INFORME DE LA GERENCIA GENERAL

En mi calidad de Gerente General de Grupo Futuro Grufusa S.A. (GRUFUSA), me es grato presentar a la Junta General de Accionistas, el Informe Anual de Labores correspondiente al ejercicio económico 2015.

1.- ENTORNO POLÍTICO Y ECONOMICO DEL 2015

En el último trimestre de 2015, el precio del petróleo ecuatoriano se desplomó un 46% cerrando a un precio de 45 dólares por barril, exactamente la mitad del precio que se había registrado un año atrás. La caída del precio de las materias primas ha afectado a toda la región, sin embargo, encuentra al Ecuador menos preparado y con menos herramientas de política económica a la mano. El Ecuador vivió los mejores años de la dolarización pues se conjugaron dos factores que tal vez no se repetirán: un dólar débil y altos precios de las materias primas. La falta de visión llevó al gobierno a ignorar la validez de ahorrar parte del ingreso petrolero para cuando los vientos cambien.

Para complicar la situación, el ciclo de apreciación del dólar se aceleró debido al ajuste de expectativas de los inversionistas respecto a los mercados emergentes. Mientras nuestros pares regionales como Colombia ve el valor del peso pulverizarse en -33% en 2015, el dólar se aprecia en 11% frente a las principales monedas mundiales. Por si fuera poco, aún se cierne sobre la economía ecuatoriana los posibles impactos que tendrían fenómenos naturales como el del Cotopaxi ya que el Niño ya está haciendo los estragos esperados.

En este contexto adverso, el ingreso de dólares a la economía y las expectativas se vieron seriamente afectados. Las exportaciones petroleras se redujeron en más de $6,000 millones, con la consecuente escases de liquidez por parte del Estado, la falta de flujo para sus proyectos y pago restringido a proveedores, afectando el negocio de fianzas en nuestro caso. El establecimiento de salvaguardias y de cuotas redujo las importaciones en 5,000 millones, afectando el negocio automotriz y su aseguramiento.

Por su parte, los agentes económicos mostraron incertidumbre con la creciente preferencia por el efectivo. De diciembre 2014 a Diciembre 2015, los depósitos en bancos cayeron 2 mil 700 millones. A nivel agregado, la economía ecuatoriana había funcionado tradicionalmente con un nivel de efectivo circulante equivalente al 7% del PIB aproximadamente. Desde 2013 ese índice comenzó a crecer y en 2015 se disparó al 11% del PIB. La disminución de depósitos y preferencia por el efectivo llevó a la banca a restringir el crédito a una mínima expresión para mantener su liquidez.

De esta manera, el fin del boom del petróleo ha generado una contracción del medio circulante, una contracción de la economía y un ajuste de todos los sectores a un nuevo nivel de ingreso. Mientras el PIB se ha contraído de 69,7 a 69,4 mil millones (-0.4%) anual al tercer trimestre de 2015, la demanda interna cae en 3.4%. Se anticipa en consecuencia una contracción del PIB 1% en 2016 con una contracción de la demanda interna del 4%. El desempleo registra aún niveles bajos de 4.77% a fin de 2015, apenas superior al 4.54% de 2014, sin embargo el año 2016 verá este indicador empeorarse de forma importante.

2.- GRUPO FUTURO – LA HOLDING

2.1. GOBIERNO, TALENTO HUMANO, COMITÉ FINANCIERO, IMPUESTOS, y ACTIVIDADES DE SOPORTE.

GOBIERNO:

Las compañías en las cuales la holding tiene participación han llevado a cabo sus Juntas de Accionistas y sus sesiones de Directorio con el fin de realizar su mandato de gobierno, guía y control de la gestión de las mismas, por esa razón, este informe no duplica información que ya es evaluada en detalle en esas instancias.

La Comisión de Nombramientos y Remuneraciones, no ha sesionado durante el año por lo cual los nombramientos de Directores de las empresas y de la holding han sido acordados por el Presidente y el Gerente del Grupo Futuro junto con los gerentes de las empresas.

Durante el ejercicio 2015 se llevaron a cabo 9 sesiones de Directorio en la Holding.

