

**INFORME DE GERENCIA  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2006**

Distinguidos Señores Accionistas

En mi calidad de Gerente General de la Compañía Instrumentación Industrial Sandoval Cía Ltda., pongo a vuestra consideración el informe de labores de esta administración por el ejercicio económico comprendido desde el 01 de enero al 31 de diciembre del 2006 en los siguientes aspectos.

**1. CONSIDERACIONES GENERALES:**

El año 2006 se ha caracterizado por ser un año de proceso electoral, que evidentemente ha sido un nuevo reto democrático e indiscutiblemente ha influido en el nivel de actividad económica; porque tenemos las reglas mucho más claras y porque el Ecuador requiere de una manera particular, resolver una línea de conducta política –económica que la pueda sostener a lo largo del tiempo y lograr una solución a la inestabilidad política que nos ha marcado enormemente y ha tendido repercusiones grandes en el país.

Con los antecedentes anteriormente señalados y en mi calidad de gerente general de la compañía Instrumentación Industrial Sandoval Cía Ltda., presenté mi informe a la Junta General de Accionistas relativo al Ejercicio Económico del 2006, cumpliendo de esta manera con lo establecido en la Resolución de la Superintendencia de Compañías N° 92-1-4-3-013 publicada en el registro oficial N° 44 del 13 de octubre de 1992, que contiene los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales que presentan los administradores de las compañías a las juntas generales

**2. METAS Y OBJETIVOS ALCANZADOS**

El 2006 ha sido un año singular porque ha marcado una serie de responsabilidades y nos ha expuesto a retos que nos han obligado, no solo al sector empresarial sino a toda la colectividad, a enmendar los errores y corregir limitaciones que tiene el país. Sin embargo los objetivos planteados por nuestra empresa se han alcanzado en un buen porcentaje.



# iiSa Cía. Ltda.

Esta administración ha dado prioridad al cumplimiento de las resoluciones de la Junta General siendo lo más relevante la aprobación de los Estados Financieros que reflejan los movimientos y resultados obtenidos en el presente ejercicio económico.

## 3. ASPECTO ADMINISTRATIVO

Se ha dado cumplimiento a las metas propuestas, mejorando el control administrativo financiero y en la ejecución de los proyectos.

Las relaciones laborales en el período en referencia se han mantenido en condiciones óptimas.

Los aspectos legales que se han dado trámite en el 2006, exclusivamente se refiere a aspectos administrativos

## 4. ASPECTO OPERATIVO

Durante el año 2006 se ha continuado con los siguientes contratos:

**PETROPRODUCCIÓN:** Se continuó con la ejecución del Contrato de Mantenimiento de Instrumentación en el Distrito Oriente con el N° 2003-013 el mismo que se opera con órdenes de producción

**PETROPRODUCCIÓN:** En el mes de febrero del 2005 se firmó el Contrato de Ayudantes de Producción 2005-012 en el Distrito Oriente, cuya duración es de 2 años.

**PETROPRODUCCIÓN:** En el mes de marzo del 2005 se firmó el Contrato de Ayudantes de Producción 2005-019 en el Distrito Oriente, cuya duración es de 2 años.

**JUSTICE COMPANY:** En el mes de octubre del 2005 se realizó la firma del contrato de Generación Eléctrica en el Distrito Oriente, el mismo tiene una duración de 2 años.

## 5. RESULTADOS ECONOMICOS

Los ingresos totales del 2006 ascienden a US\$. 9.802.653.47 con un costo de US\$ 8.897.301.88; los gastos administrativos financieros fueron de US\$ 651.051.60 arrojando por este período una utilidad operacional de US\$ 254.299.99 (DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO DOLARES CON 99/100 CENTAVOS).

## 6. SITUACION FINANCIERA

- En lo que se refiere a la liquidez de la empresa es de 1.26 veces lo que permite visualizar una buena gestión financiera en lo referente a recuperación de cartera y manejo de flujos.
- La razón de endeudamiento es del 70%, este índice se ha mantenido en relación al año anterior.
- La utilidad alcanzada durante este ejercicio es satisfactoria, como se puede evidenciar en los estados financieros adjuntos claro esta que debemos optimizar los recursos para obtener mejores resultados.

## 7. RECOMENDACIONES

Mis recomendaciones a la Junta General de Accionistas para el Económico 2007 son las siguientes:

- ✓ Seleccionar un nuevo software que permita agilizar los procesos en cada uno de los departamentos.
- ✓ Ejercer un mayor control de los costos y gastos operacionales y administrativos.
- ✓ Realizar la optimización de todos los recursos tanto humanos, como económicos.
- ✓ Capacitar al personal periódicamente en las diferentes áreas.

# iiSa Cía. Ltda.

- ✓ Ampliar la gama de productos y desarrollar nuevas líneas de negocios acordes con el objeto social de la compañía.

No quiero finalizar el presente informe sin antes dejar constancia de mi sincero agradecimiento a ustedes señores accionistas por la oportunidad brindada y por el apoyo brindado en todas y cada de las propuestas generadas y que hemos podido llevar a cabo. Al personal administrativo y operativo que labora en la compañía con su trabajo y esfuerzo, contribuye al crecimiento de la compañía. A todos ustedes muchas gracias.

Quito. 10 de Abril del 2006

  
Ing. Patricio Sandoval  
**GERENTE GENERAL IISA CIA. LTDA.**