

**INFORME DE GERENCIA GENERAL DE IMETEL INGENIERÍA  
ELÉCTRICA Y MECÁNICA SUMINISTROS Y SERVICIOS CÍA. LTDA.  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2018**

Señores Socios de IMETEL Cía. Ltda.:

Pongo a vuestra consideración el siguiente informe del ejercicio económico de la Compañía correspondiente al año del 2018, permitiéndome previamente realizar una sucinta relación de los entornos político, económico y socio ambiental del país, que de manera directa ó indirecta tienen influencia en nuestro giro de negocio, para luego analizar los principales acontecimientos y resultados del ejercicio, que nos permitan determinar los objetivos y planes más adecuados para nuestra futura acción:

**ANÁLISIS DEL ENTORNO POLÍTICO, ECONÓMICO Y SOCIO-AMBIENTAL**

Durante el año 2018, se desarrollaron varios hechos que marcaron el acontecer nacional, entre los cuales destaco los siguientes:

Pos.	Hechos Sobresalientes acontecidos en el año 2018	Breve Descripción / Efecto
1	Crisis política - económica	<p>Luego de presentarse varias denuncias por parte de excolaboradores cuando la Vicepresidente Vicuña se desempeñaba como Asambleista, originó que en el mes de diciembre de 2018 renunciara a su cargo.</p> <p>La falta de resultados concretos y visibles en cuanto al ofrecimiento del gobierno de que realizaría una "cirugía mayor a la corrupción", el no tener un horizonte claro, en cuanto a política económica – tributaria, agudizado por un importante déficit fiscal, disminución del gasto corriente e inversión pública, hicieron que la credibilidad del gobierno cierre el año 2018 con valores muy bajos.</p> <p>Se suma a este bajo nivel de aceptación, la decisión del gobierno de eliminar subsidios a los combustibles. Debido a las protestas del sector de transporte, solo pudo eliminar el subsidio a la gasolina súper, lo cual hizo que su uso disminuya y que el valor de subsidio a la gasolina extra aumente por consecuencia lógica.</p> <p>La eliminación de subsidios se presenta como un mal necesario a solucionar, caso contrario el déficit económico del país seguirá en aumento por este rubro. Deben establecer estrategias adecuadas de eliminación de subsidios, en consideración a que con seguridad el FMI así lo exigirá para el desembolso de créditos.</p> <p>Para Imetel, esta crisis política – económica, lo que ocasiona es un estancamiento / disminución de la inversión pública y privada, por tanto nuestros clientes se presentan cada vez más cautos, cuidan y optimizan mucho sus recursos, lo cual se replica en sus ajustados presupuestos, competencia cada vez más dura y mercado reducido a análisis de precios.</p>



2 Principales Indicadores Económicos del País

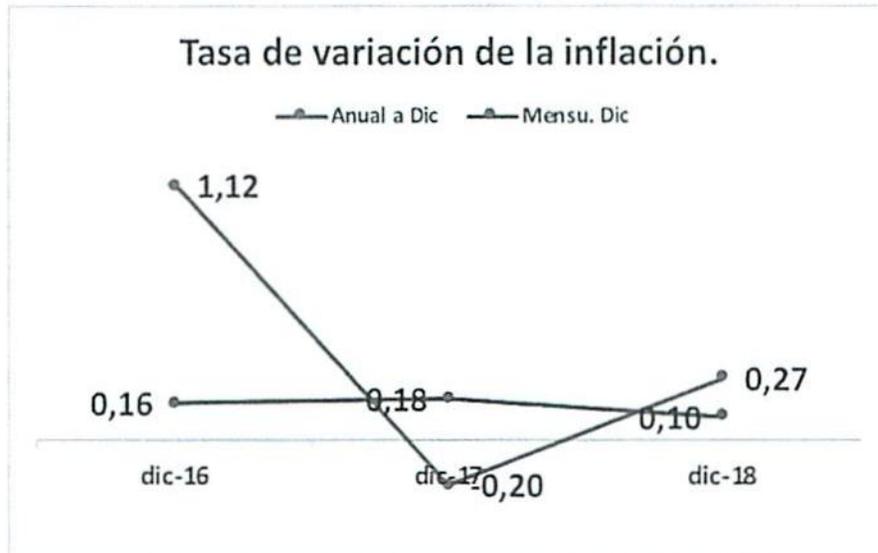
Deuda Pública Agregada - Consolidada



Fuente: Ministerio de Finanzas, boletín mensual de deuda pública, externa e interna. Banco Central del Ecuador, información estadística mensual.

