

FLORES BARRAGAN RODRIGUEZ C.L.
INFORME DEL GERENTE GENERAL AÑO 2010

Objetivos para el año 2010

- Siembras mensuales y medios picos para navidad, mes de septiembre, madres. Y picos de San Valentín y mujer.
- Programa de lombricultura para tener fertilizante orgánico propio.
- Buscar pre-venta de San Valentín y Mujer del año 2011- 2012, con el propósito de obtener capital de trabajo..
- Negociación de 5.500 plantas madres producción de esquejes para cultivo.
- Cumplir de la mejor manera con todas las obligaciones en las instituciones del Estado.

Cumplimiento de Disposiciones de la Junta General y el Directorio

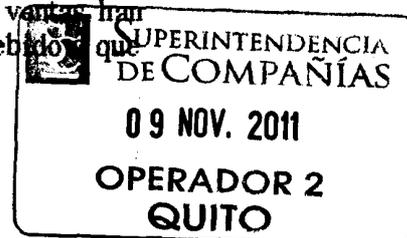
Todas las disposiciones acordadas en Junta General de Accionistas fueron cumplidas, tratando de mantener la estabilidad laboral y del negocio y buscando disminuir las pérdidas.

ANALISIS DE CUENTAS 2010 VS 2009

EN BASE AL INGRESO ANUAL

<u>INGRESOS</u>	<u>2.010</u>	<u>% Ventas</u>	<u>2.009</u>	<u>% Ventas</u>	<u>VAR. US\$</u>	<u>VAR. %</u>
ventas	603.790,03		445.908,05		157.881,98	35,4%
<u>)} COSTOS Y GASTOS</u>						
Costo de Ventas	473.181,52	78,4%	443.263,72	99,4%	29.917,80	6,7%
Gastos de Ventas	19.535,50	3,2%	35.765,99	8,0%	-16.230,49	-45,4%
Gastos Administración	120.737,59	20,0%	69.460,76	15,6%	51.276,83	73,8%
Total Gastos Ventas y Administración	140.273,09	23,2%	105.226,75	23,6%	35.046,34	33,3%
otros (Ingresos) y Egresos No Operacionales	-1.197,37		-1.779,21		581,84	-32,70%
utilidad (Pérdida)Operacional	-8.467,21		-100.803,21		92.336,00	-91,60%
5 % Participación Trabajadores	0,00		0,00		0,00	
5% Impuesto Renta	0,00		0,00		0,00	
utilidad Neta del Ejercicio	-8.467,21		-100.803,21		92.336,00	-91,60%

Del Estado de pérdidas y Ganancias podemos observar que las ventas han aumentando en un porcentaje del 35.4% con respecto al año 2009 debido que se ha ido renovando el cultivo.

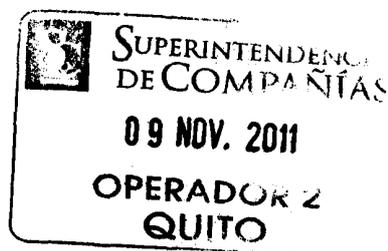


En los Costos de Venta vemos un aumento del 6.7% con respecto del ingreso total anual, esto obedece a que los costos de mantener la producción, son altos considerando que es un terreno cansado y se necesita renovar constantemente abonándolo y cuidándole de mejor manera.

En los que se refiere a gastos de Venta y administración podemos observar un incremento del 33,3 % esto se debe ha que se ha registrado títulos de crédito correspondiente al IESS

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA 2010 vs 2009

<u>ACTIVOS</u>	<u>2.010</u>	<u>2.009</u>	<u>VAR. US\$</u>	<u>VAR. %</u>
<u>CORRIENTE</u>				
Caja Bancos E Inversiones Temporales	5.364,72	511,73	4.852,99	948,35%
Cuentas por Cobrar Clientes	54.639,32	127.430,94	-72.791,62	-57,12%
Provisión Cuentas Incobrables	-7.623,31	-7.623,31	0,00	0,00%
Cuentas por Cobrar Socios	9.287,40	9.287,40	0,00	0,00%
Cuentas por Empleados y Otros	22.357,39	10.404,39	11.953,00	114,88%
Impuestos Ventarios/p.p/pt	117.323,24	142.483,22	-25.159,98	-17,66%
Préstamos Anticipados Oyambarillo	0,00	0,00	0,00	n/a
Préstamos a Terceros	0,00	0,00	0,00	n/a
Impuesto Iva	0,00	43.992,64	-43.992,64	-100,00%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	201.348,76	326.487,01	-125.138,25	-38,33%
<u>ACTIVO FIJO</u>				
Activo Fijo Costo Original	241.781,42	241.991,24	-209,82	-0,09%
Activo Fijo Costo Original (oyamb)	0,00	0,00	0,00	n/a
Dep. Acumulada	-172.171,91	-126.556,16	-45.615,75	36,04%
Dep. Acumulada (Oyam)	0,00	0,00	0,00	n/a
TOTAL ACTIVO FIJO	69.609,51	115.435,08	-45.825,57	-39,70%
TOTAL ACTIVOS	270.958,27	441.922,09	-170.963,82	-38,69%



Las cuentas por Cobrar bajaron en un - 57,12 % ya debido a que se aplico de mejor forma la política de cobros que se disminuyo el tiempo de 60 días a 30 días de cobros.

