ECUASIGMA

OFICINA PRINCIPAL Y TALLERES
GUAYAQUIL - ECUADOR
AV. JUAN TANCA MARENGO Km. 1½
DIAGONAL SALIDA CIUDADELA ALBORADA
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Guayaquil
TELEFONOS: 272941 - 272970 - 272984
272986 - 272989
CASILLA Nº 7160
TELEX 3209 - ESIGMA E.D.

OFICINA EN QUITO
AV. 10 DE AGOSTO 3173 Y CUERO CAICEDO
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Quito
TELEFONO: 236510
CASILLA Nº 3368

Señores Accionistas
Señores Comisarios

La actividad de la Compañía durante el año 1987, se desarrolló bajo las condiciones bastantes difíciles, tanto en cuanto al orden político, económico y financiero; como es de conocimiento de todos, los factores arriba mencionados causaron serios trastornos en el Sistema Socio-Económico del país. En forma acelerada estaba perdiendo la moneda nacional, el valor adquisitivo; mientras tanto en enero 87, el precio de cada dólar era de S/.147,oo, ya a fines de diciembre 87 se cotizaba a S/250,oo por cada dólar, lo que significa una devaluación real del 70%, es decir 20% más que en el año 1986.

Cabe mencionar que el proceso de la acelerada devaluación sigue creciendo, y sólo en los dos primeros meses del año la devaluación del sucre - alcanzó el liber del 60%, es decir casi la misma tasa como la del año - 87. Los efectos de la devaluación de la moneda tiene un impacto muy - desfavorable hacia las Cuentas por Cobrar de la Compañía, ya que conforme pierde el sucre su valor, de la misma manera se devaluan las Cuentas por Cobrar.

La Compañía vendió durante el año 1987, la mercancía por el valor de S/ S/.903'143.461,21 ; pero el resultado final fue influenciado por el Diferencial Cambiario, por un valor de S/.234'801.764,88; y el Balance Final arrojó una pérdida por la cantidad de S/.23'422.503,81; según las - leyes vigentes se aplica a la mencionada pérdida para asuntos legales y contables el Superávit de Capital por Revalorización de Activos Fijos -

...../

OFICINA PRINCIPAL Y TALLERES

GUAYAQUIL - ECUADOR
AV. JUAN TANCA MARENGO Km. 1½
DIAGONAL SALIDA CIUDADELA ALBORADA
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Guayaquil
TELEFONOS: 272941 - 272970 - 272984
272986 - 272989
CASILLA Nº 7160
TELEX 3209 - ESIGMA E.D.

ECUASIGMA

OFICINA EN QUITO

AV. 10 DE AGOSTO 3173 Y CUERO CAICEDO
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Quito
TELEFONO: 236510
CASILLA Nº 3368

el valor de S/.36'100.728,15; dejando una diferencia por la cantidad de S/.12'678.224,64; la cual será tratada de acuerdo a las leyes pertinentes, y va a ser utilizada para aumento del Capital de la Compañía en lo futuro.

Los resultados están debidamente documentados por los asientos contables de la Compañía y les solicito que los analicen y aprueben.

Permitanme presentarles el informe de auditoria externa de la Compañía Paez y Asociados, que fue preparado a base de las instrucciones de la - Superintendencia de Compañías (en el anexo).

A continuación quiero analizar algunos puntos de mayor importancia durante el año pasado:

A).- La Compañía alcanzó un volumen de ventas netas de S/903'143.461,21; lo que significa, que hemos sobrepasado substancialmente el volumen de ventas del año 1986, en un 79%, a pesar que el sucre perdió su - valor adquisitivo casi en la misma proporción; sin embargo hay que tomar en cuenta que las ventas reales en comparación con el año 86, si han subido.

- Como factor positivo para el aumento de las ventas podemos mencionar el buen trabajo de nuestras Sucursales ante todo en Machala y - Ambato, e igualmente el buen trabajo del Representante de COINDECA,

...../

en Cuenca, lamentablemente las perspectivas de seguir colaborando con COINDECA, no son muy halagadoras, debido a la rápida devaluación de la moneda nacional; por tal motivo se reduce el margen de utilidad que se podría aprovechar para pago de comisiones.

