

**INFORME DE GERENCIA GENERAL DE IMETEL INGENIERÍA
ELÉCTRICA Y MECÁNICA SUMINISTROS Y SERVICIOS CÍA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2017**

Señores Socios de IMETEL Cía. Ltda.:

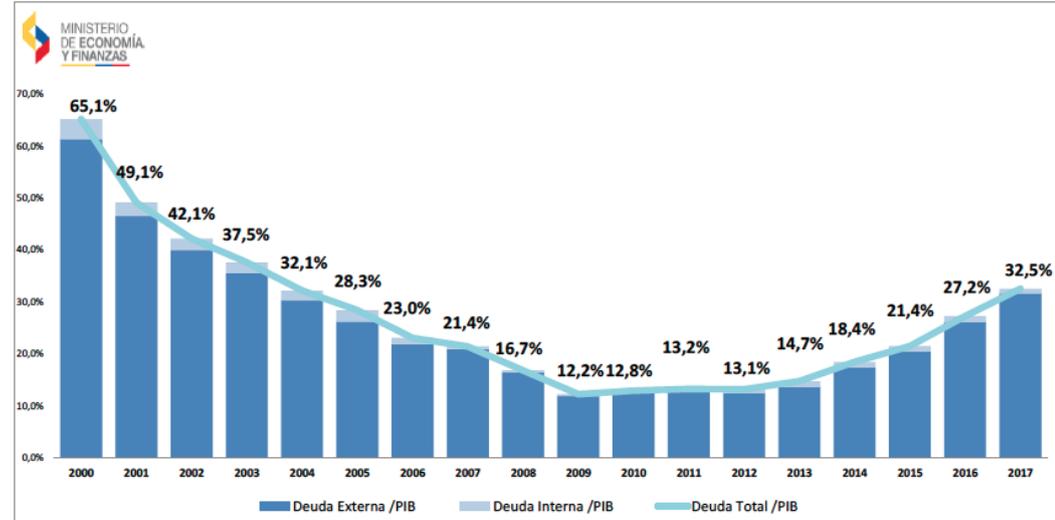
Pongo a vuestra consideración el siguiente informe del ejercicio económico de la Compañía correspondiente al año del 2017, permitiéndome previamente realizar una sucinta relación de los entornos político, económico y socio ambiental del país, que de manera directa ó indirecta tienen influencia en nuestro giro de negocio, para luego analizar los principales acontecimientos y resultados del ejercicio, que nos permitan determinar los objetivos y planes más adecuados para nuestra futura acción:

ANÁLISIS DEL ENTORNO POLÍTICO, ECONÓMICO Y SOCIO-AMBIENTAL

Durante el año 2017, se desarrollaron varios hechos que marcaron el acontecer nacional, entre los cuales destaco los siguientes:

Pos.	Hechos Sobresalientes acontecidos en el año 2017	Breve Descripción / Efecto
1	Acuerdo con la UE, desde enero	<p>Desde el 01-01-2017 rige el acuerdo comercial con la Unión Europea, permite que el 99.7% de los productos agrícolas y el 100% de los bienes industriales y pesqueros ingresen al bloque sin pagar aranceles. Del lado europeo, se espera que el 76% de más de 2500 productos y grupos de productos, igresen a Ecuador sin cancelar arenceles.</p> <p>Efecto positivo para el sector exportador ecuatoriano, como flores, camarón, atún y brócoli. Se evidenció efecto positivo. Del lado de las importaciones igualmente permitió el ingreso de nuevos productos y antiguos como licores a precios reducidos.</p> <p>En el sector que se desenvuelve Imetel, los productos utilizados en nuestros servicios, siguen teniendo una ventaja competitiva los provenientes de China, sin embargo, es importante seguir revisando nuevas opciones.</p>
2	Alza de 2 puntos al IVA, hasta junio 2017	<p>Los dos puntos adicionales al IVA, rigieron hasta junio 2017, por concepto de La Ley de Solidaridad por el terremoto que azotó a las provincias de Manabí y Esmeraldas. No generó ninguna incidencia la disminución de 2 puntos en el IVA, pues es un efecto netamente tributario.</p>
3	Ajuste para las aseguradoras	<p>La Ley de medicina prepagada, en vigencia desde el 17-10-16, introdujo cambios para los clientes y las empresas de este segmento. Entre los cambios: incrementar su capital, la Super. de Compañías aprobará los planes de salud y tarifas ofertados.</p> <p>Efecto, disolución de varias compañías de medicina prepagada, encarecimiento de los planes en perjuicio de los clientes, disminución/cancelación convenios hospitales e IESS, debido a problemas y abusos de lado y lado</p>

