

**INFORME DE GERENCIA SOBRE LAS ACTIVIDADES  
DE LA COMPAÑÍA PRODUCTOS LOJÁN CIA. LTDA.  
EN EL AÑO 2013.**

A los señores miembros de la Junta general de Socios.

En cumplimiento de las disposiciones legales, me dirijo a ustedes con el propósito de poner en su conocimiento y consideración, el Informe de Actividades realizadas en el período 2013 como Gerente General de la compañía.

Para desempeñar este cargo fui elegido en sesión extraordinaria de socios realizada en el domicilio de la empresa el día 20 de Diciembre de 2012, mediante Acta de Junta General Extraordinaria de Socios número 67e, con el ochenta y un por ciento del capital social. Mis atribuciones y obligaciones son las determinadas en el Estatuto de constitución, la Ley de Compañías y otras leyes conexas.

La compañía inició sus actividades en la ciudad de Quito, el 2 de Julio de 1993 y una vez que cumplió con todos los requisitos legales exigidos por las leyes ecuatorianas.

**ACTIVIDAD CONTABLE-ADMINISTRATIVA:**

En primer lugar quiero señalar que se cumplió con todas las normas y principios contables, leyes tributarias y demás exigencias legales y reglamentarias, que rigen las actividades empresariales y que se observaron íntegramente, logrando un armónico desarrollo de las operaciones entre la empresa y los actores internos y externos.

Las transacciones diarias se registraron oportuna y adecuadamente, los resúmenes y balances sirvieron de apoyo a lo largo del año y facilitaron la toma de decisiones y el normal flujo de operaciones con empleados, clientes e instituciones inmersas en el proceso. El sistema contable y la persona encargada de su manejo, poseen las condiciones técnicas y conocimientos necesarios para garantizar un adecuado reconocimiento de registro, análisis y emisión de datos resultantes del ejercicio económico.

La parte administrativa fue llevada con especial atención, tomando en cuenta los antecedentes de los dos períodos anteriores, pérdidas generadas en ambos, que me obligaron a ser muy responsable y cuidadoso en las decisiones tomadas en virtud del desempeño de la función, quedando satisfecho del resultado final. La compañía fue dirigida con responsabilidad y profundo apego a las normas administrativas, propendiendo siempre a encontrar el fortalecimiento económico.

Se necesitaba urgentemente un cambio, el cual se llevó a cabo sin traumatismos. Debo manifestar que se puso mucho énfasis en las relaciones laborales, buscando mejorar el ambiente de trabajo, con respeto mutuo y la constante preocupación por satisfacer las necesidades existentes, logrando concluir este año de manera muy tranquila y con buena predisposición de todos los colaboradores. También se puso especial cuidado en el buen uso y en la idónea adquisición de las materias primas, especialmente el choclo, logrando una considerable reducción de los desperdicios, un mejor y más adecuado manejo y una reducción en el costo final.

Queda muy avanzado el trámite de obtención del Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional, se espera concluirlo el primer trimestre del siguiente período; No se han iniciado los procesos de Certificación de Buenas Prácticas de Manufactura y de Construcción del Local, que aunque habían los recursos no se presentaron las condiciones adecuadas, los costos estaban muy elevados y no se contaba con la certeza de el uso de suelo del sitio donde está nuestra fábrica actualmente.

Es grato constatar que luego de concluir el ejercicio 2013, la empresa nuevamente retoma un rumbo creciente, de mayores ventas, generación de utilidades y mejores relaciones entre sus miembros.

### **ACTIVIDAD ECONOMICA-FINANCIERA:**

El presente período 2013 continúa con la tendencia creciente iniciada en el 2012, que ratifica un buen manejo de las actividades inherentes al proceso. La empresa logra generar un importante ahorro, el cual, si la Junta General lo ratifica, se lo utilizará en la remodelación del local de producción y en la construcción de un local frontal de venta directa de nuestros productos. Se obtiene una reconfortante utilidad y se generó una mayor eficiencia en el personal, producto de un adecuado ambiente laboral.

