

**INFORME A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA
COMPAÑIA INDUSTRIAL ABA, FABRICA DE ALIMENTOS
BALANCEADOS BALANCEADOS S. A. ABASA SOBRE EL EJERCICIO
ECONOMICO DEL AÑO 1997.**

Señores accionistas:

Ecuadminsa S.A., como representante Legal de la Compañía **INDUSTRIAL ABA, FABRICA DE ALIMENTOS BALANCEADOS S.A. ABASA.**, representada por el suscrito, en mi calidad de Gerente General de la misma, y siguiendo los mandatos estatuarios y legales, presento a ustedes señores accionistas el informe de las operaciones realizadas durante el año 1997, en el cual se encuentran consideradas todas las disposiciones que la Superintendencia de Compañías señala que como mínimo deberá tener el informe del Administrador. Asumí mis funciones en el mes de Febrero de 1998 y mi nombramiento se halla legalmente inscrito desde el mes de Marzo de 1998.

En el año 1997, en el mercado camaronero Ecuatoriano, continuó el proceso de concentración de las camaroneras en grupos grandes verticalmente organizados con una consecuente reducción en el número de granjas camaroneras libres a comprar de cualquier productor de balanceado. El efecto de esto fue reducir el número de clientes potenciales de ABA y la situación fue agravada por la política de algunos productores de balanceado a extender plazos largos de créditos a consumidores pequeños.

La producción de ABA en 1997 fue de 54.537 Tons., lo cual representa un aumento del 78% en volumen sobre 1996 y es la producción más alta desde 1990. De esta cifra aproximadamente 60% fue producto con las marcas de ABA, mientras que 31 % fue hecho a comisión para otras compañías. En el año se hizo un acuerdo con un Grupo grande camaronero (Grupo Vanoni) para abastecer sus necesidades de balanceados.

En 1997 la Compañía inauguró nuevos silos y nuevos molinos de rodillos, que permitieron a la compañía moler su propio trigo en vez de comprarlo ya molido a Compañías externas.

No obstante, los buenos resultados de la producción, el alto costo del dinero y las dificultades en la recuperación de cartera afectaron negativamente los resultados del ejercicio.

Del análisis de Pérdidas y Ganancias, observamos que las ventas de balanceados en 1997 fueron de S/. 70.838 millones y con la venta de materia primas, sacos, etc. y los ingresos por co-packing se llegó a un total de Ventas Brutas de S/. 76.448 millones, el cual con descuentos y rebajas dió un total de Ventas Netas de

S/. 74.173 millones. Se gastó S/. 61.557 millones en la compra de materias primas, S/. 1.141 millones por el Costo del Personal, S/. 3.848 millones para Costos de Producción, S/. 2.278 millones para Gastos Administrativos, S/. 93 millones para Guardianía y S/. 249 millones para Gastos de ventas. Estos gastos junto con Depreciación dieron una Utilidad en Operaciones de S/. 5.006 millones, el cual después de Gastos Financieros de S/. 1.681 millones, diferencia de cambio de S/. 3.725 y Otros ingresos no operacionales por un total de S/. 71 millones, dió una Pérdida de S/. 329 millones, el cual se sugiere que se trate como la ley lo determine.

El total de los Activos Corrientes al fin del ejercicio fue de S/. 29.374 millones, de los cuales S/. 19.408 millones fueron en Cuentas por Cobrar, S/. 2.931 millones en Caja y Banco, S/. 7.858 en Inventarios y S/. 31 millones en Gastos Anticipados. Hay una reserva de S/. 854 millones.

El total de los Activos Fijos fue de S/. 1.989 millones, lo cual con Revalorización y Corrección de Activos da una Propiedad Neta de S/. 3.846 millones.

Los Pasivos corrientes al fin del ejercicio suman S/. 32.840 millones, del cual S/. 24.897 millones corresponden a Préstamos al Exterior con el Grupo Morrison, S/. 761 millones corresponden a Sobregiros Bancarios, S/. 1.926 millones corresponden a Proveedores locales, S/. 205 millones a Cuentas por Pagar, S/. 4.996 millones a Préstamos con Compañías Afiliadas y S/. 55 millones con Pasivos Acumulados. El total de Patrimonio de los accionistas es de S/. 2.647 millones y el Capital Social de la Compañía de S/. 804 millones.

Con relación a la disposiciones de la Junta General y Directorio estas se han cumplido de acuerdo a los estatutos y leyes vigentes.

Antes de concluir con el informe, es mi deseo reconocer el apoyo manifestado en todo momento por los accionistas y de igual forma hacer extensivo mi agradecimiento a los otros funcionarios y demás personas que conforman esta compañía por la entrega, la dedicación, el esfuerzo al fortalecimiento de esta empresa.

Atentamente,
P. ECUADMINSA S. A.


Ing. Ernesto Paulson Amador
Gerente General

Guayaquil, Marzo 18 de 1998.



08 ABR 1998