

MACOVEL CIA. LTDA

**INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2008**

A LOS SEÑORES SOCIOS:

En cumplimiento a los Estatutos de la Empresa, pongo a consideración de los señores socios el informe de labores correspondiente al Ejercicio Económico del año 2008.

ANTECEDENTES:

Macovel Cia. Ltda., constituida el 11 de marzo del año 1993, de acuerdo con la Resolución No. 96.1.1.1.0353 de la Superintendencia de Compañías; el Objeto Social esta dado para la Construcción Vial de Obras Civiles y Mecánicas, Construcción de Pistas de Aterrizaje, Caminos Vecinales, Urbanizaciones y otras actividades afines.

COMENTARIOS GENERALES

Durante el año 2008, la situación en la actividad de la Construcción vial no ha sido de lo mejor habida cuenta de la elevada competencia, las pocas ofertas de trabajo y la razón principal es concentración de esta actividad en beneficio de las empresas grandes, así como la falta de Mano de Obra calificada y Mano de Obra en general, por los efectos de la migración de los tabajadores hacia Europa, el elevado costo de la maquinaria, elevado costo de crédito y la falta de pago oportuno de las Planillas presentadas en los Consejos provinciales de Orellana y Bolivar, por la crisis económica mundial que azotó en el presente año dos mil ocho. La situación política del país, influye en la consecución de contratos ya que muchos trabajos, las consiguen sobre la base de los contactos políticos, pero la crisis que afectó al país fue la baja del barril de crudo de petróleo.

Lo que más afectó a la Empresa Macovel, fue la falta de liquidez para cumplir con los créditos adquiridos por la compra de maquinaria, compra de vehículos ya que por la falta de suficiente maquinaria y vehículos, se tuvo que adquirir mediante un sistema de

Dirección:

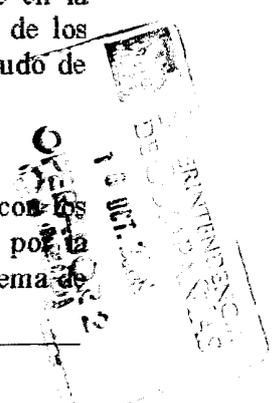
Oficina: (Capelo) los Cedros # 32 y Olivos

Taller: Fajardo, Calle Puruhaes # 142-143 y Toa

Teléfonos: 2865-148, 2866-678 fax, 2081749

Email: macovelcia@hotmail.com

Celulares: 093999667,093909868





MACOVEL CIA. LTDA

créditos otorgados en unos casos por los bancos de la ciudad y mediante crédito directo de las firmas proveedoras de la maquinaria; tal es el caso de Banco del Austro y la Firma Caterpillar

Los pagos de los elevados salarios de los trabajadores y el no pago de las Planillas de avance de obra que no fueron aprobadas con oportunidad por las autoridades provinciales respectivas, obligaron a que Macovel paralice parcialmente las obras en curso por un par de meses; todo por la falta de dinero efectivo.

PAQUETE PARTICIPACIONES – CAPITAL SOCIAL

El paquete accionaria de MACOVEL CIA LTDA, se encuentra conformado desde enero de 1998 de la siguiente manera:

• José M. Velasteguí Benalcázar	28.115.00
• Oscar Trajano Quintana	115.00
• Tito velasteguí Benaicázar	115.00
• Oswaldo Manangón	<u>111.00</u>
TOTAL	28.456.00

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

La estructura básica administrativa de la Compañía, se ha mantenido sin ninguna variación hasta la presente fecha, sobre todo en su organización. La gerencia no ha hecho verdaderos cambios, en razón de la falta de una verdadera transformación, como es la contratación de un Ingeniero de Planta, para realice los trabajos técnicos como la preparación de ofertas para licitaciones, organización de los trabajos de campo en aras de abaratar costos, y la necesidad de una Secretaria que prepare archivos, correspondencia, tramites en insticiones públicas y privadas, entre las principales actividades.

