

**MINFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2011
DE LA COMPAÑÍA**

Quito, 03 de Mayo de 2012

Señores Junta General de Accionistas

De conformidad con los estatutos de la compañía y las normas legales vigentes, pongo en consideración de ustedes el presente informe:

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Cumplo en informarles que los objetivos previstos para el ejercicio económico 2011 se pueden cumplir a cabalidad. Sin embargo debido a los acontecimientos políticos debemos fortalecernos para mantenernos estables en el siguiente período económico.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORAL Y LEGAL

Los sueldos se han mantenido dentro de las políticas salariales del gobierno, hemos ajustado los salarios a la tabla sectorial. Hemos cumplido con todos los pagos al IESS. Estamos al día en lo que respecta a obligaciones legales con órganos de control, así como también en pago de impuestos, patentes y permisos.

SITUACION FINANCIERA

En los Estados Financieros adjuntos podemos apreciar que la compañía generando para el período 2011 una pérdida de 60.134,69.

En resumen general la empresa obtuvo un total de ingresos de USD 2'006.336,69 así mismo los Gastos y Costos Operacionales y No Operacionales ascendieron a USD 2'066.471,38; en consecuencia la compañía generó una Pérdida de USD 60.134,69 para este ejercicio económico.

Por lo tanto no se generaron utilidades a repartirse entre trabajadores y socios.



REFRIGERACION INDUSTRIAL ROJAS CEPERO HNOS S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

	2011	2010
INGRESOS		
OPERACIONALES		
Ventas	-1,993,871.21	-2,087,777.33
Total	-1,993,871.21	-2,087,777.33
COSTO DE VENTAS		
Costo de ventas	1,541,991.95	1,539,957.93
Utilidad bruta en ventas	-451,879.26	-547,819.40
EGRESOS		
Gastos de Almacén	289,484.43	260,405.03
Gastos de Importadora	75,744.51	97,818.06
Gastos de Proyectos y Construcción	154,987.18	125,219.69
Total gastos	520,216.12	483,442.78
Utilidad operacional	68,336.86	-64,376.62
Movimiento financiero		
Otros egresos	4,263.31	4,849.31
Otros ingresos	-12,465.48	-699.66
Pérdida del ejercicio	60,134.69	-60,226.97



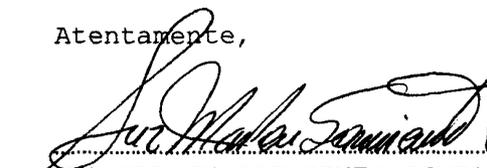
PLANES Y POLITICAS PARA EL AÑO 2012

En cuestión a las ventas se ha establecido una nueva política comercial con el objeto de asegurar los clientes actuales y buscar nuevos clientes.

- Se realizara un plan de control y optimización de recursos.
- Se tiene planificado en el año 2012, una reestructuración administrativa con el fin de lograr una relación mas equilibrada entre el numero de personal operativo y personal administrativo.
- Se renovaran los procesos de Gestión Humana, con el fin de elevar el clima laboral de la empresa y optimizar los procesos de selección, capacitación y motivación del personal.
- Se realizara la implementación del nuevo sistema contable "GALAC SOTWARE"

Sin otro particular al respecto y agradeciéndoles por la confianza depositada.

Atentamente,


LUZ MARLEN SARMIENTO PINTO
APODERADA GENERAL

Refrigeración Industrial

ROJAS
CEPERO HNOS. S.A.
RUC: 1791245946001

