

**FLORES BARRAGAN RODRIGUEZ C.L.****INFORME DEL GERENTE GENERAL AÑO 2006****Objetivos Previstos**

Los principales objetivos previstos para el año 2006 fueron los siguientes:

- Junto con la Gerencia de Producción se realizó una planificación agresiva para incremento de la producción para venta en fecha pico.
- Se cancela los pagos pendiente correspondiente al año 2003 – 2004 primer periodo de Fondos de Reserva
- Para mejorar el negocio se ve la posibilidad de participar en Ferias de Flores en busca clientes en nuevos mercados.
- Se ve la necesidad de adquirir un Motor Maruyama para el área de Fumigación.
- Se continuara con realización del Estudio de Auditoria Ambiental .
- 

**Cumplimiento de Disposiciones de la Junta General y el Directorio**

Todas la disposiciones acordadas en Junta General de Accionistas fueron cumplidas , tratando de mantener la estabilidad del negocio y buscando siempre incrementar utilidades.

**Situación Financiera de la Compañía y Resultados del Año 2006 vs el Año 2005**

<u>INGRESOS</u>	<u>2006</u>	<u>2005</u>	<u>VAR. US\$</u>	<u>VAR. %</u>
Ventas	698,964	832,005	-133,041	-16.0%
<b><u>(-) COSTOS Y GASTOS</u></b>				
Costo de Ventas	666,401	619,210	47,191	7.6%
Gastos de Ventas y Admon.	185,353	182,766	2,587	1.4%
Otros (Ingresos) y Egresos No Oper.	-720	2,198	-2,918	132.8%
<b>Utilidad/(Pérdida) Operacional</b>	<b>(152,070)</b>	<b>27,831</b>	<b>(124,239)</b>	
15 % Participación Trabajadores	0	4,175	-4,175	100.0%
25% Impuesto Renta	0	5,914	-5,914	100.0%

Utilidad / (Pérdida) Neta del Ejer.      -152,070    17,742    -134,328

Del Estado de Perdidas y Ganancias podemos deducir que las Ventas se han disminuido en relación al año 2005 reduciéndose en el -15.99% principalmente por la falta de producto para ventas en los picos, en los Costos de Venta vemos un aumento del 7.62% que obedece principalmente a que hay una rotación alta de personal y hasta que conozcan el manejo adecuado de materias primas e insumos se pierden recursos y el aumento en la inflación que fue de aproximadamente el 3%, los Gastos de Administración y Ventas tienen un incremento del 1.4% que no es relevante.

<u>ACTIVOS</u>	<u>2006</u>	<u>2005</u>	<u>VAR. US\$</u>	<u>VAR. %</u>
<b><u>CORRIENTE</u></b>				
Caja Bancos E Inversiones Temporales	8,768	130	8,638.12	6644.71%
Cuentas por Cobrar Clientes	82,768	55,795	26,973.48	48.34%
Cuentas por Cobrar Socios	9,287	9,287	0.00	0.00%
Provisión Incobrables	-7,371	-7,371	0.00	0.00%
Cuentas por Empleados y Otros	10,579	11,305	-725.61	-6.42%
Inventarios	159,393	213,089	-53,695	-25.20%
Otros Activos Corrientes	58,160	42,881	15,279	35.63%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>321,586</b>	<b>325,116</b>	<b>-3,530.01</b>	<b>-1.09%</b>
<b><u>ACTIVO FIJO</u></b>				
Activo Fijo Costo Original	157,989	157,912	77.00	0.05%
(-) Dep. Acumulada	-89,094	-69,882	-19,211.99	27.49%
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>68,895</b>	<b>88,030</b>	<b>-19,134.99</b>	<b>-21.74%</b>
<b><u>TOTAL ACTIVOS</u></b>	<b><u>390481</u></b>	<b><u>413146</u></b>	<b>-22665</b>	<b>-5.49%</b>

Dentro de este grupo las principales variaciones están en los inventarios -24.92% en relación al 2005, debido a la destrucción de producto que salió fuera de época.

El Activo Fijo al Costo se mantiene , reduciéndose específicamente por efecto de depreciación anual en un -21.74%.

Las cuentas por Cobrar tuvieron un incremento debido a que las políticas de crédito se aumentaron a 60 días. Dando una variación de 48.34% vs el año 2005.

<u>PASIVOS</u>	<u>2006</u>	<u>2005</u>	<u>VAR. US\$</u>	<u>VAR. %</u>
<u>CORTO PLAZO</u>				
Sobregiro Bancario	106,303.37	81,335.89	24,967.49	30.70%
Cuentas por Pagar Proveedores / Otros cta x pagar	178,310.89	153,807.00	24,503.89	15.93%
Cuentas por Pagar Empleados	42,771.88	20,539.31	22,232.57	108.24%
Obligaciones por Pagar	146,922.43	64,781.00	82,141.43	126.80%
Cuentas por Pagar Accionistas	0.00	23,954.92	-23,954.92	-100.00%
<b>TOTAL PASIVO CORTO PLAZO</b>	<b>474,308.57</b>	<b>344,418.11</b>	<b>129,890.46</b>	<b>37.71%</b>
<u>LARGO PLAZO</u>				
Otros pasivos	0.00	0.00	0.00	n/a
Jubilación Patronal	1,514.10	1,514.10	0.00	0.00%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>475,822.67</b>	<b>345,932.21</b>	<b>129,890.46</b>	<b>37.55%</b>

En las cuentas por pagar varios (empleado) está reflejado un incremento de 108.24% debido a que no han sido cancelados los sueldos de los Gerentes.

La cuenta de Sobregiro Bancario se incrementa en 30.70% por los compromisos adquiridos con varias casas proveedoras de materiales, químicos y esquejes entregados con cheques posfechados.

Las obligaciones por pagar se incrementan en 126.80% debido a valores pendientes de liquidaciones, Provisión Fondo de Reserva impago de años anteriores con IESS, provisiones Décimo Tercer Sueldo no cancelado.

#### PATRIMONIO

Capital Social	6,360	6,360	0.00	0.00%
Aporte Futuras Capitalizaciones	29	29	0.00	0.00%
Reserva de Capital	16,887	16,887	0.00	0.00%
Reserva Legal Facultativa , Estatutaria	401	401	0.00	0.00%
Resultados Años Anteriores	25,680	26,155	-475.00	-1.82%
Utilidad años anteriores	17,372	17,383	-10.70	-0.06%
Perdida Año Corriente 2006	-152,070		-152,070	

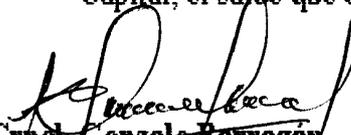
TOTAL PATRIMONIO	-85,342	67,214	152,556	-226.9%
<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>390,481</u>	<u>413,146</u>	22,666	5.49%

El Patrimonio en cifras globales ha sufrido cambios importantes.

Lo trascendental en este grupo es la Perdida del Ejercicio por un valor de US\$ 152.070, esto se debe a la falta de producción debido a que los picos esperados no salieron en las fechas previstas, esto hizo que no se pueda cumplir con los pedidos de clientes fijos y por lo tanto las ventas fueron deficientes.

**Recomendaciones a La Junta General de Socios para el año 2006**

- Compensar las pérdidas del presente ejercicio económico 2006 con la Cuenta por Pagar pendiente de años anteriores, las Utilidades Retenidas de años anteriores y Reserva de Capital, el saldo que exista después de estas compensaciones será el nuevo patrimonio.

  
Crnel Gonzalo Barragan  
Gerente General