TALENTO HUMANO:

Debido al crecimiento de sus operaciones y a pesar de la contracción económica del país, las compañías del Grupo Futuro han contratado 176 colaboradores adicionales, alcanzando un total de 4.207 empleados al cierre de año (4% más que en 2014), cifra que incluye 168 discapacitados, como muestra el siguiente cuadro:

COMPAÑÍA	2015	DISCAP	%
SEGUROS EQUINOCCIAL	446	19	4
EQUIVIDA	379	15	4
DENTAL NETWORK	30	1	3
TECNISEGUROS	320	11	3
MEDISYSTEM HOLDING	1974	88	5
MUNDO MOTRIZ	57	0	0
CASAGANGOTENA	84	4	5
HOTEL MASHPI	82	4	5
ESTRATEGACORP	9	0	0
SUB TOTAL	**3381**	**142**	**4**
GRUPO M. TOURING	658	26	4
TOTAL	4039	168	4

Se mantiene la política de alinear las remuneraciones al Q3 de las estadísticas publicadas por Deloitte & Touche (D&T).

De acuerdo a lo decidido en el año 2014, 2015 fue el primer año en el que se aplicó la herramienta HAPPINESS con el fin de medir el nivel de satisfacción del recurso humando dentro de las organizaciones. El conceso fue muy positivo y a favor de la misma al terminar la primera ronda. Se detecta que es una herramienta ágil, que se debe aplicar de manera continua, que permite a la administración detectar áreas de mejora puntuales para soluciones específicas.

Para evitar malas prácticas éticas, la Superintendencia de Compañías ha establecido que las compañías de seguro conformen comités de ética. En Seguros Equinoccial y en Equivida se han constituido los mencionados comités, los cuales han definido y comunicado reglamentos y procesos para mantener altos estándares en este aspecto. El Gerente del Grupo Futuro preside estos comités.

COMITÉ FINANCIERO

Este Comité se reúne mensualmente con el fin de supervisar la calidad del portafolio de inversión de las empresas del Grupo Futuro. FIDEVAL, como Fondo de Inversión en el mercado fiduciario, evalúa las ofertas de nuevos papeles fiduciarios, compara de manera permanente nuestro portafolio con nuestra Política de Inversión y con la normativa exigida por la autoridad. Esto permite "semaforizar" las inversiones de acuerdo al riesgo con el fin de tomar las medidas y provisiones adecuadas.

IMPUESTOS y APORTES AL SECTOR PÚBLICO:

Las compañías en las cuales Grupo Futuro tiene inversiones, en conjunto pagaron 40 millones de dólares por conceptos de Impuesto a la Renta, IVA, Impuestos y Tasas Municipales y Aportes a las Superintendencia de Compañías y de Bancos.

ACTIVIDADES DE SOPORTE Y ORDENAMIENTO:

Importante apoyo se ha seguido dando a los dos hoteles Casagangotena y Mashpi en materia financiera y flujo de caja.

En el caso de Hotel Mashpi, un seguimiento permanente de nuestra parte y con abogados en las interminables instancias del Municipio de Quito con el fin de lograr los permisos y aprobaciones.

Las gestiones con Grupo Diners para lograr mayores volúmenes de ventas con tarjeta y mejores comisiones evolucionaron de manera positiva incluyendo sistemas de tecnología móvil tanto para la contratación de pólizas como para el pago de las mismas.

2.2.- GRUPO FUTURO S.A.

Las cifras de GRUFUSA que se encuentran a disposición de los señores accionistas, corresponden al cierre del ejercicio económico 2015 fueron auditadas por Deloitte & Touche y no tienen notas adversas.

A continuación un breve resumen del **Estado de Resultados**:

ESTADO DE RESULTADOS: (millones)	**2014 NIFF**	**2015 NIFF**
TOTAL INGRESOS	6,2	9,2
Dividendos	6,2	8,8
Utilidad por venta de acciones Produbanco		0,4
Gastos de administración	-0,3	-0,3
Intereses	-0,2	-1,0
Ingreso por Imp Renta diferido	0,5	0,1
Utilidad Neta	**6,3**	**7,9**

La Holding recibió un total de ingresos de 9,2 millones de los cuales 8,8 tuvieron su origen en dividendos provenientes de las siguientes inversiones:

EQUIVIDA	$1.1
TECNISEGUROS	$1.9
MEDISISTEM H	$5,7
PRODUBANCO	$0.06
TOTAL	**$8,8**

Los Gastos del año ascendieron a 1.293 mil y corresponden principalmente a Gastos Financieros por 954 mil pagados a bancos, 93 mil por concepto de honorarios profesionales y honorarios de directores, 35 mil por donaciones, 38 mil por impuestos y contribuciones, 47 mil fueron gastos de gestión y otros 52 mil. Hubo 74 mil por impuesto a la renta causado por la venta de acciones de Produbanco.