Deuda externa consolidada



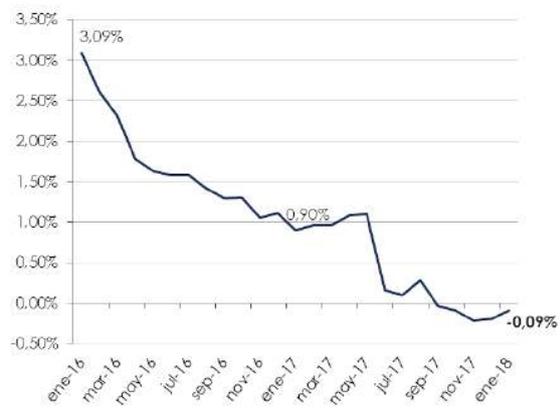
Se ha dicho mucho sobre la realidad de la deuda externa ecuatoriana, sobre todo porque no se conoce la realidad de la misma, los deudores, las condiciones de pago, etc. La Contraloría debe entregar en abril, el resultado de su estudio, el cual podría generar en posibles responsabilidades y nuevas investigaciones que seguramente deberán realizarse. Lo cierto es que el país vive una situación económica difícil, ha tenido que recurrir a continuos endeudamientos especialmente con la China, a condiciones nada favorables para el país.

Ha pesar que el año 2017 experimentamos una “aparente” recuperación en los diferentes sectores económicos, se dio, gracias al continuo endeudamiento. Efecto similar lo experimentamos en los diferentes clientes del sector privado de Imetel, no se aprecia ni vislumbra inversiones importantes, por lo que, la estrategia de gestión para el año 2018 debe seguir en las inversiones que el sector público realice en el sector de las telecomunicaciones; y por su puesto continuar y afianzar los servicios entregados a clientes del sector privado.

Índice de Precios al Consumidor → Inflación

Mes	Índice	Inflación Mensual	Inflación Anual	Inflación Acumulada
ene-17	105,30	0,09%	0,90%	0,09%
feb-17	105,51	0,20%	0,96%	0,29%
mar-17	105,66	0,14%	0,96%	0,42%
abr-17	106,12	0,43%	1,09%	0,86%
may-17	106,17	0,05%	1,10%	0,91%
jun-17	105,55	-0,58%	0,16%	0,32%
jul-17	105,40	-0,14%	0,10%	0,18%
ago-17	105,42	0,01%	0,28%	0,20%
sep-17	105,26	-0,15%	-0,03%	0,04%
oct-17	105,10	-0,14%	-0,09%	-0,10%
nov-17	104,82	-0,27%	-0,22%	-0,38%
dic-17	105,00	0,18%	-0,20%	-0,20%
ene-18	105,20	0,19%	-0,09%	0,19%

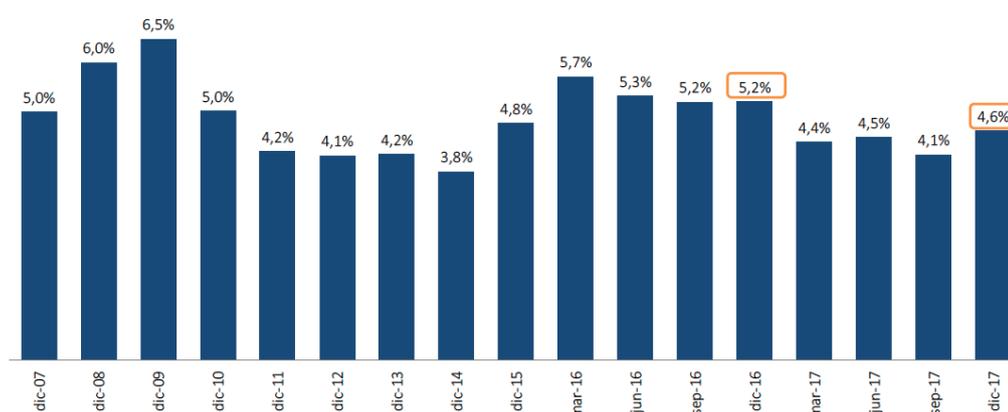
Fuente: Índice de Precios al Consumidor (IPC).