La deuda externa sigue en incremento año tras año, nos hemos vuelto lamentablemente dependientes de ella, a tal punto, que el actual Ministro de Finanzas, anunció aprobación de una nueva línea de crédito por casi 10,000.00 millones con entidades como el FMI y otros, lo cual obligó a la firma de un convenio, que implica el cumplimiento de compromisos, varios de ellos inpopulares, pero aparentemente necesarios.

Índice de Precios al Consumidor → Inflación

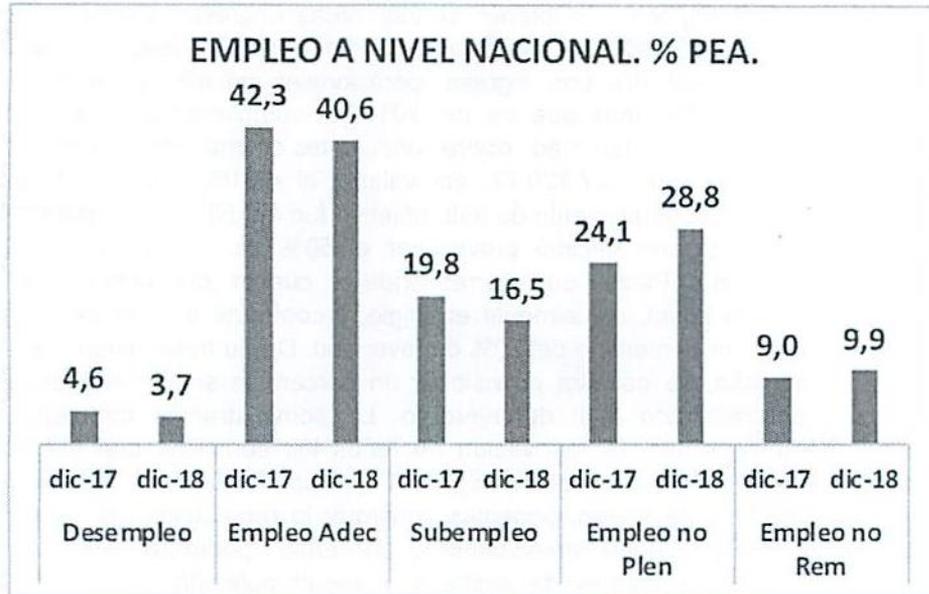


Fuente: Banco Central

A diciembre de 2018 la inflación anual fue de 0.27 y la mensual de 0.10%. Los precios se ajustan por una menor demanda y menor liquidez en la economía.

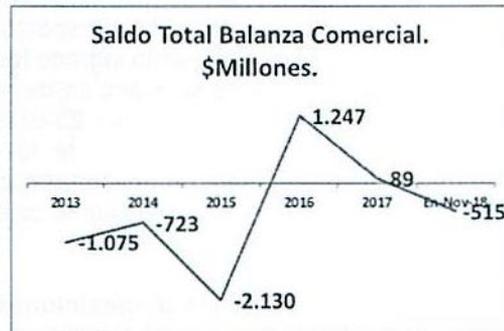


Tasa de Desempleo



Entre diciembre de 2017 y diciembre 2018, el desempleo se reduce, baja el subempleo y también el empleo adecuado. Por otro lado, se incrementa el empleo no pleno y el no remunerado.