La Utilidad Neta de GRUFUSA alcanzó 7,9 millones en comparación a 6,3 en 2014.

El flujo de efectivo conformado por los dividendos recibidos y préstamos de la banca permitió pagar 2,7 millones en dividendos en el 2015 y 300 mil en 2016 a pesar de que fueron aprobados en Junta de Agosto 2015. De igual manera dicho flujo permitió financiar los gastos de operación de la Holding e invertir 9,2 millones como aporte de capital en ETICA.

El **Balance General** cerró con activos totales de 53,2 millones, un 22,7% de crecimiento en comparación a 2014 (43,3 millones). Las Inversiones en Compañías Asociadas corresponden al 98% de sus activos y se distribuyen como sigue:

COMPAÑÍA (millones)	**INVERSION DEL GF Dic 2014***	**INVERSION DEL GF Dic 2015***	**%**
Inversiones en sub.			
SESA	11,7	11,7	23
Equivida	7,3	7,3	14
Tecniseguros	2,4	2,4	5
Medisystem Holding	5,2	5,2	10
Inm. Invernal	6,3	6,3	12
Estrategacorp	0,2	0,2	-
Equitur Limited	0,3	(liquidación)	-
Casa Gangotena	3,4	3,4	7
Hotel Mashpi	4,1	6,2	12
ETICA		9,3	18
PRODUBANCO	0,3	0,2	
H Mashpi Aporte Fut Cap	1,7		
Total	**42,8**	**52,3**	**100.00**

*Estas cifras representan el valor al costo al cierre 2014 y 2015.

Al cierre hubo una cuenta por cobrar de 530 mil y saldo en Bancos de 362 mil.

El Pasivo Total de GRUFUSA subió de 7 a 11,9 millones, debido al endeudamiento bancario de largo plazo con Banco Internacional por 6 millones con el fin de capitalizar en Etica. Adicionalmente tenemos un saldo de 1,9 millones con Produbanco para financiar el aumento de capital en SESA y la Cuenta por Pagar a Inmobiliaria Invernal por 3,8 millones correspondiente al traspaso de inversiones hoteleras que antes estaban en Inmobiliaria Invernal. Estos endeudamientos bancarios y la cuenta con Inmobiliaria Invernal se cancelan con los ingresos que recibe el Grupo Futuro como dividendos por parte de las compañías.

El Patrimonio cerró en 41,3 millones de dólares con un 13,5% de crecimiento (36,4 millones en 2014),

No hubo otros hechos relevantes.

2.3.- ESTRATEGACORP S.A.

ESTRATEGACORP continuó de acuerdo a su Objeto Social, prestando servicios administrativos a las empresas del Grupo al mismo tiempo que se encarga de la gestión administrativa de la Holding. El 99,9% del capital pertenece a GRUFUSA. Sus ingresos de 781 mil le permitieron financiar sus gastos operativos y obtener una utilidad de 5 mil.

2.4.- INMOBILIARIA INVERNAL S.A.

Los ingresos totales alcanzaron 1.5 millones de los cuales 1.1 millones corresponden a arriendos de sus propiedades a tarifa de mercado. El resto son intereses en cuentas por cobrar de largo plazo. La Utilidad fue 519 mil.

Sus activos totales suman 11.3 millones y corresponden principalmente a las inversiones inmobiliarias en los edificios arrendados a Tecniseguros, ETICA y Metropolitan Touring las mismas que al cierre tuvieron un valor de 5,6 millones. Adicionalmente la compañía mantiene cuentas por cobrar de largo plazo con la Holding por valor de 3,8 millones que se han venido cancelando regularmente y cuentas por cobrar a terceros por 800 mil.

La compañía llevó a cabo el soterramiento de un cable eléctrico para proveer energía de la red pública al Hotel Mashpi, por un costo de 341 mil al cierre de año. Este proyecto va a generar un ingreso por arriendo de 2.500 dólares al mes durante dos años con un rendimiento del 10%.

Los pasivos bancarios que han permitido estas inversiones cerraron en 3,3 millones y se han ido amortizando regularmente con los arriendos recibidos.