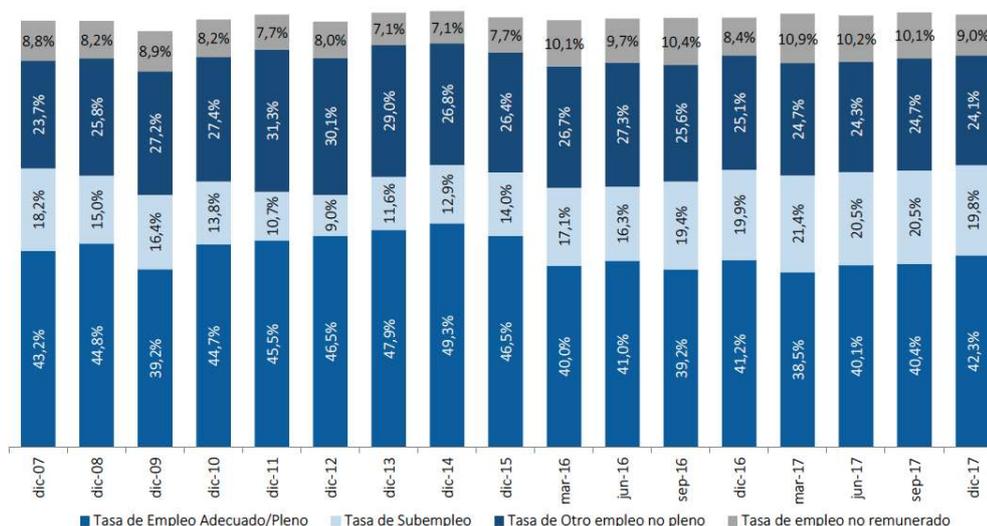
Fuente: Índice de Precios al Consumidor (IPC).

Si bien, no sería correcto decir que estamos actualmente en deflación, es preocupante la inflación negativa de los últimos meses, en consideración a que es un indicador que demostraría el decrecimiento del sector económico del país.

Tasa de Desempleo



La tasa de desempleo en diciembre 2017, bajó respect de la del mismo mes en el año 2016
A continuación, gráfico de la evolución del empleo



*La categoría de empleo incluye a los asalariados e independientes.

Nota: Se excluye la categoría de ocupados no clasificados (0,2%).

Balanza Comercial

BALANZA COMERCIAL (1)
Toneladas métricas en miles y valor USD FOB en millones

	Ene - Oct 2014		Ene - Oct 2015		Ene - Oct 2016		Ene - Oct 2017		Variación 2017-2016	
	TM	USD FOB	Absoluta	Relativa						
Exportaciones totales	25,702.7	22,036.4	26,573.8	15,661.3	26,729.6	13,778.4	26,487.7	15,721.4	1,943.0	14.1%
Petroleras	17,982.9	11,705.6	18,684.9	5,942.9	18,515.5	4,407.3	17,949.7	5,594.9	1,187.6	26.9%
No petroleras	7,719.8	10,330.8	7,888.9	9,718.3	8,214.2	9,371.1	8,538.0	10,126.5	755.4	8.1%
Importaciones totales	14,120.3	21,886.6	13,056.0	17,585.5	10,970.1	12,576.6	13,115.9	15,534.6	2,958.0	23.5%
Bienes de consumo	901.0	4,096.9	747.6	3,454.1	609.0	2,658.5	791.2	3,406.0	747.5	28.1%
Tráfico Postal Internacional y Correos Rápidos(2)	3.5	174.4	2.2	98.6	2.4	99.8	3.2	124.6	24.8	24.9%
Materias primas	7,173.7	6,717.7	6,142.0	5,901.5	5,407.7	4,571.0	6,948.5	5,571.9	1,000.9	21.9%
Bienes de capital	479.2	5,514.0	421.0	4,629.4	297.7	3,213.0	394.3	3,785.0	572.0	17.8%
Combustibles y Lubricantes	5,558.3	5,329.7	5,737.7	3,447.9	4,648.2	1,984.9	4,974.0	2,605.8	620.9	31.3%
Diversos	4.6	40.8	5.5	49.1	5.1	48.9	4.7	39.1	-9.9	-20.2%
Ajustes(3)		13		5.07		0.5		2.17		319.8%
Balanza Comercial - Total		149.8		-1,924.3		1,201.8		186.8		-84.5%
Bal. Comercial - Petrolera		6,417.9		2,544.6		2,423.7		2,975.4		22.8%
Exportaciones petroleras		11,705.6		5,942.9		4,407.3		5,594.9		26.9%
Importaciones petroleras		5,287.7		3,398.3		1,983.6		2,619.5		32.1%
Bal. Comercial - No petrolera		-6,268.1		-4,468.9		-1,221.9		-2,788.5		-128.2%
Exportaciones no petroleras		10,330.8		9,718.3		9,371.1		10,126.5		8.1%
Importaciones no petroleras		16,598.9		14,187.2		10,593.0		12,915.0		21.9%