Para constatar lo mencionado anteriormente, revisamos los más importantes rubros del balance general y del estado de resultados:

El Activo se incrementa en un diez por ciento debido principalmente a las utilidades que se generaron en el período, determinaron este resultado.

Por este motivo, el activo corriente se duplica y el pasivo corriente se mantiene relativamente igual, lo que determina que se termine el período con un índice muy alto, cercano a 2, lo que proporciona una gran liquidez para el desempeño de las actividades el año 2014.

La cuenta Efectivo disponible muestra un valor muy importante, producto de las utilidades, pero además a la política de Corporación Favorita de pagarnos las facturas acumuladas de quince días, lo que incrementó la cuenta Bancos.

El rubro Otras Cuentas por Cobrar muestran un valor inusual, esto se debe a que Corporación Favorita nos emite un comprobante de egreso con fecha 31 de diciembre de 2013, pero el real pago, es decir la transferencia de valores no se hace sino hasta el 6 de enero de 2014.

En el activo fijo y en otros activos no se han presentado novedades que requieran un señalamiento o explicación; Al igual que en el pasivo no se han presentado cambios significativos que requieran una explicación. El patrimonio obviamente se incrementa producto de las utilidades obtenidas.

En el Estado de Resultados las Ventas Netas alcanzan un valor de \$ 473.915.38 que representan un 26,6% de incremento, con respecto al año 2012, sobrepasando la proyección hecha y las expectativas que teníamos a inicio de año. Este crecimiento permitió que la empresa retome los niveles de desarrollo muy alentadores. Las demás cuentas del estado de resultados presentan incrementos normales, de entre el diez y el veinte por ciento, a excepción de la cuenta Gas Licuado de Petróleo y de Patente municipal que suben en un sesenta por ciento.

La utilidad obtenida en el presente ejercicio de de \$ 42.371,59 antes de participación de trabajadores y pago de impuestos, siendo un nivel bastante aceptable considerando lo sucedido en los dos anteriores períodos.

En general fue un año tranquilo, se laboró en completa armonía, se dio al ser humano el lugar preferente antes que a lo monetario, obteniendo buenos y satisfactorios resultados.

### PROYECCIONES:

El nuevo año cuenta con capital de trabajo suficiente y con buenas perspectivas para el desarrollo de las actividades, al contar con un equipo colaborador motivado y comprometido y habiendo enrumbado a la empresa por la senda del crecimiento global, se auguran mejores días empeñando todo nuestro esfuerzo hacia ello y el compromiso de un manejo transparente y honrado.

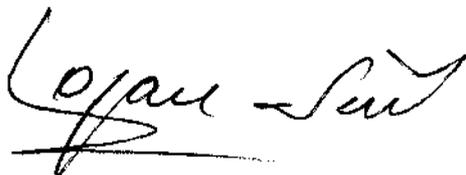
El período siguiente cuenta con estabilidad en la Gerencia, por lo que se espera obtener resultados importantes y se puede proyectar lo siguiente:

- Continuar con el crecimiento económico logrado este año;
- Incrementar las ventas en por lo menos un 10% , en base al establecimiento de un plan de marketing que promueva el consumo, un control minucioso de la calidad del producto y una eficiente atención personalizada al cliente en lo que tiene que ver con información, despacho de pedidos y reparación inmediata de pérdidas y reclamos como una política de la empresa;
- Generación de utilidades que permitan planificar y proyectar mejoras en todas las áreas de la empresa;
- Terminar con el proceso para la obtención del Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional;
- Iniciar el trámite para la consecución de la Certificación de Buenas Prácticas de Manufactura; e,
- Iniciar la remodelación del área de producción y construcción del local frontal de venta directa.

Seguro de haber cumplido con las expectativas que depositaron al elegirme para el cargo, expreso mi agradecimiento.

Quito, 31 de diciembre del 2013.

De ustedes muy atentamente,



Milton Loján Neira  
GERENTE GENERAL Y REPRESENTANTE LEGAL.