La compañía tiene el 20% del capital de la compañía El Charco, propietaria de un terreno en San Vicente, Provincia de Manabí, en el cual se planeaba hacer un desarrollo urbanístico (COSTA CAREY), el mismo que por el momento está suspendido.

La Administración ha procurado mantener un equilibrio en su flujo de caja a través de sus ingresos por arriendo y los mantenimientos de sus edificios, adicionalmente un equilibrio entre sus cuentas por cobrar de largo y sus pasivos de corto plazo.

2.5.- RESERVA MASHPI S.A.

Esta inversión pertenece en 50% a Inmobiliaria Invernal S.A. y 50% a Habitat C.A. Su Activo Total tiene un valor de 448 mil y está conformado por 1.039 hectáreas de bosque nuboso húmedo tropical en la Parroquia de Pacto, DMQ aportados por sus socios.

El Capital es de 448 mil y tiene un déficit acumulado de 74 mil por pérdidas desde su constitución, que han sido financiadas en parte con préstamos de Inmobiliaria Invernal hasta que Reserva Mashpi se financie con los arriendos que cobre a Hotel Mashpi. Su Patrimonio cerró en 374 mil a fin de año.

Los ingresos anuales fueron 76 mil y provienen del arriendo a largo plazo a Hotel Mashpi, El mayor gasto fue el proyecto de reinserción de una familia de monos araña procedente de Jambelí, por un valor de 52 mil, otros gastos municipales, honorarios y otros que sumaron 23 mil, siendo su Utilidad 1 mil.

Durante el 2015, se ha continuado con los trámites con el Municipio de Quito para la aprobación de planos y permisos para Hotel Mashpi, sin haber concluido aún esta gestión al cierre de año.

En el trascurso del año continuaron los vínculos con Universidades locales y del exterior con el fin de llevar a cabo programas de investigación en relación al hábitat del área y sus especies animales y vegetales.

El mantener las mejores relaciones con los vecinos y con las comunidades cercanas es un objetivo permanente, el mismo que se ha logrado.

2.5 EQUITUR S.A.

Fue creada como una Holding para recibir los fondos que los accionistas invertirían en los hoteles Mashpi y Casagangotena. Al poco tiempo de constituida, los accionistas decidieron mantener las inversiones hoteleras a título personal por lo cual procedimos pagar los aportes de accionistas con las acciones, quedando la compañía con cero activos y se inició el proceso de liquidación, proceso que está en análisis por la Superintendencia de Compañías.

3.- COMPAÑÍAS PERTENECIENTES A LOS SECTORES DE SEGUROS Y TURISTICO:

3.1.- INVERSIONES EN COMPAÑÍAS DE SEGUROS:

El 80% de las inversiones de la Holding corresponde a actividades de seguros, las cuales originan el 100% del flujo de dividendos recibidos.

El MERCADO ASEGURADOR

El mercado asegurador ecuatoriano, conformado por las 37 compañías que operaron en 2015 tuvo una producción total de 1.665 millones en comparación a 1.703 millones en 2014, un 2,4% menos y una Utilidad Neta de 49,8 millones en comparación a 70,4 en 2014. La tendencia de estagnación se debe al menor crecimiento de la economía y de los proyectos del sector público.

El Patrimonio de todas las compañías incrementó de 482 millones en 2014 a 568 millones en 2015.

Dentro de este contexto, las compañías en la que la Holding tiene inversiones, Seguros Equinoccial y Equivida lograron los siguientes posicionamientos:

	SEGUROS EQUINOCCIAL	EQUIVIDA
Producción de Primas:	175 millones (2° puesto)	70 millones (8° puesto)
Utilidad Neta:	86 mil (26° puesto)	1,1 millones (14° puesto)
Patrimonio:	34,1millones (3er puesto)	11,8 millones (20° puesto)

SEGUROS EQUINOCCIAL S.A.

Su participación de mercado quedó en segundo lugar al igual que en el 2013 y 2014, con un 10,25% de la generación total de primas. Su gestión va dirigida exclusivamente al mercado privado, lo cual hace que esta posición sea muy meritoria.

Una generación de Utilidades Netas mínima en 2015 se debe principalmente al aumento de retención y reservas construidas según los lineamientos del ente de control, a una menor generación de primas de 5 millones y al pago del impuesto a la renta mínimo a pesar de no haber generado la debida utilidad tributable.