Dirección:

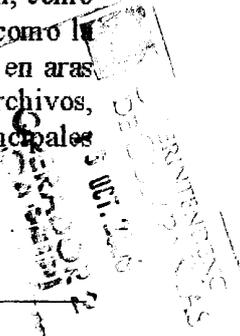
Oficina: (Capelo) los Cedros # 32 y Olivos

Taller: Fajardo, Calle Puruhaes # 142-143 y Toa

Teléfonos: 2865-148, 2866-678 fax, 2081749

Email: macovelcia@hotmail.com

Celulares: 093999667,093909868





MACOVEL CIA. LTDA

Asímismo se les informa que el trabajo se realiza en el campo con la rigurosidad del clima, trabajo fuerte, por lo tanto, el personal deserta con facilidad, por ello existe poco personal estable; esas son las condiciones en que ase realiza nuestra actividad..

Con estos antecedentes `propongo a los socios realizar una verdadera transformación en aras del creimiento de la Empresa, mediante la búsqueda de objetivos trazados reles y practicos con una verdadera planificación que redundará en el propio beneficio con un crecimiento en todos los campos.

GESTIÓN COMERCIAL

El ejercicio económico del año 2008, se caracterizó por la falta de trabajo en los primeros ocho meses del año y recién en el mes de octubbre se consiguio tres contratos en la provincia de Boívar y los contratos conseguidos en la provincia de Orellana(EL COCA).

En términos generales, los ingresos generados en el año 2208, ascendieron a \$ 321.130.32 en general.

Los Ingresos de la Gestión Comercial del año 2008, se reflejará en el año 2009, habida cuenta de que no se pudo facturar en el 2009, los trabajos ejecutados en el 2008, por la falta de atención de las autoridades rgespectivas

BALANCE GENERAL O DE SITUACIÓN FINANCIERA

Dentro del manejo de Cuentas por Cobrar, ha sido duro, puesto que la Empresa VIALFAVARA, nos adeuda la cantidad de (\$ 200.000.00) DOSCIENTOS MIL, 00/100 DÓLARES, Alex Paúl Silva, adeuda la cantidad de \$ 226.392.11, rubros que ya se les considera incobrables.

Con lo que antecede, procedo a la presentación del Balance General, en sus montos totales, tanto del Activo Corriente, Activo Fijo, Pasivo y Patrimonio.

Dirección:

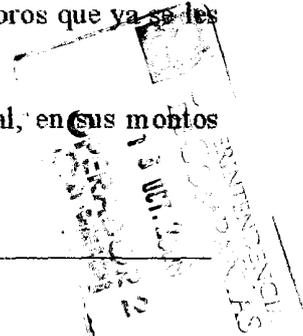
Oficina: (Capelo) los Cedros # 32 y Olivos

Taller: Fajardo, Calle Puruhaes # 142-143 y Toa

Teléfonos: 2865-148, 2866-678 fax, 2081749

Email: macovelcia@hotmail.com

Celulares: 093999667,093909868





MACOVEL CIA. LTDA

ACTIVOS

Activo Corriente	838.555.88
Activo Fijo Neto	737.336.53
Activos Diferidos	89.354.53
TOTAL	1.665.246.94

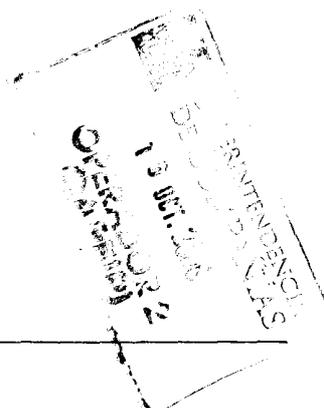
PASIVOS

Pasivo Corriente	1.298.550.02
Pasivo a largo Plazo	290.954.39
Patrimonio	75.742.53
TOTAL	1.665.246.94

ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

En la relación de Activo Corriente sobre el Pasivo Corriente nos indica que se requiere financiamiento, para cumplir con nuestras obligaciones, puesto que el Activo Corriente i puede cumplir con un 65% de nuestros pagos, sin considerar que el 90 % de nuestras cuentas por cobrar son incobrables, ya que los deudores han quebrado, por lotanto existe la necesidad de cubrir esas deudas mediante la búsqueda de trabajo. Si la proporción es menor que (1) uno; la liquidez de la Empresa es preocupante.