Dentro de este grupo las principales variaciones están en las cuentas por cobrar empleados y otros de debe ha que se debe solicitar por facturación lo referente a cuarto frio pendiente.

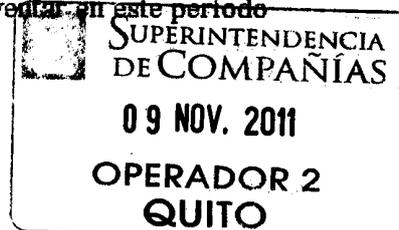
El Activo Fijo Neto al Costo se mantiene, reduciéndose específicamente por efecto de depreciación anual.

<u>PASIVOS</u>	<u>2.010</u>	<u>2.009</u>	<u>VAR. US\$</u>	<u>VAR. %</u>
<u>CORTO PLAZO</u>				
Sobregiro Bancario	0,00	55.859,17	-55.859,17	-100,00%
Cuentas por Pagar Proveedores / Otros cta x pagar	97.324,95	137.181,58	-39.838,81	-29,04%
Cuentas por Pagar Empleados	92.533,41	58.389,90	34.143,51	58,48%
Cuentas por Pagar Anton	130.150,50	209.890,84	-79.540,34	n/a
Obligaciones por Pagar IESS y SRI	193.691,30	150.000,71	43.690,59	29,13%
Cuentas por Pagar Accionistas	10.856,48	13.820,72	-2.764,24	-20,29%
TOTAL PASIVO CORTO PLAZO	524.556,64	624.522,90	-99.966,26	-16,01%
<u>LARGO PLAZO</u>				
Jubilación Patronal	1.514,10	1.514,10	0,00	0,00%
TOTAL PASIVO	526.070,74	626.037,00	-99.966,26	-15,97%

La cuenta de Sobregiro bancario disminuyó en un 100% esto se debe a que todas las compras se han manejado con créditos reducidos y pagos limitados de contado.

Las cuentas por pagar varios empleados están reflejando un incremento del 58.483%, esto obedece a que se sigue incrementando los sueldos, salarios y beneficios del personal que se encuentran impagos

Las cuentas más altas como podemos observar son Cuenta Anton que se va cancelando en base a la producción, ya que son valores recibidos prepagados. Y las obligaciones por pagar al IESS y SRI se incrementan en un 29.13% debido a que se vienen arrastrando pagos pendientes y que no se han podido solventar en este periodo el cual sigue incrementando por multas e intereses.



PATRIMONIO

Capital Social	6.360,00	6.360,00	0,00	0,00%
Aporte Futuras Capitalizaciones	29,05	29,05	0,00	0,00%
Reserva de Capital	16.836,50	16.836,50	0,00	0,00%
Reserva Legal Facultativa , Estatutaria	1.742,55	1.742,55	0,00	0,00%
Resultados Años Anteriores	-271.863,38	-108.329,80	-163.333,56	150,77%
Utilidad Años Anteriores	0,00	0,00	0,00	0,00%
Perdida Año Anterior	0,00	0,00	0,00	0,00%
Utilidad del Ejercicio (perdida)	-8.467,21	-100.803,21	92.336,00	n/a
TOTAL PATRIMONIO	-255.112,47	-184.114,91	-70.997,56	38,56%
<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>270.958,27</u>	<u>441.922,09</u>	-170.963,82	-38,69%
<u>PATRIMONIO</u>				

En el Patrimonio existe una pérdida de \$ 8.467.21 menor al año pasado esto ha cambiado ya que se incrementan los ingresos y se ha disminuido considerablemente los gastos de ventas

Se ha tomando en consideración este año la recordación de la Junta General de socios del 2009 en la que se autorizo compensar las pérdidas existentes, con Utilidades Retenidas de años anteriores, Reserva de Capital, para disminuir el patrimonio negativo de la compañía

Objetivos previstos para el año 2011

Seguir con lo estipulado en la directiva del año 2010 En la que se resalta:

- Siembras mensuales y medios picos para navidad, mes de septiembre, madres. Y picos de San Valentín y mujer.
- Mantener una buena producción completa en Yaruqui, solo reemplazando las plantas que han cumplido con su ciclo productivo.
- Buscar el mejoramiento del producto para ser más competitivo en el mercado.
- Sembrar una hectárea de flor prepagada, e ir desarrollando siembras mensuales para proporcionar flor a los demás clientes.
- Buscar nuevos mercados en los países europeos, Japón, Medio Oriente seleccionando los mejores clientes.
- Incrementar la fertilización orgánica y el desarrollo del programa de lombricultura.
- Cumplir de la mejor manera con todas las obligaciones con las instituciones del Estado.


Crnel. Gonzalo Barragán
Gerente General