SESA fue de las pocas aseguradoras que cerró el ejercicio bajo las condiciones requeridas por la Superintendencia de Compañías en cuanto a capital y reservas, lo cual la deja en condiciones para su operación 2016. La mencionada Superintendencia, no autorizó repartir dividendos en el transcurso del año, sin embargo en febrero del 2016 aprobó repartir 3 millones con cargo a Utilidades del 2014.

EQUIVIDA S.A.

La compañía tuvo un crecimiento 14% en su Ingreso Neto de 61 a 70 millones lo cual significó un 4,2% de participación en el mercado total asegurador (3,6% en 2014). Esto en relación a su mercado objetivo significa un crecimiento del 13,8% en comparación al crecimiento del mercado del 5,8%.

Su Utilidad Neta después de reservas, impuesto a la renta y participación de trabajadores alcanzó 1,1millones en 2015 en comparación a 1,8 millones en el 2014, debido principalmente a la reserva por desahucio de 406 mil y 580 mil por reservas de desviación de siniestralidad.

Equivida repartió al Grupo Futuro 1,1 millones de dividendos en el 2015.

MUNDO MOTRIZ S.A.

El Presidente del Directorio y el nuevo Gerente han estado a la cabeza de un proceso de revisión contable, financiera, de procesos y reestructuración de la compañía, que llevó a transparentar cifras de años anteriores, asuntos descubiertos con la salida del anterior gerente. De igual manera se ha redefinido la relación con SESA con el fin de dar el mejor servicio en la cadena de valor del cliente automotriz.

El mencionado ajuste llevó a una Pérdida anual de 560 mil y un Patrimonio negativo de 756 mil al cierre de año.

A partir de junio del 2015 los indicadores de satisfacción del cliente, tiempos de proceso y recomendación a terceros tienen una tendencia positiva.

MEDISYSTEM HOLDING S.A.

EL Grupo Futuro tiene una participación del 49.3%. Como tal, Medisystem, coordina de manera estratégica el crecimiento del grupo de empresas que se ocupa de la salud, especialmente en lo que corresponde a la evaluación y seguimiento de nuevos proyectos dentro y fuera del Ecuador.

Sus Ingresos de 9,6 millones provienen del ajuste de Valor Patrimonial Proporcional de las compañías don de invierte, principalmente Salud S.A., Latinomédical S.A., Dentalnetwork S.A. Sus gastos alcanzaron 331 mil y corresponden principalmente a honorario, impuestos y contribuciones, por lo cual la Utilidad a disposición de los accionistas fue 9,3 millones.

Como Holding repartió al GF 5,7 millones en 2015, de un total de 11.6 millones, correspondientes a las utilidades del 2014.

La fortaleza de sus cifras se debe principalmente a la operación de Salud S.A., la cual en 2015 tuvo ingresos por primas de 150 millones (136 en 2014), un buen control de siniestralidad y de gastos que le permitieron alcanzar una Utilidad Neta de 10,7 millones después de IR y 15%, a pesar de haberse acogido a la amnistía tributaria y pagado 2,3 millones al SRI.

Latinomédical S.A. (marca comercial VERIS), creció de 31.7 a 34.9 millones en ventas de servicios médicos. Durante el año hubo diversos gastos para el desarrollo de servicios de medicina virtual, un nuevo proyecto de laboratorios y de telemedicina que incluyeron la consolidación de una plataforma tecnológica que asegura su crecimiento. Esto hizo que se genere una pérdida de 357 mil.

Dentalnetwork S.A. (50% Medisistem Holding y 50% Equivida S.A.), a pesar de ser una compañía joven, tuvo un desarrollo importante en el año llegando a ventas de 2,7 millones en comparación a 1,9 en 2014. Cumplió su objetivo de ampliar sus canales de venta y de poner un pié en Panamá con el fin de abarcar el mercado centroamericano. Por este desarrollo sus Utilidades Netas llegaron a 268 mil en comparación a los 410 mil dela año anterior.

TECNISEGUROS S.A.

Sus cifras en los últimos años han sido muy estables y similares a las logradas en 2015: con una facturación de 121 millones, recaudos 120 millones, ingresos netos 14,9 millones y utilidad neta de 2,4 millones.

Los resultados del 2015 se cumplieron según presupuesto gracias al excedente de 449 mil dólares de ingresos en Quito, que compensó el déficit de 699 mil en Guayaquil y 334 en

Cuenca y otras provincias, debido a menores comisiones o montos fijos negociados por los clientes, como en años anteriores.

