

FLORES BARRAGAN RODRIGUEZ C.L.
INFORME DEL GERENTE GENERAL AÑO 2009

Objetivos para el año 2009

- Mantener una buena producción completa en Yaruqui, solo reemplazando las plantas que han cumplido con su ciclo productivo.
- Buscar el mejoramiento del producto para ser más competitivo en el mercado.
- Sembrar una hectárea de flor prepagada, e ir desarrollando siembras mensuales para proporcionar flor a los demás clientes.
- Buscar nuevos mercados en los países Europeos, Japón, Medio Oriente seleccionando los mejores clientes.
- Incrementar la fertilización orgánica y el desarrollo del programa de lombricultura.
- Cumplir de la mejor manera con todas las obligaciones con las instituciones del Estado..

Cumplimiento de Disposiciones de la Junta General y el Directorio

Todas las disposiciones acordadas en Junta General de Accionistas fueron cumplidas, tratando de mantener la estabilidad del negocio y buscando siempre incrementar utilidades.

Eventos extraordinarios

La presentación de los Estados Financieros del año 2009 se retrasa por el robo del computador de la Contadora, se realizó la denuncia a la fiscalía, en esta máquina estaba toda la información contable financiera, debido a este acontecimiento se procesaron nuevamente todas las transacciones generadas.

ANALISIS DE CUENTAS 2009 VS 2008

EN BASE AL INGRESO ANUAL

<u>INGRESOS</u>	<u>2.009</u>	<u>% Ventas</u>	<u>2.008</u>	<u>% Ventas</u>	<u>VAR. US\$</u>	<u>VAR. %</u>
Ventas	445.908,05		505.247,44		-59.339,39	-11,7%
<u>(-) COSTOS Y GASTOS</u>						
Costo de Ventas	443.263,72	99,4%	442.854,51	87,7%	409,21	0,1%
Gastos de Ventas	35.765,99	8,0%	37.983,21	7,5%	-2.217,22	-5,8%
Gastos Administración	69.460,76	15,6%	107.361,58	21,2%	-37.900,82	-35,3%
Total Gastos Ventas y Administración	105.226,75	23,6%	145.344,79	28,8%	-40.118,04	-27,6%
Otros (Ingresos) y Egresos No Operacionales	-1.779,21		-2.520,04		740,83	-29,40%
Utilidad (Pérdida) Operacional	-100.803,21		-80.431,82		-20.371,39	25,33%



**SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS**

28 OCT. 2011

**OPERADOR 2
QUITO**

15 % Participación Trabajadores	0,00	0,00	0,00	
25% Impuesto Renta	0,00	0,00	0,00	
Utilidad Neta del Ejercicio	-100.803,21	-80.431,82	-20.371,39	25,33%

Del Estado de Pérdidas y Ganancias podemos observar que las ventas han disminuido considerablemente con respecto al año 2008 en un porcentaje de 11.7 %, principalmente por la falta de producción.

En los Costos de Venta vemos que se mantienen en valores absolutos, pero si se mira con respecto al valor de ventas se incrementan en 11.7%, esto obedece a un aumento en los costos variables y los costos fijos absorbidos por una menor producción.

Los Gastos Ventas y Administración tienen una disminución importante de 27.6% esto se debe a que se ha realizado una disminución en el sueldo del Gerente General y el ahorro en otros gastos.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA 2009 vs 2008

<u>ACTIVOS</u>	<u>2.009</u>	<u>2.008</u>	<u>VAR. US\$</u>	<u>VAR. %</u>
<u>CORRIENTE</u>				
Caja Bancos E Inversiones Temporales	1,057,73	1,684,11	-626,38	-37,19%
Cuentas por Cobrar Clientes	125,184,54	58,072,13	67,112,41	115,57%
Provisión Cuentas Incobrables	-7,623,31	-7,623,31	0,00	0,00%
Cuentas por Cobrar Socios	9,287,40	9,287,40	0,00	0,00%
Cuentas por Empleados y Otros	10,404,39	11,062,39	-658,00	-5,95%
Cuentas por Cobrar Oyambarillo	0,00	28,089,01	-28,089,01	n/a
Inventarios/p.p/pt	144,183,62	113,673,42	30,510,20	26,84%
Arriendos Anticipados Oyambarillo	0,00	6,576,11	-6,576,11	n/a
Anticipos a Terceros	0,00	10,000,00	-10,000,00	n/a
12% iva	43,992,64	37,713,03	6,279,61	16,65%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	326,487,01	268,534,29	57,952,72	21,58%
<u>ACTIVO FIJO</u>				
Activo Fijo Costo Original	241,991,24	170,685,00	71,306,24	41,78%
Activo Fijo Costo Original (oyamb)	0,00	26,762,44	-26,762,44	n/a

(-) Dep. Acumulada	-126,556.16	-117,737.33	-8,818.83	7.49%
(-) Dep. Acumulada (Oyam)	0,00	0,00	0,00	n/a
TOTAL ACTIVO FIJO	115,435.08	79,710.11	35,724.97	44.82%
<u>TOTAL ACTIVOS</u>	<u>441,922.09</u>	<u>348,244.40</u>	93,677.69	26.90%

Las cuentas por Cobrar se incrementan en un 115.57%, como resultado de las ventas de Oyambarillo a varios clientes de la producción de de esta finca.