- Otro factor negativo, que es menester mencionar, es el hecho que - los fondos FOPINAR, que han sido utilizados justamente para financiar las máquinas-herramientas, calzado, curtiembre e imprenta, lo que fue el reglón fuerte de COINDECA, durante el año pasado, no - puede ser más utilizado ya que están financiados por el Banco Mundial. Durante el año 87, hemos logrado algunas ventas importantes para el Sector Estatal.

- Otro factor favorable es la buena coyuntura en el Sector Camaronero, donde fueron dirigidas el 90% de las ventas de las bombas, en cambio nuestras ventas para el Sector Agrícola, alcanzaron niveles bajísimos debido a una crisis en ese sector, y la posibilidad de - trabajar con los fondos del Banco Nacional de Fomento, respecto al origen de las líneas de crédito.

El problema más serio que dificulta toda la actividad de la Compañía es el hecho de que el Banco Central del Ecuador, desde finales del año 86, hasta la presente fecha no está pagando los reembolsos en dólares al exterior, y actualmente nos está adeudando más de - US$3'000.000,oo. Estamos trabajando intensamente con la cooperación del Departamento Comercial; pero hasta ahora no hemos logrado li-

...../

ECUASIGMA

OFICINA PRINCIPAL Y TALLERES
GUAYAQUIL - ECUADOR
AV. JUAN TANCA MARENGO Km. 1½
DIAGONAL SALIDA CIUDADELA ALBORADA
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Guayaquil
TELEFONOS: 272941 - 272970 - 272984
272986 - 272989
CASILLA Nº 7160
TELEX 3209 - ESIGMA E.D.

OFICINA EN QUITO
AV. 10 DE AGOSTO 3173 Y CUERO CAICEDO
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Quito
TELEFONO: 236510
CASILLA Nº 3368

berar los mencionados valores.

Durante el año 87, se hizo notorio un hecho negativo; debido a la acelerada devaluación de la moneda nacional, el mercado reaccionó en forma atrasada, ya que no está en capacidad de asumir con la misma rapidez, con la cual sube el precio del dólar, el elevado costo financiero por la adquisición de nueva maquinaria.

El problema es tan marcado que existe muchos casos en los cuales los clientes han tramitado y consiguieron créditos para compra de nuestras maquinarias a través de los Bancos; pero el precio durante la tramitación se elevaron tanto que su valor final no cubría el costo de la maquinaria a venderse.

B).- Debido a los factores mencionados anteriormente, la Gerencia de la Compañía, se concentró en las gestiones de cobranza y recuperación de la cartera de la Compañía.

Tomando en cuenta la acelerada devaluación de la moneda llegamos a la conclusión de que no nos conviene la colaboración de la compañía "AQUI VENTAS"; hemos organizado nuestro Departamento de Cobranzas dirigido por el Sr.Harry Alvear, y tratamos de incluir en las gestiones de cobranzas a todo el personal de la Empresa, los resultados que hemos obtenido no son completamente satisfactorios; pero esperamos mejorarlos en lo futuro.

...../

ECUASIGMA

OFICINA PRINCIPAL Y TALLERES
GUAYAQUIL - ECUADOR
AV. JUAN TANCA MARENGO Km. 1½
DIAGONAL SALIDA CIUDADELA ALBORADA
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Guayaquil
TELEFONOS: 272941 - 272970 - 272984
272986 - 272989
CASILLA Nº 7160
TELEX 3209 - ESIGMA E.D.

OFICINA EN QUITO
AV. 10 DE AGOSTO 3173 Y CUERO CAICEDO
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Quito
TELEFONO: 236510
CASILLA Nº 3368

Otro cambio que hemos implantado, y nos ha dado buenos resultados, es un interés directo de los vendedores en la recuperación de los créditos concedidos, es decir la comisión será pagada de acuerdo a los pagos del cliente; ésta cláusula la estamos poniendo en todos- los nuevos contratos y tratamos de implantar estas cláusulas en - los contratos que se encuentran en vigencia.

C).- Durante año 87, la Compañía insistió en mejorar su red de distribución en todo el país, tratando de canalizar los negocios en lo máximo a través de las Sucursales propias por medio de la matriz, éste nuestro esfuerzo se debe a la necesidad de mejorar la calidad - de los negocios, y a la vez abaratar los costos.