Balanza Comercial



Seguimos siendo un país totalmente dependiente del petróleo. A pesar de que los últimos cuatro (4) años el saldo de la balanza comercial petrolera se incrementa cada año, el saldo de la balanza comercial petrolera y no petrolera a noviembre de 2018, cierra con déficit.

## 1. Cumplimiento de objetivos ejercicio económico 2018

- **Objetivos Estratégicos.** - Obtener ventas netas (ingresos operacionales) igual o mayor a USD 3,100,000.00, con una rentabilidad del 8% (según Acta de Revisión Gerencial del 23-07-18). Los ingresos operacionales del año 2018 fueron de USD. 3,183,629.14, 5.10% más que los del 2017. El cumplimiento de este objetivo fue del 102.70%. La rentabilidad operacional, antes de impuestos y participaciones del ejercicio fue USD. 127,729.77, equivalente al 4.01% respecto de los ingresos operacionales. El cumplimiento de este objetivo fue del 50%. Es importante destacar, que la administración decidió provisionar el 50% de la cuenta 161102 Clientes Nacionales Largo Plazo, que corresponde a cuenta por cobrar con empresas eléctricas de la costa, actualmente en litigio; y conforme opinión de nuestro asesor legal aún con un porcentaje del 50% de favoridad. De no tener ningún resultado legal el presente año, se decidirá provisionar un porcentaje similar el presente año, en función del resultado final del ejercicio. La administración también tiene como objetivos importantes, la renovación de todos los contratos que los mantenemos como recurrentes con clientes como DirecTV, Grupo TVCable, Telefónica y Conecel. Al presente mes de marzo, podemos confirmar la renovación de los contratos con todos los clientes antes mencionados, por tanto, podemos asegurar al menos mantener nuestros niveles de ingresos y seguir puliendo y depurando nuestros costos.
  
- **Objetivos de Calidad.-**
  - ✓ Mejorar la utilidad de la Compañía (Incrementar la utilidad neta antes de impuestos). Este objetivo está explicado en el punto relacionado a Objetivos estratégicos.
  - ✓ Reducción de Gastos (Reducir el nivel de gastos administrativos). Gastos de administración y ventas versus ingresos operacionales, año 2016 representó el 13.43%, el año 2017 el 13.17%; y el año 2018 el 12.07%. Según Acta de Revisión Gerencial del 23-07-18, el objetivo planteado, fue que el porcentaje de gastos administrativos y ventas, respecto de los ingresos operacionales, fuera del 13% ó menos. El cumplimiento logrado fue del 107.69%.
  - ✓ Medir el nivel de satisfacción de nuestros clientes. Conforme se estipuló en el Acta de Revisión Gerencial del 23-07-18, Imetel remitió a sus clientes recurrentes una encuesta de satisfacción, de lo cual, tuvimos respuesta positiva de casi todos nuestros clientes, con excepción del grupo Telefónica. El otro indicador, aunque no objetivo, fue imponernos como objetivo, renovar con todos los clientes recurrentes, lo cual se cumplió al 100%.

## 2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios

Durante el año 2018, la Administración de la Compañía ha cumplido con todas las resoluciones que tomaron los socios en sus Juntas Generales y en las reuniones gerenciales y administrativas que se mantuvieron durante el año.

## 3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico 2018 en los ámbitos administrativo, laboral y legal

En el año 2018, se dio como hecho importante a destacar, el fallecimiento del fundador y socio de la Compañía, el Sr. Ing. Angel Alfredo Salvador Alvarez. Se realizaron los trámites legales necesarios ante todos los entes de control.