En el año 2009 las compras de madera, mangueras, etc. Materiales para los invernaderos de Oyambarillo son activadas en un valor de US\$ 41.000 llegando a total de US\$ 61.106.

El Activo Fijo Neto al Costo se mantiene, reduciéndose específicamente por efecto de depreciación anual.

<u>PASIVOS</u>	<u>2.009</u>	<u>2.008</u>	<u>VAR. US\$</u>	<u>VAR. %</u>
<u>CORTO PLAZO</u>				
Sobregiro Bancario	55,659.17	61,270.21	-5,611.04	-9.16
Cuentas por Pagar Proveedores / Otros cla x pagar	140,730.04	104,531.65	36,198.39	34.63'
Cuentas por Pagar Empleados	54,821.42	37,555.01	17,266.41	45.98'
Cuentas por Pagar Anton	209,690.84	99,937.47	109,703.37	n/a
Obligaciones por Pagar IESS y SRI	150,000.71	112,622.29	37,378.42	33.19'
Cuentas por Pagar Accionistas	13,620.72	14,074.92	-454.20	-3.23
TOTAL PASIVO CORTO PLAZO	624,522.90	430,041.55	194,481.35	45.22'
<u>LARGO PLAZO</u>				
Jubilación Patronal	1,514.10	1,514.10	0.00	0.00
TOTAL PASIVO	626,037.00	431,555.65	194,481.35	45.07'

La cuenta de Sobregiro Bancario tuvo una disminución de 9.16%, reduciendo al fin de año los cheques posfechados.

La cuentas por pagar varios empleados están reflejado un incremento del 34.63%, esto obedece al no pago de sueldos, salarios y beneficios del personal.

Las obligaciones por pagar se incrementan en 33.19% debido a que los pagos de aportes IESS e impuestos SRI de años pasados no se han realizado, generando intereses y multas,

PATRIMONIO

Capital Social	6.360,00	6.360,00	0,00	0,00%
Aporte Futuras Capitalizaciones	29,05	29,05	0,00	0,00%
Reserva de Capital	16.836,50	16.836,50	0,00	0,00%
Reserva Legal Facultativa , Estatutaria	1.742,55	400,55	1.342,00	335,04%
Resultados Años Anteriores	-108.329,80	-26.555,53	-81.774,27	307,94%
Utilidad Años Anteriores	0,00	0,00	0,00	0,00%
Perdida Año Anterior	0,00	0,00	0,00	0,00%
Utilidad del Ejercicio (perdida)	-100.803,21	-80.431,82	-20.371,39	25,32%
TOTAL PATRIMONIO	-184.114,91	-83.311,25	-100.803,66	121,00%
<u>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</u>	<u>441.922,09</u>	<u>348.244,40</u>	93.677,69	26,90%

El Patrimonio existe una perdida de \$ 100.803.21 mayor en 25.32% mayor al año 2008, esto se debe a la baja producción y ventas, tomando en consideración que el precio de venta del año tienen un promedio de \$1,20.

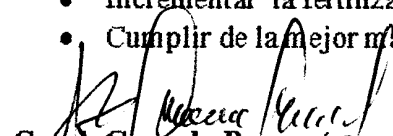
Recomendaciones a La Junta General de Socios para el año 2009

- Compensar las pérdidas existentes, con Utilidades Retenidas de años anteriores, Reserva de Capital, para disminuir el patrimonio negativo, buscar fuentes alternativas de capital y renegociar la deuda IESS, las gestiones realizadas con esta institución no tuvieron ningún resultado en el año 2009.

Objetivos previstos para el año 2010

Seguir con lo estipulado en la directiva del año 2009 En la que se resalta:

- Siembras mensuales y medios picos para navidad, mes de septiembre, madres. Y picos de San Valentín y mujer.
- Programa de lombricultura en Oyambarillo para tener fertilizante orgánico propio.
- Buscar pre-venta de San Valentín y Mujer del año 2011, con el propósito de obtener capital de trabajo..
- Negociación de 5.500 plantas madres producción de esquejes para cultivo.
- Incrementar la fertilización orgánica y el desarrollo del programa de lombricultura
- Cumplir de la mejor manera con todas las obligaciones en las instituciones del Estado..


Crnel. Gonzalo Barragán
Gerente General