La balanza comercial total, período enero-octubre 2017 registró superávit de USD. 186.8 millones, producto de recuperación en valor FOB de las exportaciones petroleras y crecimiento de exportaciones no petroleras.

REVISIÓN DE RESULTADOS

1. Cumplimiento de objetivos ejercicio económico 2017

- **Objetivos Estratégicos.-** Obtener ventas netas (ingresos operacionales) igual o mayor a USD 3,000,000.00, con una rentabilidad operacional del 3.5% (según Acta de Revisión Gerencial del 07-12-2017). Los ingresos del año 2017 fueron de USD. 3,176,942.00, 3.30% más que los del 2016. El cumplimiento de este objetivo fue del 105.90%. La rentabilidad operacional del ejercicio fue USD. 31,386.00, equivalente al 0.99%. El cumplimiento de este objetivo fue del 28%. Los costos operativos de Imetel, son altos, en función de los ingresos operativos (proyectos activos), tenemos recursos que no están al 100%, debido a los problemas que atraviesa el país, nuestros clientes han disminuido sus inversiones. La estrategia a seguir en el año 2018, es incursionar en nuevos proyectos (líneas de trabajo / clientes).
- **Objetivos de Calidad.-**
 - ✓ Mejorar la utilidad de la Compañía (Incrementar la utilidad neta antes de impuestos). Este objetivo está explicado en el punto relacionado a Objetivos estratégicos.
 - ✓ Reducción de Gastos (Reducir el nivel de gastos administrativos). Gastos de administración y ventas versus ingresos operaciones año 2016 representó el 13.43%, el año 2017, el 13.17%, lo que significó el 1.94% de disminución del año 2017 respecto del 2016. La meta es llegar al 11% en los próximos 5 años.
 - ✓ Medir el nivel de satisfacción de nuestros clientes (Lograr la renovación de los contratos de tracto sucesivo). Este objetivo lo venimos cumpliendo al 100%, en consideración a que se han renovado todos los contratos que los mantenemos vigentes desde el año 2016.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios

Durante el año 2017, la Administración de la Compañía ha cumplido con todas las resoluciones que tomaron los socios en sus Juntas Generales y en las reuniones gerenciales y administrativas que se mantuvieron durante el año.

3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico 2017 en los ámbitos administrativo, laboral y legal

En el año 2017 no se presentaron acontecimientos en los ámbitos administrativo, laboral y legal para la Compañía que ameriten ser reportados a la Junta General de Socios.

4. Situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente

Las variaciones significativas al 31 de diciembre de 2017 con relación al 31 de diciembre de 2016, son las siguientes:

Los activos corrientes del año 2017 (USD. 1,108,508.00) se incrementaron en 7.33% respecto de los del 2016, los activos totales del 2017 (USD. 2,038,198.00) también se incrementaron en el 2.19% respecto de los del 2016.

Los pasivos corrientes del año 2016 (USD. 597,021) disminuyeron en 13.82% respecto de los pasivos del año 2015, el patrimonio del año 2016 (USD. 714,559) creció en 5% respecto del 2015.

Los ingresos ordinarios (operativos) del año 2017 (USD. 3,176,942.00) crecieron en 3.30% respecto de los del año 2016. Los resultados antes de impuesto a la renta del año 2017 (USD. 44,263.00) disminuyeron en 43.91% en comparación de los del año 2016, debido a que existió un crecimiento importante de los gastos financieros

REVISIÓN DE RESULTADOS

(crédito Banco Amazonas) y disminución de ingresos de operaciones NO ordinarias (venta de activos en el año 2016)

A continuación se presentan gráficos con el volumen total de ventas desde el año 2001 hasta el año 2017 y participación marginal de ventas mensuales del año 2017.



