

51219

## INFORME DE GERENCIA

Señores socios:

Por la presente, pongo a vuestra consideración el informe de las actividades realizadas por la Gerencia durante el ejercicio 2006, las mismas que las resumo en lo siguiente:

### CONSIDERACIONES GENERALES:

Durante el ejercicio 2006, la compañía aún mantuvo dificultades ocasionadas por la salida masiva del personal que se presentó durante el ejercicio 2005, lo cual como es de vuestro conocimiento mantuvo situaciones de iliquidez y prolongación de actividades productivas que obstaculizaron el desarrollo normal de las actividades de la Empresa.

De acuerdo con el Plan elaborado por esta Gerencia para reducir los costos de operación, durante el ejercicio 2006 hemos laborado en otro local comercial, el mismo que tiene un área mucho menor, acorde con la cantidad de personal que presta sus servicios a la Empresa. Además, hemos optado por tratar de ejecutar la mayor cantidad de proyectos con la prestación de servicios profesionales de personal que es contratado por proyecto, esto nos ha permitido mantener un reducido número de personas con relación directa con la Empresa, sin que su impacto haya sido importante en la prestación de servicios a nuestros clientes.

Pese a lo manifestado la Empresa en este ejercicio económico continuó ofreciendo sus servicios, los cuales durante este ejercicio los hemos restringido en la práctica al sector eléctrico, en lo que tiene que ver con el equipo eSeries (antes AS/400), mediante la prestación de servicios relacionados con asesorías, diseño, instalación y operación de paquetes de programas de computación e informática, además de capacitación y otros correlativos. El área de Cliente/Servidor prácticamente se la ha mantenido en standby por considerarla improductiva, y hemos actuado en casos muy puntuales.

### ADMINISTRACIÓN

Los resultados del ejercicio anterior; promovieron y motivaron a la búsqueda de nuevas estrategias a fin de incrementar la terminación y consecución de contratos, elevar los niveles de eficiencia del equipo profesional, mejorar controles y optimizar la utilización de los recursos disponibles.

Con la aplicación de las estrategias mencionadas, y la limitación de personal, esta Gerencia realizó actividades de marketing en un 100% con resultados satisfactorios.

- Se fortaleció con otros mecanismos las actividades en las que se incursionó y se continuó buscando nuevos mercados. El área de Cliente-Servidor se vió en la necesidad de suspenderlo por no contar ni con personal idóneo, menos aún con productos confiables, pese a que en épocas anteriores se invirtió importantes esfuerzos, tanto físicos como económicos, sin haber alcanzado los resultados esperados.
- En el área eSeries (antes AS/400) en el ejercicio 2007 se debe realizar esfuerzos importantes a fin de actualizar tecnológicamente el ámbito de recurso humano así como de equipos, caso contrario la situación de la Empresa puede complicarse.
- En un porcentaje considerable se cumplió con las obligaciones legales con las cuales debió cumplir la compañía.
- La Contabilidad cumple con las disposiciones legales y Normas de Contabilidad de General Aceptación.
- Se continuó con políticas de austeridad, para poder cumplir con los objetivos de la Empresa.
- Es importante coordinar de mejor manera la ejecución de proyectos, a fin de que no se sufra impactos fuertes en el Flujo de Caja.

## RESULTADOS

Durante el ejercicio 2006, se alcanzó un volumen de Ventas por US\$ 146.452.50

"Desarrollo de Programas" fue la actividad que ha producido el mayor índice de ventas la misma que representó el 41.50% del total de ventas, seguida por "Mantenimiento de Aplicaciones" con el 29.22%; "Licencias en Uso" con el 21.78%, Asistencia Técnica con el 4.19%, y Educación y cursos de capacitación con el 3.31%. respectivamente.

Los Gastos Operacionales suman US\$ 133.125.58 correspondiendo el 68.99% al pago de Remuneraciones.

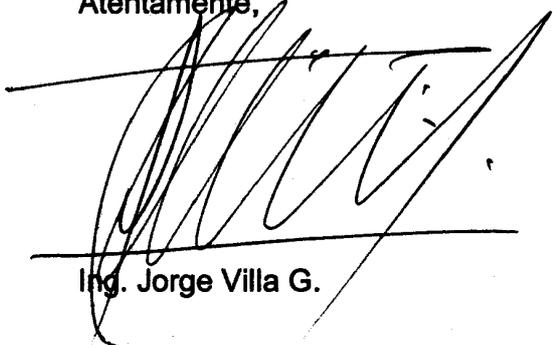
Además los Costos Directos e Indirectos de Proyectos ascienden a la suma de US\$11.369.95 que representan el 7.76% de los ingresos.

Durante el ejercicio 2006 se ha obtenido una utilidad de US\$ 1.956.97

Ha sido un reto alcanzar un volumen que sobrepase los US\$ 144.495.53 dólares, para cubrir costos y gastos operacionales. Propongo a la Junta General que los dividendos correspondientes a los socios sean destinados como Aporte para Futura Capitalización.

Dejo constancia que los logros obtenidos han sido con el respaldo y colaboración de los socios, a quienes expreso mis mas sinceros agradecimientos. de manera muy especial a la franca y decidida colaboración del Ing. Serafín Pupiales, a quien expreso mi más merecido reconocimiento.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and strokes, positioned above two horizontal lines. The signature is written over the lines, with some ink bleeding through them.

Ing. Jorge Villa G.