Tecniseguros sigue siendo una compañía muy líquida y repartió al GF 1.9 millones en marzo 2015, correspondientes a las utilidades del 2014.

3.2.- PORTAFOLIO:

Inversiones Fiduciarias de las empresas del Grupo Futuro:

Las 3 aseguradoras cerraron el año 2015 con 120 millones (99 millones en 2014) en inversiones financieras, excluyendo la inversión en empresas propias, distribuido como sigue:

COMPAÑÍA	PORTAFOLIO (MILLONES)	%
S. EQUINOCCIAL	74.3	62
EQUIVIDA	39.5	33
SALUDSA	5.9	5
TOTAL	**120.0**	**100**

Las empresas continúan con una estrategia conservadora que prioriza el respaldo al negocio en sí, la liquidez, la seguridad y el cumplimiento con la norma que las aseguradoras deben respetar. El rendimiento es un factor secundario. Estos lineamientos se concretaron en una Política de Inversiones cuya aplicación es revisada permanentemente por un asesor externo.

A pesar de esto, los cambios del mercado mostraron que al cierre de año el 9% del portafolio real estaban fuera de la política definida, por lo cual las tesorerías buscan la mejor solución para cuidar o salir de esos riesgos.

4.- INVERSIONES EN EL SECTOR TURISTICO

HOTEL CASAGANGOTENA S.A

En su cuarto año de operación, la ocupación sigue una tendencia creciente, logrando en 2015 un promedio de 54%. Esto permitió lograr el 85% del presupuesto de ventas de habitaciones y el 86% de ventas de Alimentos y Bebidas. El resultado del ejercicio fue una pérdida de 515 mil (648 mil en 2014), con un superávit operativo de 118 mil. Se espera llegar al punto de equilibrio en 2016.

Se concluyó la reestructuración de pasivos a través de una emisión de obligaciones por 5 millones, la misma que vendió en su totalidad permitiendo amortizar la deuda acorde a una ocupación creciente.

Casa Gangotena fue reconocida por tercer año consecutivo, de entre un universo de casi 9.000 hoteles, como uno de los veinticinco mejores hoteles del mundo y el mejor hotel del Ecuador por el sitio de viajes Trip Advisor.

HOTEL MASHPI S.A

Las ventas llegaron a 2,0 millones (1,4 millones en 2014), que representan el 83% del presupuesto. Su gestión de ventas es compartida con ETICA lo cual aporta un ritmo más acelerado al crecimiento de la ocupación.

El resultado del ejercicio arrojó una pérdida de 900 mil en comparación a la pérdida de 1,2 millones en 2014 con un déficit operacional de 600 mil (900 mil en 2014), lo cual ha hecho que los accionistas respalden el proyecto con fondos adicionales hasta que alcance su punto de equilibrio.

ETICA:

La inversión de GRUFUSA en ETICA es reciente y obedeció a la decisión de sus accionistas de apoyar a la operación de turismo receptivo, con el fin de obtener una rentabilidad del 13,4%. En el Directorio de GRUFUSA llevado a cabo 24 de septiembre del presente año, se tomó la decisión de hacer aportes parciales por 9.2 millones en 2015. Con estos valores Grupo Futuro tendrá una participación del 33.32% en el capital de ETICA.

El 2015 fue un excelente año para ETICA. Las ventas alcanzaron 47.5 millones en *comparación a 42.3 millones en 2014. Como consecuencia de un eficiente manejo* comercial en cuanto a tarifas y productos (yield management), los márgenes incrementaron considerablemente en comparación al pasado, generando una Utilidad antes de IR y participacion de Utilidades de 4.5 millones en comparación a 3,9 millones en el 2014. La estrategia de ventas a futuro y el crecimiento de ventas por internet hacen ver el 2016 con optimismo.

5.- <u>BALANCE SOCIAL.</u>

FUNDACIÓN FUTURO

De acuerdo a lo programado para el año 2015, se continuó con el apoyo a las comunidades de la UNOCANC Planchaloma – Cotopaxi y de la COCAP Yatzaputzán – Tungurahua, en los proyectos de salud, productivos y microfinanzas, con los siguientes resultados:

RESUMEN- AÑO 2015

COMUNIDAD	FAM AFILIADAS 2014	FAM AFILIADAS 2015	PAC. ATENDIDOS 2014	PAC. ATENDIDOS 2015
UNOCANC 2000	2.022	1.946	4.555	4.703
COCAP 2002	1.678	1.675	1.659	1.495
TOTAL	**3.700**	**3.621**	**6.214**	**6.198**

En cuanto a los proyectos productivos en las zonas de la UNOCANC – Planchaloma y la COCAP – Yatzaputzán se apoyó la producción en invernaderos para hortalizas orgánicas, uvilla, ajo, mora y chochos.