## 4. Situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente

Las variaciones significativas al 31 de diciembre de 2018 con relación al 31 de diciembre de 2017, son las siguientes:



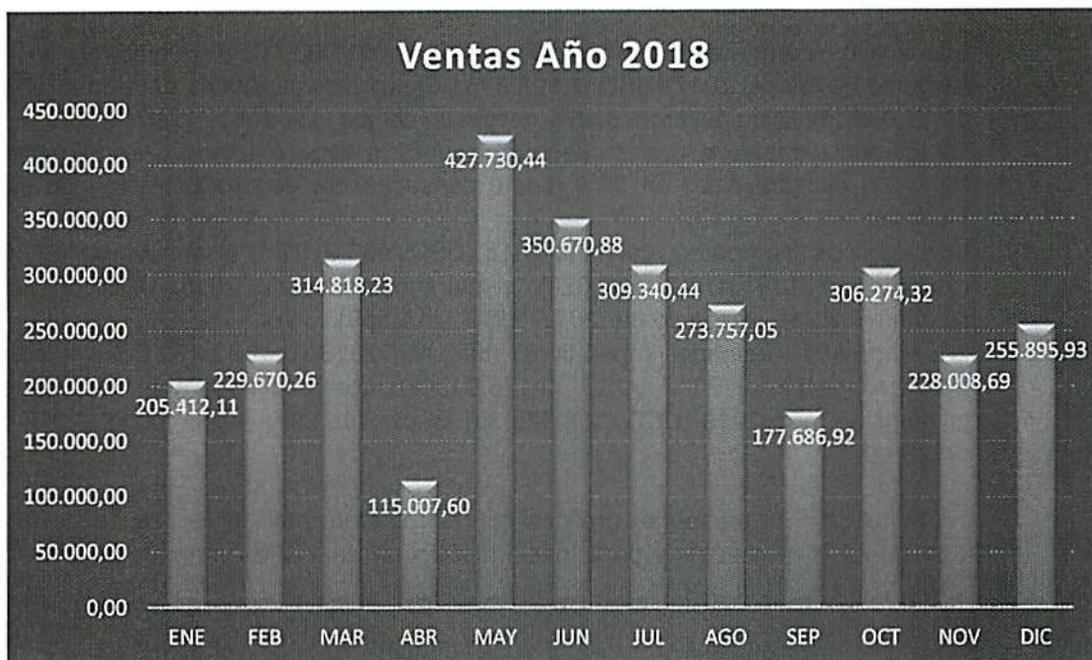
Los activos corrientes del año 2018 (USD. 1,091,963.10) disminuyeron en 1.49% respecto de los del 2017 (USD. 1,108,508.00), los activos totales del año 2018 (USD. 1,927,079.26) disminuyeron 5.45% respecto de los del 2017 (USD. 2,038,198.00), básicamente debido a que la cuenta por cobrar a largo plazo de clientes nacionales (161102) disminuyó en un 50%, como consecuencia de una provisión de cuentas incobrables.

Los pasivos corrientes del año 2018 (USD. 483,013.89) disminuyeron en 19.10% respecto del 2017 (USD. 597,021), el patrimonio del año 2018 (USD. 691,446.90) disminuyó 3.23% respecto del 2017 (USD. 714,559).

Los ingresos ordinarios (operativos) del año 2018 (USD. 3,183,629.14) crecieron 0.21% respecto del 2017 (USD. 3,176,942.00). Los resultados antes de impuesto a la renta del año 2018 (USD. 108,570.30) creció 145.28% respecto del 2017 (USD. 44,263.00).

A continuación se presentan gráficos con el volumen total de ventas desde el año 2001 hasta el año 2018 y participación marginal de ventas mensuales del año 2018.





A continuación se presentan tres índices financieros básicos según el Balanc General y Estado de Pérdidas y Ganancias a Diciembre 2018:

- Índice de Liquidez = 2.26 (Activos Corrientes vs. Pasivos Corrientes → \$1,091,963.10/ \$483,013.89)  
Por cada dólar que se debe, se cuenta con \$2.26 para pagar o respaldar esa deuda.
- Índice de Endeudamiento= 0.62 (Pasivos Totales vs. Activos Totales → \$1,188,242.64 / \$1,927,079.26)  
El 62% de la inversión (Activos Totales) ha sido financiada con recursos de terceros (endeudamiento).
- Índice de Rentabilidad sobre Ventas = 17.93% (Utilidad Bruta vs. Ventas → \$570,880.57 / \$3,183,629.14)  
Es el porcentaje de rentabilidad antes de gastos administrativos, ventas y otros / financieros / otros ingresos o egresos netos de operaciones no ordinarias y de impuestos y participación a trabajadores.

