también se les retiró un cliente, al cual le revendian nuestro producto.

Los Costos registran un valor acumulado de \$ 359.897,47, que comparado al del año pasado logran un decremento del 6,79%; esto se justifica porque algunas materias primas subieron sus precios, sin que nosotros pudiésemos protegernos con una acción igual;

Los Gastos no sufren variación alguna; y,

La utilidad obtenida en el presente ejercicio es de \$ 6.325,81 que comparada con la del periodo pasado representa una disminución del 84,28%, antes de participación de trabajadores y pago de impuestos.

En general fue un año con muchas dificultades económicas, aunque se laboró en completa armonía y se dio al ser humano un trato preferente, se evidenció la limitación de recursos y el escaso apoyo del estado y las instituciones financieras.

PROYECCIONES:

El nuevo año se presenta aún complicado, la situación económica del país no supera la crisis, hay mucha duda e incertidumbre, tomando en cuenta que es un año de elecciones y la corrupción en los altos estratos del gobierno ha alcanzado niveles impensados e inadmisibles, que perjudican a la economía y nos toca soportar medidas parches, inconvenientes y perjudiciales para todas las empresas, además de desincentivar la inversión extranjera y privada local.

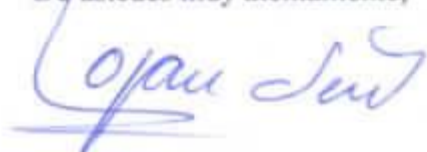
Se prevé para este nuevo periodo, a pesar de las dificultades:

- Recuperar e incrementar las ventas en un 8%;
- Terminar con la readecuación del edificio de fábrica y las áreas externas;
- Obtener la certificación de Buenas Prácticas de Manufactura;
- Reordenar y cambiar el empaque del producto, con el fin de normalizar la información y alargar considerablemente su vida útil; y,
- Entregar todo mi esfuerzo para superar las proyecciones planteadas.

Seguro de haber cumplido mi función acorde a las circunstancias e intentar satisfacer vuestras expectativas, expreso mi congratulación y agradecimiento.

Quito, 28 de Febrero del 2017.

De ustedes muy atentamente,



Milton Loján Neira

GERENTE GENERAL Y REPRESENTANTE LEGAL (2014-2016)