

INFORME DE GERENCIA AÑO 2016

Por disposición legal y dando cumplimiento a la misma, doy lectura al informe de las actividades más significativas que se produjeron en el periodo de enero a diciembre del 2016.

CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES LEGALES.

Se ha dado cumplimiento a todos los requerimientos legales determinados por los Organismos de Control Legal, Financiero y Administrativo de las Compañías de Seguridad y Vigilancia Privada, lo que permite seguir prestando los servicios y operando con los permisos de funcionamiento actualizados.

PROCESOS ADMINISTRATIVOS EN GENERAL.

Dejo sentado mi agradecimiento al esfuerzo, responsabilidad y aporte desde el ámbito de su competencia al personal administrativo, supervisores y un porcentaje de personal operativo que han cumplido sus tareas pensando en la mejora continua para lograr calidad.

-Destaco la gestión realizada por los socios para seguir manteniendo los puestos de trabajo e ir ampliando la oferta del servicio, encontrándonos que actualmente tanto el sector público como el privado tienen otros requerimientos en seguridad y vigilancia lo que nos ha motivado para adquirir compromisos con otras formas de trabajo administrativo y operativo.

Como respuesta a lo indicado anteriormente nace la necesidad de certificar a la Cía con las normas BASC y renovar las normas ISO 2015.

En cuanto a la Administración Financiera ha sido un año completamente difícil por la falta liquidez económica originada por la cartera vencida y la dificultad de cobro y pago de algunas empresas donde prestamos servicios, lo que obligó a buscar financiamiento en las Entidades Crediticias o realizar préstamos de socios para solventar los compromisos adquiridos, este hecho como tal ocasionó un desbalance serio en el gasto por cuanto no estaba previsto el pago de intereses con una tasa de consumo del 16%.

Los Socios de la Cía. ante esta compleja situación priorizamos atender el pago de las remuneraciones y beneficios laborales, aportes al IESS, pago de impuestos al SRI y cubrir los compromisos adquiridos y los que demandan las operaciones, estos pagos se han cumplido oportunamente por lo que no tenemos cuentas pendientes por pagar a trabajadores ni demandas laborales por liquidaciones u otros, pero si queda el pago de préstamos realizados.

Otro aspecto que es necesario dejar registrado es que HPALMACA suspendió los servicios de seguridad y vigilancia de Alespalma y Olepsa a cambio de porteros, lo que ocasionó la supresión de

varios puestos de trabajo en la seguridad y vigilancia, ocasionando otro impacto grave en los ingresos mensuales, y egresos por el pago de liquidaciones laborales.

PROCESOS OPERATIVOS.

Es de beneplácito indicar que en la Cía, ante las circunstancias adversas económicas que hemos atravesado en el presente año no existe accidentes laborales, lo que existe es personal con enfermedades leves y que los profesionales del IESS otorgan descanso médico, aspecto que genera gasto por el pago de la remuneración y el remplazo.

Se evidencia un cambio en el cumplimiento de las competencias laborales, guiadas por el Jefe de Operaciones y Supervisores que nos ha permitido negociar puestos de trabajo como el de la PUCESD y la UTE.

Hay un crecimiento profesional pues el personal de guardias conocen procesos y procedimientos aplicados a cada lugar de trabajo los mismos que han sido difundidos y elaborados bajo las Normas BASC e ISO 2015 cuya gestión debo agradecer a la Presidencia y al Jefe de Operaciones socios de la Cía, apoyados por todos quienes hacemos la parte administrativa.

PROCESOS FINANCIEROS.

El año 2016 se inició se inició con una cartera vencida muy alta, hasta diciembre del mismo año lo que se ha recaudado ha sido para seguir cubriendo pago de sueldos, liquidaciones y compromisos adquiridos así como el gasto propio de operaciones, es decir seguimos sin liquides ni ahorro para provisiones.

La adquisición y/o renovación de equipos de computación, radios, motocicletas en el presente año no se ha logrado hacerlo, debiendo anotar que los gastos de mantenimiento nos dan un rubro alto y es un indicador que hay que pensar en la renovación progresiva de los mismos.

Hay que destacar que haciendo esfuerzos económicos y dada la importancia para la Cía, en el año del que estoy informando se realizó el canje de 20 armas nacionales de propiedad, por la misma cantidad de armas repotenciadas de la Policía, trámite que se llevó a cabo con la Empresa Pública Santa Bárbara EP.

Gerencia ha apoyado para que podamos certificar en las Normas BASC e ISO, generando egresos que no estaban planificados en la dimensión del gasto causado.

Debo informar a los señores socios que al finalizar el año se mantiene un préstamo por pagar así como el pago de utilidades correspondientes a los años 2014 y 2015

Finalmente debo agradecer a todos y cada uno de quienes hacemos y laboramos en la Cía. destacando el aporte de Recursos Humanos y el Área Financiera el balance de resultados: pérdidas y ganancias del año 2016 es el resultado de cómo se ha administrado la Cía. en general.

Atentamente



Juan Jarrin Obando

GERENTE