#### 5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico

En cuanto al destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2018, en virtud que la posición patrimonial de la Compañía es saludable, propongo que estas sean distribuidas de acuerdo a las disposiciones legales establecidas a los socios, dependiendo de la situación de liquidez de la Empresa.

#### 6. Recomendaciones a la Junta General de Socios respecto a políticas/objetivos y estrategias para el ejercicio económico 2019

El escenario económico del país se vislumbra poco alentador, se pronostica un crecimiento inferior al 1%, lo cual nos deja dentro de los países de la región, solo mejor que Argentina y Venezuela, que tienen crecimientos negativos. El gobierno concretó un acuerdo con varios organismos, entre ellos el FMI (Fondo Monetario Internacional) para recibir financiamiento por cerca de 10,000 millones de dólares, lo cual aliviará sin duda la caja fiscal, pero tendrá como contraparte el cumplimiento de acuerdos, sin duda varios de ellos con un alto e inevitable descontento social.

En el ámbito político, se prevé una lucha de fuerzas unas a favor de la continuidad del reciente electo Consejo de Participación Ciudadana; y otro por su eliminación. El vigente CPC debe definir en los próximos días, entre otros, la designación de Fiscal General, Director de la UAFE (Unidad de Análisis Financiero y Económico), entidades fundamentales para llevar a cabo la ofrecida "cirugía mayor a la corrupción"

Imetel, de su parte, pudo concretar gracias a enormes esfuerzos en algunos casos, la renovación de todos sus contratos de tracto consecutivo, lo cual, nos da tranquilidad, nos permite seguir estableciendo políticas y herramientas que nos ayuden hacer cada día más eficientes, conseguimos ingresar como proveedores de Punto Net, actualmente nos mantenemos con dos cuadrillas, aspiramos hasta fin de año, poder contar con al menos ocho, con cliente Telefónica pudimos no solo renovar el actual contrato de adecuaciones, sino ser adjudicatarios en porcentajes importantes de contratos de obra específica y SBE, lo cual nos verá abocados a revisar nuestros recursos.

Los Objetivos Estratégicos y de Calidad propuestos para el año 2019 que regirán para todas nuestras actividades, y que deberán ser retroalimentados cada seis meses con el afán de ir cumpliendo en la medida de lo posible a lo largo del año 2019, en términos generales son los siguientes:

#### **Objetivos Estratégicos**

Obtener ventas netas igual o mayor a USD 3,193,000.00, con una rentabilidad operacional (bruta) del 16%.

#### **Objetivos de Calidad**

Mejorar la rentabilidad neta de la compañía, respecto del ejercicio 2018.

Reducción de gastos administrativos y ventas de la compañía, respecto del ejercicio 2018.

Medir el nivel de satisfacción de nuestros clientes (Lograr la renovación de los contratos de tracto sucesivo).

#### **7. Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la Compañía**

Se ha dado cumplimiento a las disposiciones emitidas en la Ley de Propiedad Intelectual y de Derechos de Autor.

Destaco y agradezco a todos y cada uno de los compañeros que hacen parte de la familia Imetel Cía. Ltda., quienes con su esfuerzo, dedicación y responsabilidad profesional, han sabido llevar adelante las tareas y compromisos institucionales. Debo informar adicionalmente, que la Compañía como es su deber y costumbre se encuentra al día en todas sus obligaciones con entidades de control y con sus colaboradores.

Esperamos siempre con el apoyo de todos, continuar brindando servicios técnicos de calidad, demostrando optimismo, esfuerzo y ganas de mejores días.

Quito, 29 de marzo de 2019

Atentamente,



**Ing. Diego Salvador B.**  
GERENTE GENERAL