

**INFORME DE GERENCIA SOBRE LAS ACTIVIDADES
DE LA COMPAÑÍA PRODUCTOS LOJÁN CIA. LTDA.
EN EL AÑO 2014.**

A los señores miembros de la Junta general de Socios.

En cumplimiento de las disposiciones legales, me dirijo a ustedes con el propósito de poner en su conocimiento y consideración, el Informe de Actividades realizadas en el período 2014 como Gerente General de la compañía.

Para desempeñar este cargo fui elegido en sesión extraordinaria de socios realizada en el domicilio de la empresa el día 27 de Diciembre del 2013, mediante Acta de Junta General Extraordinaria de Socios número 70e, con el cien por ciento del capital social. Mis atribuciones y obligaciones son las determinadas en el Estatuto de constitución, la Ley de Compañías y otras leyes conexas.

La compañía inició sus actividades en la ciudad de Quito, el 2 de Julio de 1993 y una vez que cumplió con todos los requisitos legales exigidos por las leyes ecuatorianas.

ACTIVIDAD CONTABLE-ADMINISTRATIVA:

En primer lugar quiero señalar que se cumplió con todas las normas y principios contables, leyes tributarias y demás disposiciones legales y reglamentarias, que rigen las actividades empresariales y que se observaron íntegramente, logrando un armónico desarrollo de las operaciones entre la empresa y los actores internos y externos.

Las transacciones diarias se registraron oportuna y adecuadamente, los resúmenes y balances sirvieron de apoyo a lo largo del año y facilitaron la toma de decisiones y el normal flujo de operaciones con empleados, clientes e instituciones inmersas en el proceso. El sistema contable y la persona encargada de su manejo, poseen las condiciones técnicas y conocimientos necesarios para garantizar un adecuado reconocimiento de registro, análisis y emisión de datos resultantes del ejercicio económico.

La parte administrativa fue llevada con especial atención, tomando en cuenta los antecedentes del último período, en el cual se generaron utilidades y económicamente la empresa creció alentadoramente. Fui muy cuidadoso en las decisiones tomadas, pretendiendo mantener el crecimiento anterior, quedando satisfecho del resultado final. La compañía fue dirigida con responsabilidad y profundo apego a las normas administrativas, propendiendo siempre a mantener el fortalecimiento económico.

También se puso especial cuidado en el buen uso y en la idónea adquisición de las materias primas, especialmente el choclo, logrando una considerable reducción de los desperdicios, un mejor y más adecuado manejo y una reducción en el costo final.

Se obtuvo el Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional. Se prevé la contratación de una empresa asesora en el campo de inocuidad sanitaria, con el fin de recibir asesoría sobre los arreglos, correcciones y cambios físicos de la planta, así como una revisión de los procesos de producción, tendientes a optar por la Certificación de Buenas Prácticas de Manufactura. La construcción del local de venta directa, que se tiene previsto construir en la parte frontal de la



fábrica, no fue posible hacerlo debido a que el costo estimado de realización resultó altísimo, que supera en mucho a lo que se preveía.

Es grato constatar que luego de concluir el ejercicio 2014, la empresa mantiene el rumbo creciente, de mayores ventas, generación de utilidades y buenas relaciones entre sus miembros; inclusive manteniendo invariable el precio de venta de nuestros productos.

ACTIVIDAD ECONOMICA-FINANCIERA:

El presente período 2014 continúa con la tendencia creciente iniciada en el 2012, que ratifica un buen manejo de las actividades inherentes al proceso. Se obtiene una reconfortante utilidad y se generó una mayor eficiencia en el personal, producto de un adecuado ambiente laboral y un mejor cuidado en los procesos productivos y de adquisiciones.

Para constatar lo mencionado anteriormente, revisamos los más importantes rubros del balance general y del estado de resultados:

El Activo se incrementa en un 2,76% debido principalmente al incremento de las cuentas y documentos por cobrar, que a su vez fue producto de un incremento en las ventas a crédito y de la maquinaria y equipo con la compra de algunos equipos de fábrica.

El activo corriente registra un valor final de \$ 73.968,05 y que al compararlo con el pasivo corriente \$ 62.889,56 nos arroja una razón corriente de 1.18, lo cual garantiza un normal cumplimiento de nuestras operaciones, sin iliquidez y limitaciones aparentes.

La cuenta Efectivo Disponible muestra un valor importante \$ 19.804,54 que permitirá realizar los pagos iniciales necesarios.

En Propiedad Planta y Equipo existe un incremento debido a la adquisición de una camioneta Fiat, pequeña, necesaria para atender de manera más adecuada y económica los pequeños pedidos de todos los clientes, a excepción de Corporación Favorita, que los hacíamos en la camioneta Nissan, la cual demandaba un mayor gasto de combustible; y además, de forma más higiénica al no tener que mezclar la compra de materia prima con la entrega del producto terminado.

El Patrimonio Neto registra un pequeño incremento, debido a la amortización de un porcentaje de las pérdidas de años anteriores, con utilidad disponible a socios.

En el Estado de Resultados las Ventas Netas alcanzan un valor de \$ 527.436,07 que representan un 10,04% de incremento, con respecto al año 2013, alcanzando la proyección hecha (10 %) y las expectativas que teníamos a inicio de año. Este resultado permitió que la empresa mantenga niveles de crecimiento muy alentadores. Las cuentas del Costo de Ventas, que en total suman \$ 486.178,91, presentan incrementos diferentes, las Materias Primas principales: Choclo sube un 11.59%, alcanza el valor de \$ 81.023,58; Queso Fresco varía en un 25.90%, esto se debe a un aumento en la cantidad de Queso que lleva cada Humita con el fin de mejorar la calidad del producto; la Manteca de Chancho registró un 21% de incremento en su precio, esto justifica el 26% final de aumento en su valor total \$ 8.625,19. Existen los rubros de Azúcar, Sal y Margarina que disminuyen su valor, esto debido a una reformulación en sus cantidades presentes en el producto. Estos son los rubros más importantes.

La Mano de Obra Directa registra un aumento exactamente igual al de las Ventas, alcanza un total de \$ 143.035,13, presentando un perfecto equilibrio en el costo unitario por este rubro.