En lo contrario disminuyó en el año 87, el número de Representantes ha quedado prácticamente reducido a una sola Compañía COINDECA, en Cuenca, la misma que consiguió el año pasado reultados satisfactorios ; pero lamentablemente a fines del año 87, debido a otro aumento de tipo de cambio del dólar, y al cambio del origen de las - líneas de crédito de FOPINAR, las relaciones en la compañía en mención quedaron paralizadas.

Durante año 87, prácticamente dejamos de trabajar con los siguientes Representantes: Negocios Tenova (Santo Domingo De Los Colorados); Compañía Quingesa (Portoviejo); Sr.Fabián Arroyo (Ibarra); - en forma limitada se sigue trabajando con Dr.Tello, en la ciudad -

...../

ECUASIGMA

OFICINA PRINCIPAL Y TALLERES
GUAYAQUIL - ECUADOR
AV. JUAN TANCA MARENGO Km. 1½
DIAGONAL SALIDA CIUDADELA ALBORADA
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Guayaquil
TELEFONOS: 272941 - 272970 - 272984
272986 - 272989
CASILLA Nº 7160
TELEX 3209 - ESIGMA E.D.

OFICINA EN QUITO
AV. 10 DE AGOSTO 3173 Y CUERO CAICEDO
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Quito
TELEFONO: 236510
CASILLA Nº 3368

de Loja.

En la actualidad la Compañía cuenta con las siguientes Sucursales propias.
Quito
Babahoyo
Machala
Ambato
Esmeraldas

En el transcurso del 88, pensamos crear dos nuevas Sucursales; en primer lugar, en la ciudad de Bahía de Caráquez; y en segundo lugar en Santo Domingo De Los Colorados o Quevedo.

D) .- En el año 87, la Gerencia cumplió estrictamente con todas las resoluciones de la Junta General de Accionistas; no fue efectuado ningún cambio dentro de la Gerencia de la Compañía.

Lamentamos constatar que en el mes de junio del año pasado falleció el Presidente Fundador de la Compañía, Sr.Dr.Roberto Bartus; y según el punto seis del orden del día tienen que nombrar al nuevo Presidente de la Compañía.

E) .- Durante año 87, la Compañía se esforzó en mejorar el servicio técnico a nuestros clientes; hemos contratado más personal para el Taller, hemos puesto en marcha al Banco de Prueba, y comenzamos la -

...../

OFICINA PRINCIPAL Y TALLERES
GUAYAQUIL - ECUADOR
AV. JUAN TANCA MARENGO Km. 1½
DIAGONAL SALIDA CIUDADELA ALBORADA
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Guayaquil
TELEFONOS: 272941 - 272970 - 272984
272986 - 272989
CASILLA Nº 7160
TELEX 3209 - ESIGMA E.D.

ECUASIGMA

OFICINA EN QUITO
AV. 10 DE AGOSTO 3173 Y CUERO CAICEDO
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Quito
TELEFONO: 236510
CASILLA Nº 3368

producción de las tuberías directamente en nuestro Taller.

Esperamos en este año 88, contratar nuevos técnicos del exterior; por lo pronto ya fue contratado Sr.Francisco Bacik, de la fábrica UNEX. Estamos seguros que mejoraremos nuestro servicio para atender a todos nuestros clientes en forma ágil y oportuna.

F) .- La Compañía sigue Representando a las siguientes Compañíasextranjeras:

INTERSIGMA	Bomba de riego, válvulas, sistemas de riego.
STROJIMPORT	Máquina-herramientas. Máquinas de curtiembre y zapatería.
MOTOKOV	Tractores
PRAGOINVEST	Motores Diesel, Grupos electrógenos.
STROJEXPORT	Máquinas de Construcción.
MARTIMEX	Tractores forestales, máquinas de construcción.
MERKURIA	Artefactos domésticos y herramientas.
KOOSPOL	Productos alimenticios y agropecuarios.

Debido a los resultados no muy satisfactorios en cuanto a la Representación de la Compañía OMNIA, hemos decidido mutuamente terminar el Contrato de Representación.

...../**

ECUASIGMA

OFICINA PRINCIPAL Y TALLERES
GUAYAQUIL - ECUADOR
AV. JUAN TANCA MARENGO Km. 1½
DIAGONAL SALIDA CIUDADELA ALBORADA
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Guayaquil
TELEFONOS: 272941 - 272970 - 272984
272986 - 272989
CASILLA Nº 7160
TELEX 3209 - ESIGMA E.D.

