

**INFORME A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA INDUSTRIAL ABA, FABRICA DE ALIMENTOS BALANCEADOS S.A. A.B.A.S.A. SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 1996.**

Señores accionistas:

Como Representante Legal de la compañía INDUSTRIAL ABA, FABRICA DE ALIMENTOS BALANCEADOS S.A. A.B.A.S.A. y en mi calidad de Gerente General de la misma, y siguiendo los mandatos estatutarios y legales, presento a Uds., Señores Accionistas, el informe de las operaciones realizadas durante el año 1996 en el cual se encuentran consideradas todas las disposiciones que la Superintendencia de Compañías señala que como mínimo deberá tener el informe del Administrador.

En el año 1996 en el mercado camaronero Ecuatoriano continuó el proceso de concentración de las camaroneras en grupos grandes verticalmente organizados con una consecuente reducción en el número de granjas camaroneras libres a comprar de cualquier productor de balanceado. El efecto de esto fue reducir el número de clientes potenciales de ABA y la situación fue agravada por la política de algunos productores de balanceado a extender plazos largos de créditos a consumidores pequeños. Además de esto la mala situación económica de las camaroneras (especialmente en el Sur del país donde hay concentrado una buena proporción de las ventas de ABA), causó problemas en la recuperación de cartera.

La producción de ABA en 1996 fué de 30.617.4 Tons., lo cual representa un aumento del 9% en volumen sobre 1995 y es la producción más alta desde 1990. De esta cifra aproximadamente 60% (21,217.5 Tons.) fue producto con las marcas de ABA, mientras que 31% (9,399 Toneladas) fue hecho a comisión para otras compañías. En la última parte del año se hizo un acuerdo con un Grupo grande camaronero (Grupo Vanoni) para abastecer sus necesidades de balanceados, mientras que ellos cierran progresivamente su propia planta de producción cuyos altos costos ya no son sostenibles.

En la última parte de 1996 se invirtió en nuevos silos y en nuevos molinos de rodillos para permitir a la compañía moler su propio trigo en vez de comprarlo ya molido a compañías externas y se prevé que esto dará ventajas en 1997, permitiendo reducciones en los costos de las materias primas.

No obstante, los buenos resultados de la producción, el alto costo del dinero



y las dificultades en la recuperación de cartera afectaron negativamente los resultados del ejercicio.

Del análisis de pérdidas y ganancias, observamos que las ventas de balanceados en 1996 fueron de S/.28,034.6 millones y con la venta de materias primas, sacos, etc. y los ingresos por co-packing se llegó a un total de ventas brutas de S/.28,896.3 millones, el cual con descuentos y rebajas dió un total de Ventas Netas de S/.28,854.9 millones. Se gastó S/.21,909 millones en la compra de materias primas, S/.650.2 millones por el costo del personal, S/.1,476.3 millones para Administración, S/.769.5 millones para Costos de Producción, S/.67.1 millones para Guardiania y S/.271.9 millones para Gastos de Ventas. Estos gastos junto con Depreciación dieron una Utilidad en Operaciones de S/.2,986.8 millones, el cual después de Gastos Financieros de S/.1,129 millones, diferencia de cambio de S/.2,507 millones y otros egresos no operacionales por un total de S/.3,566.9 millones, dió una pérdida de S/.580.1 millones, el cual se sugiere que se trate como la ley lo determine.

El total de los Activos Corrientes al fin del ejercicio fué de S/.13,925.3 millones, de los cuales S/.9,492.7 millones fueron en cuentas por Cobrar, S/.1,290.4 millones en Caja y Banco, S/.3,718 en Inventarios y S/.16.9 millones en Gastos Anticipados. Hay una reserva de S/.592.6 millones contra cuentas incobrables.

El total de los Activos Fijos fue de S/.1,919.5 millones, lo cual con revalorización y corrección de activos da una Propiedad Neta de S/.3,498.1 millones.

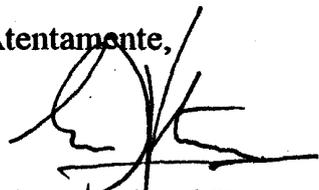
Los Pasivos Corrientes al fin del ejercicio suman S/.17,497.4 millones, del cual S/.16,486.7 millones corresponden a préstamos al exterior con el Grupo Morrison, S/.843.6 millones corresponden a Proveedores locales, S/.89.4 millones a cuentas por pagar, S/.46.4 millones a préstamos con compañías afiliadas y S/.31.2 millones con Pasivos acumulados. El total de Patrimonio de los accionistas es de S/.1,453.7 millones y el capital social de la compañía de S/.804 millones.



Con relación a las disposiciones de la Junta General y Directorio estas se han cumplido de acuerdo a los estatutos y leyes vigentes.

Antes de concluir con el informe, es mi deseo reconocer el decidido apoyo manifestado en todo momento por parte de los accionistas, y de igual forma hacer extensivo mi agradecimiento a los otros funcionarios y demás personal que conforman esta compañía por la entrega, dedicación, el esfuerzo para el fortalecimiento de esta empresa.

Atentamente,



Eric Notarianni R.  
Gerente General

Guayaquil, Marzo 13 de 1997

