INFORME DE LABORES ADMINISTRATIVAS Y FINANCIERAS DE LA EMPRESA FERTILOM Cia. Ltda. CORRESPONDIENTE AL PERIODO 2010

INTRODUCCION:

Si el período pasado fue poco productivo para la empresa, en éste la situación fue mucho más dramática debido a que el nicho más importante para esta empresa, que es el de la floricultura, se ha visto muy afectado por la falta de mercados para este producto y por tratarse de algo suntuario, los países consumidores han mermado sus importaciones, trayendo como consecuencia el cierre de un alto número de empresas florícolas y creando un gran desconcierto en los trabajadores de ellas y todo el grupo de empresas que brindan servicios y venden los productos para el buen mantenimiento de las mismas.

Es así que Fertilom dejó de producir sus líneas de fertilizantes Nutriflower y Nutriplan ya que los floricultores optaron por usar fuentes simples de fertilizantes, sin importar la calidad de los mismos, pensando que podían cumplir con la misma finalidad, a un menor costo.

En todo caso Fertilom al momento viene comercializando la línea de fertilizantes líquidos para tratar de compensar la falta de demanda de los sólidos, haciendo un mayor esfuerzo debido a la alta competitividad que existe de productos que viene del exterior y sin estar siquiera registrados son vendidos en nuestros mercados.

Fertilom en este período no ha podido salir del stock de la línea de aparatos de medición de parámetros en el campo que ayudan lograr una mejor tecnificación, especialmente en los cultivos de producción intensiva como las flores, debido a la falta de demanda de los mismos.

1.1.- OBJETIVOS PROPUESTOS:

Los objetivos propuestos para este período estuvieron basados fundamentalmente en tratar de mantener el mercado florícola y dar la apertura a nuevos nichos en los que los productos de alta solubilidad y los de aplicación directa al suelo tengan, es decir cultivos de alta rentabilidad e intensivos, de preferencia para los productos no tradicionales de exportación, situación que se ve también muy limitada.

1.2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO:

Las disposiciones emanadas por la Junta General y del Directo, Scharketado pondas en práctica con un éxito, después de todo, bastante aceptab estrategias de ventas. En todo caso se continúa con el trabajo de llegar al productor en forma directa ofreciéndoles la asistencia técnica que se requiere para la ego realizar la venta prevista, sin tener que recurrir al intermediario.

Por otro lado se ha continuado realizando los esfuerzos necesarios en el canal de distribución de nuestros productos, mediante el mecanismo de visita "puerta a

OPERADOR 7

puerta", lo cual ha hecho que vayan conociendo los nuevos productos, aunque con costos operativos muy altos.

La falta de estabilidad en el precio de la caja de banano, y la inestabilidad del mercado del producto principal de la costa, mantiene siempre una incertidumbre y merma mucho la actividad agrícola en esta región.

1.3.- INFORMACION SOBRE HECHOS ESTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

La política y la economía del país durante el período del 2010, no cambió mucho en relación a la del año anterior, debido a que fue un año anómalo en varias circunstancias un año de conflictos y desazones, por lo tanto no fue nada halagadora para la actividad empresarial, ya que al ser un año lleno de tensiones, la incertidumbre siempre fue grande, notándose una falta de liquidez en las empresas con las que se trabaja, debido a la deficiente gestión de conseguir nuevos mercados para nuevos productos.

De todas maneras el esfuerzo puesto por la empresa privada ha impedido que la situación se agrave más y hayamos podido mantenernos aún con la empresa en actividad.

1.4.- SITUACION F1NANC1ERA DE LA COMPANIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRESEDENTE.

La situación financiera al cierre del ejercicio y de los resultados anuales obtenidos en el año 2010, muestran una utilidad bruta del ejercicio de 1.764,30 US. Dólares, que comparada con las utilidades del año anterior que fue de 2.867,71 US dólares, se ha experimentado un decrecimiento del 16% que sumado al decrecimiento ocurrido en los dos períodos anteriores se ve que el decaimiento de la Empresa es acelerado, lo que ha hecho que los socios estén muy insatisfechos por los resultados alcanzados en este período, pero siempre considerando las grandes dificultades por las que atraviesa la economía nacional e internacional, que cada día se va agravando más y más.

Los ingresos netos obtenidos han sido del orden de 98.640,11 US Dólares lo que representa un abismal decrecimiento en relación a lo obtenido en el período próximo pasado que fue de 244.126,58 Dólares que representa una disminución del 25 % que obviamente afecta mucho a cualquier empresa; de igual manera los costos de compras y gastos administrativos de ventas tuvieron un bajón dramático de 241.258,87 US. Dólares del período pasas a 64.426,68 en el presente, lo que da como resultado una mísera utilidad del ejercicio que es de 1.764,30 US. Dólares.

1.5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

en el nuevo período.

SUPERINTENDENCIA Las utilidades serán mantenidas como un respaldo a la empresa para poder seguir adelante 2 9 ABR. 2011

> OPERADOR 7 QUITO

1.6.- RECOMENDACIONES DE LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Con la finalidad de proteger los recursos de la empresa y dar mayor firmeza a las participaciones de cada uno de los socios, se creyó necesario ampliar el radio de acción de los productos, buscando nuevas alternativas en nuevos mercados, tratando de formar grupos con otras empresas afines.

De igual manera se recomendó no incrementar el número de personal en la empresa y tratar de lograr el máximo de eficiencia en todas las actividades, reduciendo lo más que se pueda los gastos no muy indispensables, que no causen el detenimiento de la actividad de la empresa.

Quito, 25 de Marzo del 2011

Dr. Washington Padilla G. Ph.D.

Gerente General de FERTILOM Cia. Ltda.