OFICINA EN QUITO
AV. 10 DE AGOSTO 3173 Y CUERO CAICEDO
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Quito
TELEFONO: 236510
CASILLA Nº 3368

PERSPECTIVA DE LA COMPAÑIA PARA EL AÑO 1988

Tal como en los años anteriores fue presentado a vuestra consideración ; el Plan Financiero para año 88, el cual tiene como punto básico la estabilidad financiera de la Empresa, las metas más importantes son las siguientes:

- Cumplir el Plan Financiero de la Compañía ante todo llegar a un volumen de ventas que nos aseguren los ingresos suficientes para cubrir - los gastos generales, y los pagos del exterior.

- Conseguir de parte del Banco Central del Ecuador, pago de los reembolsos atrasados para poder satisfacer las demandas de la Compañía suministradoras.

- Importar toda la maquinaria necesaria para mantener el stock suficiente para las ventas, y tratar que el tiempo promedio de la permanencia de la mercadería en stock no sobrepase el plazo de 6 meses.

- Mejorar substancialmente la estructura del almacén de repuestos, importando los repuestos en tal surtido y cantidad que sea necesario, para atender a las necesidades de los clientes, y disminuir el porcentaje - de los repuestos no vendibles.

- Tratar de producir ciertas partes y piezas en nuestro taller con la fi

...../

ECUASIGMA

OFICINA PRINCIPAL Y TALLERES
GUAYAQUIL - ECUADOR
AV. JUAN TANCA MARENGO Km. 1½
DIAGONAL SALIDA CIUDADELA ALBORADA
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Guayaquil
TELEFONOS: 272941 - 272970 - 272984
272986 - 272989
CASILLA Nº 7160
TELEX 3209 - ESIGMA E.D.

OFICINA EN QUITO
AV. 10 DE AGOSTO 3173 Y CUERO CAICEDO
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Quito
TELEFONO: 236510
CASILLA Nº 3368

finalidad de aumentar el volumen de mano de obra nacional

- Ampliar y perfeccionar el servicio técnico de acuerdo a las necesidades de los clientes, y prestar máxima atención al adiestramiento del personal ecuatoriano, por los técnicos contratados del exterior.

- Mejorar la organización de la Sección Económica, y racionalizar el trabajo de Contabilidad, aprovechando al máximo la computación.

- Prestar más atención a las gestiones de cobranza, liquidar los casos atrasados y reducir la cartera vencida.

- Efectuar una suficiente publicidad y propaganda para promover los productos que distribuye la Empresa.

- Crear las Sucursales propias, en las provincias de Manabí y Pichincha (Santo Domingo De Los Colorados); optimar los procedimientos de ventas de la Compañía.

- Prestar máxima atención a los Representantes, efectuar un control minucioso de sus actividades, y no renovar los Contratos con aquellos que no cumplan con las exigencias de la Compañía.

Señores Accionistas, Señores Comisarios, este es mi informe sobre los resultados de la Compañía durante el año 87.

...../

ECUASIGMA

OFICINA PRINCIPAL Y TALLERES

GUAYAQUIL - ECUADOR
AV. JUAN TANCA MARENGO Km. 1½
DIAGONAL SALIDA CIUDADELA ALBORADA
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Guayaquil
TELEFONOS: 272941 - 272970 - 272984
272986 - 272989
CASILLA Nº 7160
TELEX 3209 - ESIGMA E.D.

OFICINA EN QUITO

AV. 10 DE AGOSTO 3173 Y CUERO CAICEDO
Dirección Cablegráfica ECUASIGMA Quito
TELEFONO: 236510
CASILLA Nº 3368

Propongo que el Superávit por Revalorización de Activos Fijos, sea capitalizado de acuerdo a las leyes vigentes del país.

Adjunto a mi informe la proposición del Plan Financiero de la Compañía, para el año de 1988, y espero, después de ser discutido en la Junta, sea aprobado por Ustedes.

Agradezco vuestra atención, y la confianza que han depositado en mi persona.

Guayaquil, marzo 19 de 1988

Ing.Miroslav Student
GERENTE GENERAL