A continuación se presentan tres índices financieros básicos según el Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias a Diciembre 2016:

- Índice de Liquidez = 1.95 (Activos Corrientes vs. Pasivos Corrientes → \$1,108,508.00/ \$568,854.00)
Por cada dólar que se debe, se cuenta con \$1.95 para pagar o respaldar esa deuda.
- Índice de Endeudamiento= 0.66 (Pasivos Totales vs. Activos Totales → \$1,344,315.00 / \$2,038,198.00)
El 66% de la inversión (Activos Totales) ha sido financiada con recursos de terceros (endeudamiento).
- Índice de Rentabilidad sobre Ventas = 14.72% (Utilidad Bruta vs. Ventas → \$467,916.00 / \$3,176,942.00)
Es el porcentaje de rentabilidad antes de gastos administrativos, ventas y otros / financieros / otros ingresos o egresos netos de operaciones no ordinarias y de impuestos y participación a trabajadores.

5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico

En cuanto al destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2017, en virtud que la posición patrimonial de la Compañía es saludable, propongo que estas sean distribuidas de acuerdo a las disposiciones legales establecidas a los socios, dependiendo de la situación de liquidez de la Empresa.

6. Recomendaciones a la Junta General de Socios respecto a políticas/objetivos y estrategias para el ejercicio económico 2018

Luego de varios meses del actual gobierno, se evidencia un tono diferente, más tolerante, conciliador e incluso dialogador, con los diferentes sectores económicos del país, sin embargo, existen aún varios funcionarios del anterior régimen, que mantienen puestos de importancia en el actual gobierno, lo que hace de cierta manera dudar que que cambien para bien las cosas dentro del sector económico en nuestro país.

Se han mencionado como las primeras medidas económicas, entre otras: controles para evitar defraudación fiscal, incremento temporal de aranceles (más de lo mismo) que lo que ocasionará es disminución de ventas en el sector comercial, eliminación de ministerio, subsecretarías, viceministerios, subsecretarías y coordinaciones generales (buena medida para disminuir gastos, pero no se mencionó claramente cuales, cómo, ni cuando), devolución de tributos al exportador que demuestre ingreso neto de divisas (buena medida, pero tampoco se aclaró el cómo, cuánto y desde cuando), nuevas modalidades de contratos (también buen anuncio, pero falta aclarar las reglas de juego), eliminación de cálculo de anticipo de impuesto a la renta a partir del ejercicio fiscal 2019 (excelente), reducción gradual ISD a medida que mejore el saldo de balanza de pagos privada (seguramente no llegará a ejecutarse esta medida), etc.

En el sector interno, estamos enfocados en obtener nuevos proyectos, estamos trabajando en ello, aspiramos se puedan ver resultados, a partir del segundo semestre del año 2018.

Los Objetivos Estratégicos y de Calidad propuestos para el año 2018 que regirán para todas nuestras actividades, y que deberán ser retroalimentados cada seis meses con el afán de ir cumpliendo en la medida de lo posible a lo largo del año 2018, en términos generales son los siguientes:

Objetivos Estratégicos

Obtener ventas netas igual o mayor a USD 3,100,000.00, con una rentabilidad operacional (bruta) del 16%.

Objetivos de Calidad

Mejorar la rentabilidad neta de la compañía, respecto del ejercicio 2017.

Reducción de gastos administrativos y ventas de la compañía, respecto del ejercicio 2017.

Medir el nivel de satisfacción de nuestros clientes (Lograr la renovación de los contratos de tracto sucesivo).

7. Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la Compañía

Se ha dado cumplimiento a las disposiciones emitidas en la Ley de Propiedad Intelectual y de Derechos de Autor.

Destaco y agradezco a todos y cada uno de los compañeros que hacen parte de la familia Imetel Cía. Ltda., quienes con su esfuerzo, dedicación y responsabilidad profesional, han sabido llevar adelante las tareas y compromisos institucionales. Debo informar adicionalmente, que la Compañía como es su deber y costumbre se encuentra al día en todas sus obligaciones con entidades de control y con sus colaboradores.

Esperamos siempre con el apoyo de todos, continuar brindando servicios técnicos de calidad, demostrando optimismo, esfuerzo y ganas de mejores días.

Quito, 26 de marzo de 2018

Atentamente,



Ing. Diego Salvador B.
GERENTE GENERAL