Desde el año 2008, la Fundación Futuro ha promovido actividades de microcrédito que son manejadas exitosamente por tres comunidades, a las cuales ha respaldado con fondos semilla por 200 mil dólares, los cuales han generado intereses por 58 mil hasta el cierre 2015. Actualmente ellas tienen un capital para prestar que suma 259 mil..

Su movimiento de caja fue el siguiente (miles):

Saldo inicial año 2015	54
Aportes recibidos de las empresas	582
Egresos 2015	323
Saldo final año 2015	313

Sus Egresos fueron canalizados como sigue:

Oficina Central	103	32%
Gastos relacionados con la salud	112	34%
Proyectos Productivos	65	20%
Inversiones Proyectos Actuales	36	12%
Proyectos Nuevos	8	2%
Total	323	100%

El presupuesto para 2016 es de 698 mil.

APORTES CULTURALES:
Vale remarcar la ayuda económica anual de Grupo Futuro por 5.000 a favor de Fundación El Triángulo, 10.000 para EDUNOVA y 10.000 a Casa de la Música.

6.- ASPECTOS LEGALES REQUERIDOS POR LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS:

1. Los objetivos planteados en el año anterior han sido cumplidos en lo que corresponde a:

- Continuar y mejorar el proceso de Gobierno Corporativo para la Holding y para las empresas del Grupo Futuro: Los Directorios han reforzado su papel directivo en cada compañía y los Directores han sido renovados parcialmente, de acuerdo al Reglamento, para lograr renovación y estabilidad.
- Mejorar la estructura funcional entre la Holding y las compañías para que haya políticas y lineamientos claros para todas las empresas del Grupo Futuro. Una muestra es la operatividad del Comité Financiero y el Comité de RRHH.
- Respaldar y monitorear los cambios tecnológicos y de comunicación vía internet para obtener los resultados planeados y así poner a las empresas del Grupo Futuro a la vanguardia de tecnología: todas las compañías han avanzado en la implementación de las mejoras en tecnología en diferentes aspectos así como han planteado negocios basadas principalmente en las nuevas tecnologías.

2. Las instrucciones formales impartidas por la Junta General de Accionistas y demás órganos de administración de la compañía, cuyos contenidos constan en las actas correspondientes, y las estrategias acordadas en el día a día, se han ejecutado en su totalidad.

3. Se informa a los señores accionistas que no ha habido hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.
4. GRUPO FUTURO S.A. se encuentra regularizada en lo que tiene que ver con el tema de propiedad intelectual y de derechos de autor, dando regular cumplimiento a las normas que la legislación dispone sobre la materia, por parte de la Compañía y sus accionistas.
5. Las obligaciones impositivas a nivel nacional y local, obligaciones tributarias con el Fisco y la Municipalidad de Quito, entre otros, se han honrado satisfactoriamente y de forma oportuna, dentro de los plazos establecidos por la ley.
6. Como estrategia, se sugieren para GRUPO FUTURO S.A.: continuar con el proceso de implementación del Gobierno Corporativo tanto en la Holding como en las empresas, lo cual llevará a redefinir políticas y funciones en los diferentes niveles de la organización.

****

Agradezco al grupo directo de colaboradores, por su responsabilidad y por la permanente buena disposición con el fin de servir a los accionistas y a las empresas del Grupo quienes en todo momento han demostrado su compromiso invalorable, factor clave para conseguir los logros antes mencionados.

A ustedes señores accionistas, a los directores y a los gerentes de las compañías, una vez más les agradezco por su apoyo a la gestión de la Holding. La unidad es una característica del Grupo Futuro y uno de los puntales de su fortaleza.

Agradezco especialmente a Roque Sevilla, nuestro Presidente, por su constante directriz y guía. De igual manera a Virginia, mi esposa y a mis hijos Amalia, Pablo y Carmen por su respaldo y compañía permanente.

José Antonio de la Cerda
Gerente.
Quito, 15 de febrero del 2016