Otra forma de buscar efectivo mediante contratos de obras ciertas, ya que se cuenta con Equipo Caminero, el cual nos generará un remanente de dinero, luego de cubrir los costos de operación, para ir de a poco cumpliendo con nuestras obligaciones.



Dirección:

Oficina: (Capelo) los Cedros # 32 y Olivos
 Taller: Fajardo, Calle Puruhaes # 142-143 y Toa
 Teléfonos: 2865-148, 2866-678 fax, 2081749

Email: macovelcia@hotmail.com
Celulares: 093999667, 093909868



MACOVEL CIA. LTDA

ESTADO DE PÉRDICAS Y GANNANCIAS

El resultado es una pérdida de \$ 402.963.73 durante el Ejercicio económico 2008, por loe efectos, negativos en la facturación de las obras ejecutadas con el Consejo Provincial de Bolívar, consejo Provincial de Orellana

Si relacionamos las Ventas Netas con el Capital de Trabajo, se determina que nuestros fondos están comprometidos con deudas a corto plazo y que se debe buscar financiamiento para pagar nuestras cuentas.

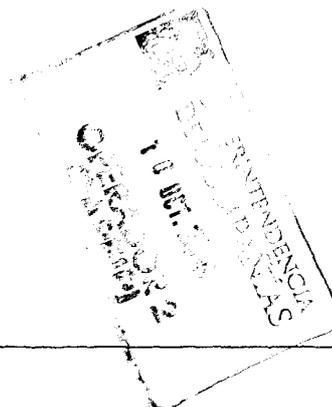
La relación de Deudas Totales sobre el Capital Neto- Contable, nos puede ayudar a conseguir dinero para cubrir parte de nuestras obligaciones.

La relación de la Pérdida Neta, sobre las Ventas, nos indica lo elevado de los costos para mantener nuestras herramientas de trabajo y lo costoso de la maquinaria nueva no permite una renovación del equipo caminero.

La relación de la pérdida sobre el Capital Neto- Contable, nos indica que debemos realizar un mejor control de los costos y gastos.

La relación de la Pérdida con los Activos Totales, nos indica un mal desempeño en el uso de los Activos, es decir de la Maquinaria; se debe ejercer mayor control de parte de la gerencia.

Por lo que antecede, se recomienda buscar nuevas metas de trabajo, especialmente un mejor control de los costos, sobre todo el control de los viajes de las personas encargadas de trasladar la maquinaria, por ejemplo que deben presentar de inmediato la relación de gastos tan pronto como regresan de sus viajes, mediante facturas autorizadas y con el detalle correcto de los gastos.



Dirección:

Oficina: (Capelo) los Cedros # 32 y Olivos
 Taller: Fajardo, Calle Puruhaes # 142-143 y Toa
 Teléfonos: 2865-148, 2866-678 fax, 2081749

Email: macovelcia@hotmail.com
Celulares: 093999667,093909868



MACOVEL CIA. LTDA

Considero que el año 2009, será un año de mejores días para Macovel, especialmente porque parte de nuestras obras iniciadas en el 2008, se harán efectivas en el ejercicio económico 12009, con manejo racional del efectivo, control de calidad, entrar en la búsqueda de personal capacitado, ejecución oportuna de los trabajos en aras de mejorar la situación de la Empresa.

Atentamente,

José Luis Velastegui caraballo
GERENTE GENERAL
MACOVEL CIA LTDA.



Dirección:

Oficina: (Capelo) los Cedros # 32 y Olivos

Taller: Fajardo, Calle Puruhaes # 142-143 y Toa

Teléfonos: 2865-148, 2866-678 fax, 2081749

Email: macovelcia@hotmail.com

Celulares: 093999667, 093909868
