

INFORME DE GERENCIA AÑO 2014

Por disposición legal y dando cumplimiento a la misma, expongo a los señores socios el informe de actividades que recogen el periodo de enero a diciembre del 2014.

CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES LEGALES.

Se ha dado cumplimiento a todos los requerimientos legales determinados por los Organismos de Control de las Compañías de Seguridad y Vigilancia Privada, lo que ha permitido seguir prestando los servicios de Actividades Complementarias.

PROCESOS ADMINISTRATIVOS EN GENERAL.

- En concordancia a las competencias establecidas para la Gerencia, se ha dado todo el apoyo para la consecución de las normas ISO.
- La implementación de los procesos de las normas ISO generó la división del trabajo internamente esto trajo como consecuencia cambios positivos en el hacer diario de las tareas pero también generó dificultades en las decisiones y aplicación de las líneas de mando.
- Se ha cumplido en los tiempos establecidos la presentación de justificativos para renovar autorizaciones para el funcionamiento de la Cía, pero en las instancias administrativas externas han demorado mucho tiempo en la firma de los acuerdos o resoluciones generando internamente inconformidades.
- He prestado todo el apoyo y asesoramiento al personal administrativo y operativo, a fin de que el servicio de seguridad y vigilancia que proporcionamos sean eficientes y eficaces
- A medida de las posibilidades se ha realizado tareas para la venta de servicios, en unos casos se ha tenido resultados en otros no.

PROCESOS OPERATIVOS.

- Vengo manifestando que la movilidad del personal en el año es alta, lo que genera mayor atención del sistema contable, operativo y logístico, es necesario buscar un punto de análisis que permita superar esto.
- Las Empresas donde se presta el servicio de seguridad, de las visitas realizadas por Gerencia y de las evaluaciones aplicadas determinan conformidad con el servicio, lo que me permitiría afirmar que las capacitaciones realizadas con los guardias van dando resultados.

PROCESOS FINANCIEROS.

- Los socios ante los requerimientos económicos urgentes , realizamos préstamos individuales a la Compañía, los mismos que están pagados de acuerdo al contrato suscrito de mutuo acuerdo.
- Se adquirió armamento de segunda mano, mediante contratos de compra venta, más no con factura lo que implica que el % depreciación anual pase al gasto no deducible.
- Se ha comprado varios implementos para adecuar las oficinas, equipos de radio y celulares para mejorar la cobertura de comunicación de acuerdo a las necesidades que se han presentado.
- Pago de sueldos, beneficios de Ley, liquidaciones de los trabajadores se encuentran al día, por lo tanto la Cía. no tiene pagos pendientes con trabajadores; con proveedores:

- Con Seguros del PICHINCHA por la forma del contrato realizado continuamos con el pago mensualmente la póliza de accidentes personales de acuerdo al número de guardias asegurados cada mes.
- En cuanto a la recaudación por los servicios facturados, se ha cobrado la mayor parte de la deuda pendiente del Ing. Iván de la Cueva, está pendiente el pago de la factura de diciembre del IASA, los demás cobros han sido con normalidad.
- El cumplimiento de información por parte del área financiera, para los señores socios ha mejorado, sin embargo en algunos casos por múltiples razones no se ha cumplido en fechas exactas, en el contexto general del cumplimiento de los procesos para los organismos de control han sido dentro de los plazos establecidos, por lo que la Cía. se encuentra habilitada y puede seguir prestando los servicios.
- En relación a los ingresos del año 2013 en el año del que estoy informando existe una significativa reducción de ingresos por la pérdida de varios puestos de servicios.
- Se adquirió una camioneta para realizar custodias y sirva para la parte operativa y administrativa.
- Las utilidades del año 2013 no se han distribuido ni entregado a socios.
- Finalmente el balance de resultados, pérdidas y ganancias arroja en forma clara lo qué y cómo se ha realizado el gasto y la inversión aunque esta haya sido pequeña, por lo tanto los documentos de sustento archivados se encuentran a disposición de los señores socios para su verificación o revisión.

Atentamente



Juan Jarrín Obando

GERENTE