

**INFORME DEL COMISARIO DE LA COMPAÑÍA "PRODUCTOS LOJAN CIA. LTDA." SOBRE EL DESARROLLO DE LAS OPERACIONES DE LA EMPRESA EN EL PERÍODO 2007**

A los señores miembros de la Junta General de Socios.

Es muy grato dirigirme a ustedes, en cumplimiento de las disposiciones legales y reglamentarias, con el fin de poner en su conocimiento y consideración el informe sobre el control de las operaciones de la empresa en el período 2007.

Para realizar esta tarea, he sido elegido el día Jueves 28 de Diciembre del 2006, mediante resolución de Junta General Extraordinaria de Socios, acta número 45, en la que participó la totalidad del capital social.

Previamente debo manifestar que he contado con apertura e información oportunas para el desarrollo y presentación de este informe, esperando cumplir con las expectativas de ustedes señores Socios y de las instituciones de control.

**ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA:**

En primera instancia es necesario señalar que se han cumplido: las Normas y Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados, las Obligaciones Tributarias, pagos a Proveedores, sueldos a Empleados, etc. Se ha mantenido buenas relaciones comerciales con nuestros clientes, especialmente con Supermaxi, haciendo todo esfuerzo para satisfacer los requerimientos y necesidades de ellos.

Quiero indicar que, en mi criterio, el personal de la compañía es un capital y no un gasto actual o futuro, al que debemos valorar y utilizar adecuadamente. Un colaborador debidamente capacitado y empapado de la labor a él asignada, será mucho más económico y rentable que uno nuevo sin el debido conocimiento y experiencia. Por lo que no estuve de acuerdo con la liquidación de una trabajadora que nos sirvió 14 años.

Creo necesario anotar que se utilizaron recursos en la adquisición e instalación de maquinaria y equipo para limpieza y en remodelación y adecuación del sitio de producción, que brinden mayor higiene y limpieza en todos los momentos de la fabricación, con miras a obtener la certificación de normas sanitarias B.P.M. exigidas por las autoridades de salud y por nuestro principal cliente, el Supermaxi, a fin de ofrecer al consumidor final una garantía escrita, visible, de la sanidad con la que se elaboran los productos en nuestra empresa.

Es de esperar que esta certificación, cuando se obtenga, genere un efecto muy positivo y se muestre directamente en las ventas, permitiéndonos recibir mejores utilidades que vayan a fortalecer la situación financiera de la compañía.

El personal de una empresa labora en directa proporción con el ambiente de trabajo existente dentro del grupo, por lo que se hace necesario prestarle máxima

atención y no descuidar posibles alteraciones que generen discrepancias y mermas en la eficiencia.

Al iniciar una negociación para exportar a Estados Unidos, con una empresa que conoce el tema, aspiramos que se haga realidad lo más pronto posible, aunque se ha dilatado mucho, para que la empresa realice nuevas ventas.

Es importante enterarse de la situación familiar y económica, las expectativas, las aspiraciones y objetivos de nuestros servidores, para que, conociéndolas, podamos aportarles ideas, recursos y esfuerzos, logren realizar sus anhelos y se sientan comprometidos con la causa común, en que debe convertirse la compañía y sus resultados.

#### **ANALISIS FINANCIERO:**

El presente período fue muy complicado para algunas empresas, entre ellas la nuestra, porque se generó una inflación inesperada, variaciones de precios que no pudieron controlarse ni trasladarse al costo del producto por varias razones; sólo al final del período pudo elevarse el precio a niveles que permitan obtener utilidad. Todas las comparaciones las hago con respecto al año inmediatamente anterior.

En el Balance General:

El activo total baja en un 9 %, que se presenta por:

Una reducción del Activo Corriente en un 7%, producido por una disminución de las cuentas y documentos por cobrar a clientes en un 8%, el inventario de suministros y materiales en un 45%, al mismo tiempo se incrementa el inventario de la materia prima en un 46%.

El Activo Fijo decrece, debido a que las depreciaciones acumuladas aumentan en un 17%, aunque se incrementa el rubro Instalaciones 5% por los arreglos que se hacen en la fábrica para cumplir con las normas sanitarias B.P.M. y de Maquinaria, Muebles y Enseres en un 11% por adquisiciones para el mismo fin.

El Pasivo Corriente se incrementa 29% debido a lo siguiente: Las Cuentas y Documentos por Pagar aumentan un 29%, a los proveedores; las Obligaciones con instituciones financieras en un 46%; los Dividendos decrecen en un 33,28%; el Impuesto a la Renta por pagar se reduce en 100%, ya que lo generado se cubre con anticipos; las Obligaciones con empleados se reducen un 28%; 15% Utilidades baja en 89%; los Préstamos Bancarios de largo plazo desaparecen.

El Patrimonio neto no sufre ninguna variación.

Estado de Pérdidas y Ganancias:

Las ventas netas registran una disminución de 11,18%, esto es US \$ 47.700,

debido a la situación económica que atraviesa el país.

El costo de materias primas registra un decrecimiento del 5%, que se presenta en casi todos los rubros de este gran grupo, debido a la disminución de unidades producidas. El costo de personal sube en 1%, principalmente por la liquidación de una trabajadora. Otros gastos de fabricación, de fábrica y administrativos, bajan un 6,54%. La Utilidad Neta fue de US \$ 2911,44, se redujo en 89%.

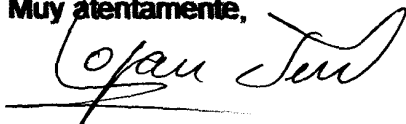
El Margen de Rentabilidad sobre ventas sufrió una preocupante caída, pasando del 6,34 % en el 2006 al 0,77 % en el 2007, siendo el peor año que ha tenido la empresa desde su inicio.

La compañía termina el período con una iliquidez importante, la razón corriente se ubica en 0,90, pero considerando que los dividendos se entregarán cuando exista el efectivo suficiente, al generarse nuevas utilidades, la administración contará con capital de trabajo para desarrollar sus operaciones sin mayores contratiempos.

Es mi aspiración que se encuentren mejoras en todos los aspectos, a fin de recuperar el crecimiento, los índices financieros, la eficiencia, los resultados y las buenas relaciones entre todos sus miembros a los que ha estado acostumbrada la compañía.

Espero siempre cumplir con la responsabilidad encomendada, reiterando mis deseos de éxito y bienestar a todos ustedes.

Muy atentamente,



Milton Loján Neira  
COMISARIO.

Quito, 22 de marzo del 2008